

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل -



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم مالية و محاسبة

العنوان

دور الجباية المحلية في تحقيق الاستدامة المالية للجماعات المحلية  
دراسة حالة بلدية جيجل 2017-2021

مذكرة مقدمة استكمالاً لمتطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في علوم المالية و المحاسبة

تخصص : محاسبة و جباية معمقة

إعداد الطلبة :

أحلام حزيم

ليدية بن سعدية

نوقشت علنا أمام اللجنة المكونة من :

رئيسا	جامعة جيجل	الدرجة العلمية	الأستاذ لواج عبد الرحيم
مشرفا ومقرار	جامعة جيجل	الدرجة العلمية	الأستاذ قميحة فصيل
مناقشا	جامعة جيجل	الدرجة العلمية	الأستاذ شتوان صونية

السنة الجامعية: 2023/2022



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل -



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم مالية و محاسبة

العنوان

دور الجباية المحلية في تحقيق الاستدامة المالية للجماعات المحلية  
دراسة حالة بلدية جيجل 2017-2021

مذكرة مقدمة استكمالاً لمتطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في علوم المالية و المحاسبة

تخصص : محاسبة و جباية معمقة

إعداد الطلبة :

أحلام حزيم

ليدية بن سعدية

نوقشت علنا أمام اللجنة المكونة من :

رئيسا	جامعة جيجل	الدرجة العلمية	الأستاذ لواج عبد الرحيم
مشرفا ومقرار	جامعة جيجل	الدرجة العلمية	الأستاذ قميحة فصيل
مناقشا	جامعة جيجل	الدرجة العلمية	الأستاذ شتوان صونية

السنة الجامعية: 2023/2022

# شكرتكم

الحمد لله و الشكر لله على نعمه وعلى توفيقه لنا لإنجاز هذا الدراسة

ثم كامل الشكر و التقدير للأستاذ المشرف : قميحة فيصل

الذي تفضل علينا بإشرافه ومتابعته لهذه المذكرة، كما لا أنسى أعضاء

اللجنة لقبولهم مناقشة هذه المذكرة.

كما نتقدم بالشكر الجزيل إلى كل من ساعدنا ببلدية جيجل ،

ونخص بالذكر السيد أحمد بن حميميد،

ودون أن ننسى كذلك كل من ساعدنا في إنجاز هذا العمل.

# إهداء

## الإهداء

أولا وقبل كل شيء الحمد لله الذي وفقنا لهذا وأعاننا على اجتياز

مراحل دراستنا بتوفيق منه سبحانه

إلى من لهم الفضل علينا حفظهم الله و أدامهم الله فخر و تاج على رأسنا،

"الوالدين الكريمين"

جعلهم الله من أهل التقوى و النعيم في الدنيا و الآخرة و بلغهم الفردوس الأعلى.

كما لا ننسى إخواننا كل باسمه ،

جعلنا الله و إياهم ووالدينا في جنات ونهر في مقعد صدق عند مليك مقتدر

وإلى جميع أفراد عائلة بن سعيدة و حريم .

إلى كل الأصدقاء الأعزاء و الأوفياء لنا لمن أرادوا أن أذكرهم ولو بكلمة وفقهم الله لما يحبه و يرضاه ،

و أسأل الله كما جمعنا

في هذه الدنيا أن يجمعنا في الآخرة في أعلى الجنان بصحبة سيد الأنام محمد المختار

صلى الله عليه وسلم.

أحلام

ليدية



## فهرس المحتويات

الصفحة	العناوين
	البسمة
	الشكر والتقدير
	الإهداء
I	فهرس المحتويات
IV	قائمة الجداول
V	قائمة الأشكال
VI	قائمة الملاحق
I	قائمة المختصرات
(أ-ح)	مقدمة عامة
<b>الفصل الأول: مالية الجماعات المحلية</b>	
8	تمهيد
9	المبحث الأول: ماهية الجماعات المحلية
9	المطلب الأول: مفهوم الجماعات المحلية
11	المطلب الثاني: أهداف الجماعات المحلية
15	المطلب الثالث: مقومات الجماعات المحلية
17	المبحث الثاني: ميزانية الجماعات المحلية
17	المطلب الأول: مفهوم ميزانية الجماعات المحلية
20	المطلب الثاني: وثائق ميزانية الجماعات المحلية
23	المطلب الثالث: مراحل إعداد ميزانية الجماعات المحلية
27	المبحث الثالث: تمويل الجماعات المحلية
27	المطلب الأول: مصادر التمويل الداخلية
29	المطلب الثاني: مصادر التمويل الخارجية
34	خلاصة الفصل
<b>الفصل الثاني: الموارد الجبائية المحلية في الجزائر</b>	
36	تمهيد
37	المبحث الأول: ماهية الجباية المحلية
37	المطلب الأول: مفهوم الجباية المحلية

39	المطلب الثاني : مبادئ الجباية المحلية
41	المطلب الثالث :أهداف الجباية المحلية
42	<b>المبحث الثاني :مكونات الجباية المحلية المساهمة في تمويل الجماعات المحلية</b>
42	المطلب الأول : الجباية المحصلة لفائدة الجماعات المحلية
45	المطلب الثاني :الجباية المحصلة جزئيا لفائدة الدولة و الجماعات المحلية
48	المطلب الثالث : الجباية المحصلة جزئيا لفائدة الجماعات المحلية و صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية
50	<b>المبحث الثالث : سبل إصلاح الجباية المحلية</b>
50	المطلب الأول : مفهوم الإصلاح الجبائي
51	المطلب الثاني : عراقيل الجباية المحلية
52	المطلب الثالث : طرق تفعيل و إصلاح الجباية المحلية
55	<b>خلاصة الفصل</b>
<b>الفصل الثالث : دراسة تطبيقية لبلدية جيجل للفترة 2017-2021</b>	
57	<b>تمهيد</b>
58	<b>المبحث الأول : : تقديم بلدية جيجل</b>
58	المطلب الأول :نشأة بلدية جيجل
58	المطلب الثاني :مهام بلدية جيجل
59	المطلب الثالث :الهيكل التنظيمي لبلدية جيجل
64	<b>المبحث الثاني : دراسة تحليلية لميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021 :</b>
64	المطلب الأول :تطور وضعية ميزانية بلدية جيجل
66	المطلب الثاني :تحليل إيرادات ميزانية بلدية جيجل
68	المطلب الثالث :تحليل نفقات ميزانية بلدية جيجل
70	<b>المبحث الثالث : دراسة مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021</b>
70	المطلب الأول :مساهمة الموارد الجبائية في الإيرادات الإجمالية لبلدية جيجل
77	المطلب الثاني :مساهمة الموارد الجبائية في تمويل صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية
80	المطلب الثالث : الحصيلة الجبائية لبلدية جيجل



83	خلاصة الفصل
85	الخاتمة
90	قائمة المراجع
	الملاحق
	الملخص

## قائمة الجداول

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
48	تحديد نسبة الضريبة على الأملاك	1
64	الوضعية المالية لبلدية جيجل للفترة 2017-2021	2
66	تطور إيرادات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	3
68	تطور نفقات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	4
70	الرسم على القيمة المضافة للفترة 2017-2021	5
71	الرسم على النشاط الميني للفترة 2017-2021	6
72	الضريبة الجزافية الوحيدة للفترة 2017-2021	7
73	الرسم العقاري للفترة 2017-2021	8
75	رسم التطهير للفترة 2017-2021	9
76	الرسم على الذبح للفترة 2017-2021	10
77	مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في إيرادات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	11
78	مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في نفقات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	12
80	جدول الحصيلة الجبائية لبلدية جيجل للفترة 2017-2021	13

## قائمة الأشكال

قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
61	الهيكل التنظيمي لبلدية جيجل	1
63	الهيكل التنظيمي لمديرية الوسائل العامة	2
65	مخطط الإيرادات والنفقات للفترة 2017-2021	3
67	تطور إيرادات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	4
69	تطور نفقات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	5
71	الرسم على القيمة المضافة للفترة 2017-2021	6
72	الرسم على النشاط المهني للفترة 2017-2021	7
73	الضريبة الجزافية الوحيدة للفترة 2017-2021	8
74	الرسم العقاري للفترة 2017-2021	9
75	رسم التطهير للفترة 2017-2021	10
76	الرسم على الذبح للفترة 2017-2021	11
78	مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في إيرادات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	12
79	مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في نفقات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021	13
80	ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2018	14
81	ممنوحات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية للفترة 2017-2021	15

## قائمة الملاحق

## قائمة الملاحق

الرقم	عنوان الملحق
1	الملحق 2 تقدير إيرادات الميزانية ذات الطابع الجبائي لسنة 2022
2	الملحق 22 الميزانية الأولية و الإضافية لسنة 2021

## قائمة المختصرات



## قائمة المختصرات

المطلوب	الإختصار
Taxe Foncière	TF
Taxe sur la Valeur Ajoutée	TVA
Impôt sur le Revenue Global	IRG
Impôt Forfaitaire Unique	IFU
Taxe sur l'Activité Professionnelle	TAP

# مقدمة

### مقدمة :

إن الجماعات المحلية تلعب دورا بارزا في حياة المجتمع وتسيير شؤونه، لذلك وفرت الدولة الإمكانيات المادية والبشرية الضرورية للقيام بذلك، حيث عملت على توفير مصادر تمويل تمكنها من القيام بعملية التنمية المحلية، ومن بين هذه الموارد المالية نجد الجباية المحلية التي تعد من أهم الموارد التي خصصتها الدولة لتمويل الجماعات المحلية، وقد سعت الدولة إلى وضع تشريعات وقوانين تحدد كيفية تحصيل الضرائب من طرف الجماعات المحلية، كما اهتمت الدولة بموضوع الضرائب المحلية من خلال محاولة تنويع مصادره والبحث عن أوعية ضريبية متنوعة وذلك لتمكين الجماعات المحلية من الحصول على موارد مالية مستمرة تمكنها من الحصول على الاستقلالية المالية.

تلعب الجباية المحلية دورا بالغ الأهمية كأداة فعالة لتحقيق أهداف الدولة الاقتصادية والاجتماعية والمالية من خلال ما تحققه من عوائد كبيرة تدرج في جانب إيرادات ميزانيتها حيث تشكل الإيراد الأهم والأكبر والأكثر استقرارا وأمانا، وقد اقترنت الضريبة بالسلطة السيادية للدولة منذ أقدم العصور وتطور مفهومها بتطور مفهوم الدولة الحارسة إلى الدولة المتدخلة، وعليه أصبحت لا تقتصر على كونها مصدر إيرادي للدولة، بل تعدت ذلك بأن أصبحت لها وظائف اجتماعية واقتصادية إضافة إلى وظيفتها المالية التقليدية فأصبحت أداة من الأدوات التي يمكن من خلالها تحقيق التنمية الاقتصادية ومعالجة التضخم والركود، وإعادة توزيع الدخل ورفع مستوى المعيشة من أجل النهوض بالاقتصاد الوطني والمجتمع عموما.

يتطلب استقلال الإدارة المحلية أن يرافقه استقلال مالي الذي يؤكد المسؤولية المالية للمواطنين وإسهامهم في ميزانية إدارتهم المحلية وتمويلها بما تحتاج إليه من أموال بالقدر الذي تقدمه من خدمات وهو الشيء الذي نطمح في تقديمه في هذا العمل لمعرفة اتجاهات للتنمية المحلية في الجزائر.

### إشكالية الدراسة :

لإحاطة بكل الجوانب المتعلقة بالموضوع وإعطائه نظرة شاملة وموضوعية نطرح التساؤل الرئيسي التالي :

ما مدى مساهمة الجباية المحلية في تمويل ميزانية الجماعات المحلية؟ وهل الجباية المحلية في مستوى تحقيق الاستقلالية المالية للجماعات المحلية ؟

وللإجابة على التساؤل الرئيسي يمكن صياغة الأسئلة الفرعية التالية :

## مقدمة عامة

- ما مفهوم الجماعات المحلية وما هي مكونات ميزانيتها؟
- فيما تتمثل الجباية المحلية وما هي أهم عوائدها؟
- ما هي أنواع الإيرادات الجبائية العائدة للجماعات المحلية؟
- ما هي أبرز الإصلاحات التي عرفت الجباية المحلية في ميزانية الجماعات المحلية؟
- ما مدى مساهمة الضرائب والرسوم في تغطية نفقات الجماعات المحلية؟
- هل تعتمد الجماعات المحلية في الجزائر على تنويع مصادرها التمويلية أم تركز على الموارد الجبائية فقط؟

### فرضيات الدراسة :

للإجابة على الأسئلة الفرعية السابقة يمكن وضع الفرضيات التالية:

- تتفاوت بشكل كبير الأهمية النسبية لكل نوع من الضرائب والرسوم الممولة لميزانية البلدية.
- يعتبر تثمين الموارد الذاتية وسيلة هامة لمواجهة العجز المالي للجماعات المحلية في الجزائر.
- الإيرادات الجبائية التي وضعها المشرع لتمويل الجماعات المحلية غير كافية لتغطية نفقاتها.

### أسباب اختيار الموضوع:

- كونه يرتبط بالتخصص "محاسبة وجباية معمقة".
- تنمية المعارف المتعلقة بموضوع الجباية المحلية.
- موضوع تمويل الجماعات المحلية يعتبر مشكلة تعيشها العديد من البلديات والولايات على المستوى الوطني.
- توضيح أهم ما ارتكزت عليه إدارة الجماعات المحلية في الجزائر في ظل الإصلاحات القانونية الجديدة، وهذا بتوضيح مختلف مهام السلطات المحلية التي يخولها القانون.
- أهمية الدراسة :

تستمد هذه الدراسة أهميتها من الدور الهام الذي تلعبه الجباية المحلية في تمويل البلديات وبالتالي تحقيق التنمية المحلية حيث تمثل أكبر جزء من الموارد المالية للبلديات كما تؤثر بشكل مباشر على ميزانيتها، إلا أنها بالرغم من تعدد مصادرها وتنوعها تبقى غير كافية لتلبية الحاجات المتزايدة للمجتمع، هذا ما دفعنا لدراسة مدى مساهمتها في تمويل ميزانية الجماعات المحلية.

### أهداف الدراسة :

- من خلال تناولنا لهذا الموضوع نسعى الى ادراك الاهداف التالية
- الالمام بالجوانب النظرية للجماعات المحلية والجباية المحلية .
  - الاطلاع على الموارد الأساسية لتمويل الجماعات المحلية .
  - معرفة دور الجباية المحلية في تمويل ميزانية الجماعات المحلية وخاصة البلدية.
  - ابراز تحليل مكونات ايرادات الجباية المحلية لبلدية جيجل لبلدية جيجل ومدى مساهمتها في تغطية النفقات.
  - التوصل الى مدى كفاية المصادر الداخلية والخارجية في تمويل بلدية جيجل.

### منهج الدراسة :

من أجل الإجابة على مختلف التساؤلات المطروحة والتي تعكس إشكالية الدراسة ومن أجل اختبار صحة الفرضيات فقد تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي بما يتماشى مع طبيعة الموضوع كما يلي:

استخدم المنهج الوصفي لسرد مختلف المفاهيم المتعلقة بالجماعات المحلية ومالياتها، وكذلك استعملنا هذا المنهج عند تشخيص الجباية المحلية من خلال توضيحنا لمختلف الضرائب والرسوم العائدة للجماعات المحلية.

أما المنهج التحليلي فقد تم اعتماده في تحليل واقع مردودية الجباية على المستوى الوطني وكذلك في الجانب التطبيقي لتحليل الإيرادات الجبائية للميزانية بلدية جيجل .

### حدود الدراسة :

**الحدود المكانية:** تم اختيار إحدى البلديات الجزائرية وهي بلدية جيجل بولاية جيجل كمكان لإجراء الدراسة الميدانية.

**الحدود الزمانية:** تضمن المجال الزمني لهذه الدراسة الفترة الممتدة من سنة 2017 إلى غاية سنة 2021 مواكبة للمستجدات التي قامت بها الدولة سواء فيما يتعلق بالجماعات المحلية وكذا التغيرات التي مست مختلف الضرائب العائدة ليا.

### الدراسات السابقة :

تعتبر الدراسات السابقة إنطلاقا للباحث لكونها تحتوي على معارف يستفيد منها الباحث في مختلف مراحل بحثه ومن بين الدراسات التي تناولت موضوع تقييم الموارد الجبائية المحلية بالجزائر، والتي تعتبر الأساس والركيزة في بناء خطة أولية للدراسة، ومحتواها لاسيما جانبه المفاهيمي والنظري، وهي كالآتي:

**دراسة جميلة بغداوي و إبراهيم بوكرشاوي و إسماعيل عيسى بعنوان: دور الموارد الجبائية في تمويل ميزانية الجماعات المحلية في الجزائر - بلدية الزبوجة ولاية الشلف نموذجا سنة 2022**

تهدف هذه الدراسة الى تسليط الضوء على مدى مساهمة الجباية المحلية في تمويل ميزانية الجماعات المحلية سواء تعلق الأمر بالجباية المحصلة لفائدة ميزانية البلدية أو لفائدة الجماعات المحلية بالإضافة إلى الجباية المحصلة بالاشتراك بين الدولة والجماعات المحلية، وهذا بالإسقاط على بلدية الزبوجة بولاية الشلف .

وقد خلصت الدراسة إلى أن مساهمة الجباية المحلية في ميزانية هذه البلدية تعتبر جد متواضعة، ومل ترقى إلى المستوى المطلوب بالنظر إلى المقومات الطبيعية التي تزخر بها هذه البلدية، الأمر الذي يتطلب توجيه المزيد من الاهتمام إلى هذا المورد باعتباره الحل الأمثل لمشاكل التمويل المحلي التي تعاني منها الجماعات المحلية.

**دراسة ياسر علاوي، محمد غزغاري بعنوان: تثمين التحصيل الجبائي على المستوى المحلي و دوره في تمويل ميزانية الجماعات الإقليمية -دراسة حالة بلدية المدية- سنة 2022**

تهتم هذه الدراسة بمعالجة موضوع التحصيل الجبائي على المستوى المحلي ودوره في تمويل ميزانية الجماعات الإقليمية وذلك من خلال توضيح مختلف العراقيل التي تواجهها الجباية المحلية مع إبراز أهم السبل التي يمكن انتهاجها من أجل مواجهة هذه العراقيل وتثمين التحصيل الجبائي ومساهمة هذه الموارد في تحسين إيرادات ميزانية الجماعات الإقليمية. وقد عززت هذه الورقة البحثية بدراسة حالة لبلدية المدية موضحا تطور مختلف مصادر تمويل الجباية المحلية من ضرائب مباشرة وغير مباشرة ومدى مساهمتها في تعزيز الموارد المالية لميزانية البلدية، وتوصلنا إلى أن الجباية المحلية تمثل جزءا مهما من الموارد المالية للجماعات الإقليمية لكن لا تزال الصالحات المالية غير كافية في هذا المجال.

دراسة عباي وسام وبن عمر خالد بعنوان : إشكالية تمويل الجماعات المحلية في الجزائر : بين تحديات  
الجباية المحلية وسبل تفعيلها سنة 2022

تهدف هذه الدراسة إلى إبراز تحديات تمويل الجماعات المحلية في ظل واقع الجباية المحلية في الجزائر، وتهدف أيضا إلى استنتاج سبل تفعيل دور الجباية المحلية في العملية التمويلية للجماعات المحلية، وقد توصلت هذه الدراسة أن الجباية المحلية تواجه تحديات متمثلة في ضعف التحصيل الجبائي وعدم تكافؤ فرص استفادة الجماعات المحلية من الجباية المحلية ومركزية التشريع الضريبي وغياب التنسيق مع باقي الإدارات العمومية. وتوصلت أيضا أنه من أجل تفعيل الدور التمويلي للجباية المحلية فإنه يتوجب اعتماد نظام اللامركزية الجبائية وإعادة النظر في نظام التضامن المالي بين الجماعات المحلية، بالإضافة إلى استحداث نظام متابعة تفعيل مكونات الجباية المحلية وضبط إجراءات تسيير الموارد الجبائية، مع تجسيد التكامل بين جهود المصالح الجبائية والجماعات المحلية بالإضافة إلى عصرنة الجباية المحلية وتطويرها.

**صعوبات الدراسة:**

- رفض بعض الإدارات المحلية تزويدنا بالمعلومات المتعلقة بالمالية المحلية بحجة السرية ومحدودية المسؤولية.

**تقسيمات الدراسة:**

قمنا بتقسيم الدراسة إلى ثلاثة فصول:

حيث سنقدم في الفصل الأول مالية الجماعات المحلية وقسمنا هذا الفصل بدوره إلى ثلاث مباحث تتضمن ماهية الجماعات المحلية وميزانية الجماعات المحلية وفي الأخير تمويل الجماعات المحلية . أما الفصل الثاني فتم تخصيصه للتعرف على الموارد الجبائية المحلية في الجزائر والذي سندرس فيه من خلال ثلاث مباحث مايلي : ماهية الجباية المحلية وكذلك مكونات الجباية ومساهمتها في تمويل الجماعات المحلية، وأخيرا سبل إصلاح الجباية المحلية.

أما الفصل الثالث فقد خصص للدراسة التطبيقية على ميزانية بلدية جيجل والذي سنذكر فيها من خلال ثلاث مباحث مايلي : تقديم لبلدية جيجل ،و كذلك دراسة تحليلية لميزانية البلدية خلال الفترة الممتدة من 2017 إلى 2021. وفي الأخير مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلدية خلال الفترة 2017 إلى 2021.

## مقدمة عامة

---

وفي الأخير ننهي دراستنا بخاتمة عامة تتضمن النتائج المتوصل إليها من خلال الدراسة واختيار الفرضيات مع تقديم بعض الاقتراحات والتوصيات.



# الفصل الأول

## مالية الجماعات المحلية

تمهيد

- المبحث الأول : ماهية الجماعات المحلية.
- المبحث الثاني : مراحل إعداد ميزانية الجماعات المحلية.
- المبحث الثالث : مصادر تمويل الجماعات المحلية.

الخلاصة

## تمهيد:

تعتبر الجماعات المحلية بمثابة الهيئات الأساسية للتنظيم الإداري للدولة، كما ان الهدف من وجودها اشباع الحاجات العامة، حيث تعمل هذه الوحدات المحلية على ادارة شؤون المواطنين المحلية على مستوى الإقليم و كذلك في كل المجالات خاصة التنمية المحلية، والذي يعتبر أساس تقدم المجتمع المحلي و بالتالي الارتقاء و تحسين حياة الافراد لما هو افضل و تلبية مطالبهم و احتياجاتهم، حيث عملت على توفير مصادر تمويل تمكنها من القيام بعملية التنمية المحلية .

فالجماعات المحلية من اجل تغطية نفقاتها كتقديم الخدمات و إقامة المشاريع التنموية لا بد من توفير موارد مالية سواء كانت ذاتية تقوم بتحصيلها بذاتها أو خارجية كالإعانات الممنوحة لها، و الضرائب و الرسوم الممنوحة لفائدتها هذه الأخيرة المتمثلة في الجباية المحلية التي تعتبر أهم إيرادات ميزانية الجماعات المحلية .

وفي هذا الفصل سنتطرق الى الجوانب المتعلقة بالجماعات المحلية من خلال ثلاث مباحث رئيسية وهي

كالتالي :

المبحث الأول : ماهية الجماعات المحلية.

المبحث الثاني: ميزانية الجماعات المحلية.

المبحث الثالث : تمويل الجماعات المحلية.

## المبحث الأول: ماهية الجماعات المحلية.

سننتظر في هذا المبحث إلى مفهوم الجماعات المحلية التي تعتبر المجال الأمثل و النواة الأساسية لتجسيد اللامركزية الإدارية، و أيضا خصائصها و أهدافها إلى أهم مقومات الجماعات المحلية.

### المطلب الأول : مفهوم الجماعات المحلية.

#### أولا : التعريف:

تعرف الجماعات المحلية على أنها وحدات جغرافية مقسمة من إقليم الدولة، وهي عبارة عن هيئات مستقلة في الولايات و المدن و القرى، وتتولى شؤون هذه الوحدات بالطرق المناسبة لها، وتتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي، إن عبارة الجماعات المحلية ظهرت لأول مرة في الجزائر بمقتضى المادة 54 من قانون 20 سبتمبر 1947م و التي تنص على أن الجماعات المحلية في الجزائر هي البلديات و الولايات، وذلك نتيجة التغيرات التي حدثت على الخريطة الإدارية الجزائرية ، فأنشأت البلدية جماعات بموجب الأمر 24-67 الصادر في 18 جانفي 1967م<sup>1</sup> ، و أنشأت الولاية جماعات بموجب الأمر 31-69 الصادر في 23 ماي 1969م<sup>2</sup>، وأصبحت الجماعات المحلية هي المسؤولة على تسيير المرافق و الممتلكات التابعة لها. ومن خلال هذا المطلب سنتعرف على كل من البلدية و الولاية.

#### 1-البلدية:

**تعريفها :** "باعتبارها جماعة محلية ذات طابع إقليمي فإن للبلدية مهمة عامة، الأمر الذي يسمح لها بالعمل في كافة المجالات، إذ يتولى إدارة البلدية جهاز تداولي هو المجلس الشعبي البلدي، و جهاز تنفيذي يمثله رئيس البلدية و يساعده نائب أو عدة نواب حسب حجم الجماعة المحلية"<sup>3</sup>.

حسب نص المادة الأولى من القانون رقم 10-11، المؤرخ في 22 جانفي 2011 تعرف على أنها "البلدية هي الجماعة الإقليمية القاعدية للدولة و تتمتع بالشخصية المعنوية و الذمة المالية المستقلة"<sup>4</sup>.

**الجماعة إقليمي:** أي توجد لها اختصاصات داخل رقعة جغرافية معينة.

<sup>1</sup>-الأمر رقم 4 - 67 2 لمتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية، الجزائر، العدد 06 ، 18 جانفي، 1967 ص 90.

<sup>2</sup>-الأمر رقم 8 - 69 3 لمتضمن قانون الولاية، الجريدة الرسمية، الجزائر، العدد 44 ، 23 ماي 1969 ، ص512.

<sup>3</sup>-الشريف رحمان، أموال البلديات الجزائري : الاعتلال العجز والتحكم الجيد في التسيير ، دار القصبه للنشر ، الجزائر ، 2003، ص10.

<sup>4</sup>-المادة 1 الأمر 10-11، المؤرخ في 22 يناير 2011، المتضمن قانون البلدية ، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011، ص7.

-تمتع بالشخصية المعنوية: أي لها وجود قانوني مستقل عن الولاية وكذلك عن الدولة، ولها حق التقاضي أمام القضاء ولها ممثل قانوني هو رئيس المجلس البلدي، ويمكنها إبرام العقود، قبول الهبات....الخ.

-تحدث بموجب قانون: أي لا يمكن تلغى إلا بموجب قانون، ولا يمكن تعديل حدودها الإقليمية (بالإضافة أو بالنقصان) إلا بموجب مرسوم تنفيذي.<sup>1</sup>

من خلال التعاريف السابقة نستنتج إن البلدية جماعة إقليمية قاعدية للدولة، تتمتع بالشخصية المعنوية و الذمة المالية المستقلة وتحدث بموجب قانون ولها إقليم واسم و مركز.

## 2-الولاية:

**تعريفها :** ورد تعريف الولاية من المادة 01 من القانون رقم 07-12 الصادر في 21 فيفري 2012 المتعلق بالولاية كما يلي "الولاية هي الجماعة الإقليمية للدولة و تتمتع بالشخصية المعنوية و الذمة المالية المستقلة"<sup>2</sup>.

"الولاية هي جماعة إقليمية تعد وحدة إدارية من وحدات الدولة وفي نفس الوقت شخص من أشخاص القانون الإداري، تتمتع بالشخصية المعنوية وكذلك الذمة المالية المستقلة"<sup>3</sup>.

من التعاريف السابقة نستنتج ان الولاية هي الجماعة العمومية للدولة تتمتع بالشخصية المعنوية و الذمة المالية المستقلة، تتدخل في كل المجالات الاختصاص المخولة لها بموجب قانون.

## خصائصها :

تتميز الجماعات المحلية بجملة من الخصائص تتمثل أساسا في مايلي:

1-الاستقلالية الإدارية: وهي نتيجة من ثبوت أو الاعتراف بالشخصية المعنوية للجماعات المحلية، التي تتطلب قدرا من الاستقلال الذاتي المحلي، فالاستقلال الإداري يعني أن تنشأ أجهزة تتمتع بكل السلطات الإدارية

1- مرجع سبق ذكره، ص7.

2- المادة1 القانون رقم 07-12 المؤرخ في 21 فيفري 2012 المتضمن قانون الولاية، الجريدة الرسمية، العدد12، الصادر 29 افريل 2012،ص ص 8،9.

3-عبد الحق فيدمة، ماهية الجماعات المحلية و التنمية المحلية المستدامة، جامعة الجزائر، مجلة الادارة و التنمية للبحوث و الدراسات، العدد1، 2012، ص120.

اللازمة بحيث يتم توزيع الوظائف الادارية بين الحكومة المركزية و الهيئات المحلية المستقلة، وذلك وفقا لنظام رقابي يعتمد من طرف السلطات المركزية للدولة<sup>1</sup>.

## 2-الاستقلالية المالية:

إن تمتع الجماعات المحلية بالشخصية المعنوية و الاستقلال الإداري، وجب الاعتراف لها بخاصية الاستقلال المالي أو الذمة المالية المستقلة، ويعني هذا توفير مبالغ أو موارد مالية خاصة للجماعات المحلية تمكنها من أداء المهام الموكلة إليها، و إشباع حاجات المواطنين في نطاق عملها و تمتعها بحق التملك للأموال الخاصة و ينص قانون البلدية في المادة 82 على أنه يقوم رئيس المجلس الشعبي البلدي و تحت رقابة المجلس الشعبي البلدي باسم البلدية بجميع التصرفات الخاصة بالمحافظة على الأملاك و الحقوق المكونة للممتلكات البلدية و ادارتها .كما يؤكد كل من قانون البلدية في مادته 169 ، وقانون الولاية في مادته 152 في صيغة مماثلة على أن البلدية والولاية مسؤولتان عن تسيير مواردهما المالية الخاصة والتي تتكون من مداخيل الضرائب والرسوم، مداخيل الممتلكات، الإعانات و القروض و الناتج المحصل مقابل مختلف الخدمات<sup>2</sup>.

## 3-التمتع بالشخصية المعنوية :

تعتبر الشخصية المعنوية السند القانوني لتوزيع الوظيفة الإدارية للدولة من خلال إعطاء أجهزة الاستقلال القانوني حتى تتمكن من القيام بنشاطاتها بما يترتب عن ذلك حقوق و التزامات و تحميل المسؤولية، وإن إضفاء الشخصية المعنوية العامة على الهيئات المحلية تحقق قدرا من الحرية في التصرف و يدعم الاستقلال الذي يجب ان تتمتع به في مواجهة السلطة المركزية، مما أدى الى تأسيس الشخصية المعنوية للوحدات المحلية من الناحية الفقهية و القانونية<sup>3</sup>.

## المطلب الثاني: أهداف الجماعات المحلية

1- رياض بوريش، دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر، مجلة الشريعة و الاقتصاد، العدد10، جامعة قسنطينة 3، الجزائر، ص413.

2- محمد صغير بعلي، قانون الإدارة المحلية الجزائرية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2004، ص9.

3- عبد الرفيق برزوق، تحديات الجماعات المحلية في تفعيل السياسات التنموية في الجزائر، مجلة الابحاث القانونية و السياسية، الجزائر، العدد1، 2018، ص ص 224،225.

إن تطبيق أسلوب الإدارة المحلية في دولة ما يهدف إلى تحقيق عدة أهداف تختلف باختلاف المجالات وتنوعها، والتي تحدد أساليب تشكيل نظم الإدارة المحلية وهياكل بناءها، لأن تشكيل النظام لا يحدو أن يكون وسيلة لتحقيق الأهداف المرجوة التي اقتضت تطبيقه، ومن جملة أهداف الإدارة المحلية حسب المجالات مايلي:

#### اولا: الأهداف السياسية:

ترتبط بمقومات الجماعات المحمية والمتمثلة أساسا في مبدأ الانتخاب لرؤساء المجالس المحلية وأنماط العمل السياسي الذي يتبع هذا المبدأ، وفي إطار تلك الأهداف يمكن ذكر الأهداف الفرعية التالية:

#### ا- ممارسة التعددية :

يقصد بالتعددية توزيع السلطة في الدولة بين الجماعات والمصالح المتنوعة وتكون وظيفة الدولة في هذه الحالة التنسيق ووضع الحمول التوفيقية بين هذه الجماعات والمصالح التنافسية.

وتعتبر المجالس المحلية من بين أهم الجماعات التي تشارك الحكومة المركزية اختصاصاتها وسلطاتها فالتعددية في صنع القرار تتيح للوحدات المحلية نفوذا قويا في المشاركة في صنع السياسات في ميادين مهمة كالتعليم والصحة والإسكان والثقافة والأمن وغيرها<sup>1</sup>.

#### ب- ممارسة الديمقراطية :

تعتبر الديمقراطية أحد الأهداف الرئيسية التي يسعى إلى تحقيقها نظام الإدارة المحلية، تلك الديمقراطية التي تتمثل في حرية المجتمعات المحلية في انتخاب مجالسها المحلية ولعل ممارسة الديمقراطية على هذا النحو تساعد على تحقيق ما يلي:

-إن ممارسة الديمقراطية على المستوى المحلي تدفع المواطن إلى الاهتمام بالشؤون العامة وتوثيق صلته بالحكومة كما أن تلك الممارسة تنمي الشعور لدى الأفراد بالدور الذي يؤديه اتجاه محلياتهم وهذا الشعور من شأنه أن يرفع كرامتهم ويزيد في تحسيسهم بحقوقهم الوطنية وواجباتهم القومية<sup>2</sup>.

1- احمد بالجيلالي.اشكالية عجز البلديات، مذكرة ماجستير ،قسم تسيير المالية العامة، جامعة ابوبكر بلقايد تلمسان، 2010، ص20.

2- عبد الرزاق الشخلي ، الإدارة المحلية دراسة مقارنة، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، 2001، الطبعة الاولى، ص20.

- تسمح الجماعات المحمية بتحقيق التنمية السياسية من خلال تقوية الفهم السياسي لدى المواطن وتمكينه من التمييز بين الشعارات و البرامج الممكنة لاختيار الكفو منها ومناقشة القضايا المهمة مثل اي إيرادات نفقات الميزانية المحلية والتخطيط المستقبلي.

-تتيح فرصة التدريب القيادات وإعدادها لشغل مناصب سياسية أعمى في المجالين التشريعي والتنفيذي على المستوى القومي.

-كما أن نظام الجماعات المحلية يعزز الديمقراطية والمشاركة من خلال الاختيار الحر لممثلي السكان على المستوى المحلي عن طريق الانتخابات، مما يكرس مبدأ حكم الناس لأنفسهم وتدريب السكان المحليين مما يكسبهم خبرة في إدارة الشأن العام، مما يؤدي إلى تعزيز الوحدة الوطنية وتحقيق التكامل القومي ويحد من احتكار جهات سياسية معينة لمعمل السياسي وتقوية البناء السياسي والاقتصادي والاجتماعي للدولة<sup>1</sup>.

#### ثانيا: الأهداف الإدارية:

إن تطبيق اللامركزية في اتخاذ القرارات في الشؤون المحلية يحقق السرعة و الدقة و الكفاءة في الاستجابة لمتطلبات و احتياجات السكان المحليين ،مما يحقق الكفاءة في تزويد المناطق والأقاليم بالخدمات العامة لأنه بخلاف النمط المركزي في الإدارة فهو يتميز بخاصية الحساسية أي تأثره بأداء و انتقادات السكان المحليين . ويمكن تلخيص الأهداف الإدارية للإدارة المحلية فيما يلي:

-النهوض بمستوى الخدمات و أدائها في المجتمعات المحلية.

-التخفيف من أعباء الأجهزة الإدارية المركزية و الحد من ظاهرة التضخم التي منيت بها تنظيمات الأجهزة الإدارية في ظل الأسلوب المركزي.

إن تطبيق اللامركزية في اتخاذ القرارات في الشؤون المحلية يحقق السرعة و الدقة و الكفاءة في الاستجابة لمتطلبات و احتياجات السكان المحليين م،مما يحقق الكفاءة في تزويد المناطق والأقاليم بالخدمات العامة لأنه بخلاف النمط المركزي في الإدارة فهو يتميز بخاصية الحساسية أي تأثره بأداء و انتقادات السكان المحليين.

ويمكن تلخيص الأهداف الإدارية للإدارة المحلية فيما يلي:

1- احمد بالجيلالي، مرجع سبق ذكره ، ص22.

- النهوض بمستوى الخدمات و أدائها في المجتمعات المحلية.

- التخفيف من أعباء الأجهزة الإدارية المركزية و الحد من ظاهرة التضخم التي منيت بها تنظيمات الأجهزة الإدارية في ظل الأسلوب المركزي.

- إتاحة فرص تجريبية لنظم إدارية مختلفة على مستوى البحث ومدى إمكانية تعميمها في ضوء النتائج في دائرة الدولة المتسعة.

كما أنها تساهم في تحقيق الكفاءة الإدارية خاصة في النواحي الاقتصادية الملحة و التي غالبا ما تكون على جدول أولويات الجماعات المحلية، و القضاء على بيروقراطية الادارات المركزية الحكومية، وخلق جو من التنافس بين مختلف الجماعات المحلية و استفادتها من تجارب بعضها البعض<sup>1</sup>.

### ثالثا: الأهداف الاجتماعية:

يمثل نظام الإدارة المحلية فرصة حقيقية لتحقيق جملة من الأهداف الاجتماعية نذكر منها:

- تحقيق رغبات و احتياجات المواطنين المحليين من الخدمات المحلية، بما يتفق مع ظروفهم وأولوياتهم حيث إن وجود مجلس محلي في رقعة جغرافية محددة يشعر بمسؤولية اجتماعية اتجاه المواطنين، إذ لا بد أن ينعكس ذلك على زيادة المستوى الاقتصادي و الاجتماعي لهم و ارتفاع مستوى الصحة و التعليم و الحد من تلوث البيئة، و الحصول على الخدمات المحلية بيسر وسهولة.

- شعور الفرد داخل المجتمعات المحلية بأهميته في التأثير على صناعة و تنفيذ القرارات المحلية مما يعزز ثقته بنفسه، ويزيد من ارتباطه بالمجتمع المحلي الذي ينتمي إليه، وهي خطوط أولى نحو تطوير روح المواطنة الحرة.

كما تساهم الجماعات المحلية في ربط الحكومة المركزية بقاعدته الشعبية، و هو ما ينعكس إيجابا على السكان المحليين و تلبية حاجاتهم، كما تساهم في ترسيخ الثقة في المواطن و احت ارم رغباته في المشاركة في إدارة الشأن العام، كما تنمي الإحساس بالانتماء للوطن لدى المواطنين<sup>2</sup>.

1- مهدي بن طيبة وسفيان خروبي ، دور الجماعات المحلية في دعم التنمية المحلية- دراسة حالة بلدية العفرون-، مجلة ايليزا للبحوث والدراسات، العدد الأول، المركز الجامعي اليزي، الجزائر، 2016، ص79.

2- احمد بالجيلالي، مرجع سبق ذكره ، ص22.



المطلب الثالث: مقومات الجماعات المحلية

يعتبر نظام الجماعات المحلية أسلوب إداري بمقتضاه يقسم إقليم الدولة إلى وحدات ذات العمل فهذا النظام يقوم على عدد من المقومات الأساسية، ويمكن إبراز أبعاد كل مقوم من هذه المقومات بالتفصيل.

1- وحدات محلية تتمتع بالشخصية المعنوية:

تعتمد بالدرجة الأولى على وجود وحدات إدارية تتمتع بالشخصية المعنوية ضمن نظام جغرافي من إقليم الدولة، وهذه الوحدات تعتبر مستقلة عن أشخاص منشئها وممثليها وبروزها بهذا الشكل القانوني الموحد هو حل للإشكالات الناجمة عن قيامها بنشاطاتها و اعتبرت تلك النشاطات كأنها صادرة من الشخص الذي أعتبر أهلا للالتزام.

2- مجالس محلية منتخبة مستقلة عن السلطة المركزية:

من الضروري إدارة شؤون الوحدات المحلية من قبل المجالس المنتخبة، فالاعترافات بالشخصية المعنوية للمجالس المحلية لا يعتبر كافيا، فلا بد من وجود هيئات محلية منتخبة تتوب عن السكان المحليين في إدارة شؤونهم، نظرا لاستحالة قيام جميع أبناء الأقاليم أو البلاد القيام بهذه المهمة بأنفسهم، من المتعين أن يقوم بذلك من ينتخبونه نيابة عنهم، فالانتخاب المباشر لأعضاء المجالس المحلية يحقق قرب هذه المجالس من المواطن، فجوهر الحكم المحلي هو أن يعهد إلى أبناء الوحدة الإدارية بأن يشبعوا حاجاتهم المحلية بأنفسهم من خلال هيئة يتم انتخابها، هذا وقد انقسم الفقهاء في آرائهم إلى فريقين:

أ-الفريق الأول :

يدعم فكرة قيام المجالس المحلية على أساس الانتخاب بحجة تكريس معنى استقلال المجالس المحلية وتلاؤم نظام الانتخاب مع مبدأ الديمقراطية الذي يؤيد نظام الانتخاب.

ب-الفريق الثاني :

يرى أن مسألة الانتخاب في حالة تطبيق اللامركزية المحلية لا يعتبر شرطا لازما، ويمكن فعل ذلك عن طريق التعيين، ونحن نرى بأن هذا الرأي يخرق الهدف السياسي للإدارة المحلية بشكل عام، فهو يسلب الجانب

الاستقلالي وحرية اختيار المجتمعات المحلية وبيقيها في دائرة القاصر الغير قادر على إفرار قيادات محلية تمثله وتتوب عليه، كحالة أساسية يجب تعزيزها في نهج الإدارة المحلية، فالديمقراطية لا تتحقق إلا بالانتخاب<sup>1</sup>.

### 3- تمويل محلي من موارد مالية محلية:

يكون استقلال الوحدات المحلية إداريا باستقلالها المالي، حيث يمكنها من إيجاد موارد تمويل ذاتية يمنح لها ذمة مالية مستقلة، وبالتالي تتمتع بحرية تامة في إنفاق أموالها، دون الرجوع إلى السلطة الوصية، فلا يقتصر دور الاستقلال المالي على دعم الاستقلال الإداري، ويساهم أيضا في دعم مبادئ الإدارة المحلية<sup>2</sup>.

### 4- توفر العنصر البشري:

يعمل العنصر البشري على إنجاح التنمية المحلية والتي تعتبر الهدف النهائي لنظام الإدارة المحلية، ومن جهة أخرى لقيام الإدارة المحلية يجب أن تتوفر لها الموارد البشرية المؤهلة فنيا وإداريا لأنه يقع على عاتقها وضع الخطط والبرامج وتنفيذها بالإضافة إلى مشاركة المواطنين في جميع عمليات التنمية منذ رسم الخطة إلى غاية تنفيذها وهو عمل إلزامي.

### 5- المشاركة الشعبية:

تعتبر المشاركة الشعبية أحد المقومات الأساسية لقيام نظام الإدارة المحلية وبدون المشاركة الشعبية في اتخاذ القرارات بالمجالس المحلية وفي الأعمال الخاصة بالتنمية المحلية تبتعد وحدات الإدارة المحلية عن حقيقة ما يحس به المواطنون من مشكلات وحاجات، فالمشاركة الشعبية هي اشتراك المواطنين و أفراد وجماعات وأولويات المجتمع وتحديد أفضل الوسائل لتحقيق هذه الاحتياجات وتمويل المشروعات واتخاذ القرارات الملائمة وتنفيذ السياسات.

### 6- التخطيط وضرورة التكامل بين أجهزة التخطيط:

تعتبر التنمية المحلية تلك العملية المخططة للتعبئة الشاملة والاستخدام الأمثل للموارد والإمكانيات المتاحة للنهوض بالمجتمعات المحلية في جميع المستويات.

1- محمد محمود الطعمنة و سمير محمد عبد الوهاب، الحكم المحلي في الوطن العربي واتجاهات التطوير، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، الأردن، 2005، ص ص25، 24.

2- عادل بوعمران و كمال دعاس، استقلالية الجماعات المحلية، مجلة معارف، العدد 8، المركز الجامعي سي الحواس-بريكية-الجزائر، جوان 2010، ص 42.

في حالة التحدث عن التنمية المحلية كهدف أساسي للإدارة المحلية ولكي تحدث على الوجه المطلوب لابد أن تكون مخططة، أي أن التخطيط هو أحد المقومات الضرورية لأي نظام للإدارة المحلية.

فإن كان تحديد اتجاهات التنمية فيما يتعلق بالأهداف والأولويات العامة تبدأ من السلطة العليا والمجلس الشعبي بها فإن الأهداف التفصيلية والمنشأة القاعدية ينبغي أن تبدأ من الوحدات الأدنى ومجالسها الشعبية على أن يتم إقرارها من السلطات العليا والمجلس الشعبي بها ضمانا لواقعية التخطيط، ويلزم ذلك ربط التخطيط الإقليمي والمحلي بالتخطيط القومي بحيث تتضمن الخطة الوطنية الخطط الإقليمية والمحلية بما يحقق التكامل الاقتصادي والاجتماعي والعمالي وحماية البيئة وهذا يتطلب التنسيق بين أجهزة التخطيط على كافة المستويات<sup>1</sup>.

#### 7- إشراف ورقابة السلطة المركزية:

تقوم على عدت أسس من أهمها أن السلطات المحلية تتفاوت في القوة المحلية تبعا لما يأتي منها من حصة الموارد المالية المقدر لها، فرغم وجود استقلالية في التصرف في الذمة المالية، لكن تبقى السلطة المركزية المتمثلة في الدولة مسؤولة وساهرة على حماية المصلحة العامة للدولة وشعبها، ومن حقها أن تتأكد من صفة المجالس أنها تسير نحو اتجاه لا يتعارض مع المصلحة العامة<sup>2</sup>.

#### المبحث الثاني: ميزانية الجماعات المحلية

تتمثل الجماعات المحمية طبقا لأحكام المادة 15 من الدستور من البلدية والولاية والتي منحها التشريع بالاستقلالية المالية وذلك بأن خصها بميزانية ترصد فيها جميع نفقاتها ومواردها.

#### المطلب الأول : مفهوم ميزانية الجماعات المحلية

لقد ورد تعريف ميزانية البلدية في المادة 176 من قانون البلدية لسنة 2016 "ميزانية البلدية هي جدول تقديرات الإيرادات والنفقات السنوية للبلدية وهي عقد ترخيص وإدارة يسمح بسير المصالح البلدية وتنفيذ برامجها للتجهيز والاستثمار"<sup>3</sup>.

1- مهدي بن طيبة و سفيان خروبي، مرجع سبق ذكره، ص 81.

2- أمال قصير، آليات تحديث الإدارة المحلية في الجزائر، أطروحة دكتورا، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة باتنة 1- الحاج لخضر، الجزائر، 2020، ص 22.

3- المادة 176 قانون 11-10، مرجع سبق ذكره، ص 24.

جاء هذا التعريف أنه أكد على أن الميزانية هي أداة تنفيذ برامج التجهيز والاستثمار للبلدية ومن ثم على الطابع التنموي لمهامها، وهو ذات التعريف الذي خص به ميزانية الولاية في قانون سنة 2012.

نستخلص من هذين التعريفين التشريعيين من أن الميزانية المحلية سواء كانت متعمقة بالبلدية أو الولاية تتضمن الخصائص الثلاثة التي تميز الميزانيات العامة وهي<sup>1</sup>:

- الطابع التقديري

- الطابع الترخيص

- الطابع السنوي

#### ثانيا :الخصائص العامة للميزانية

تخضع الميزانية المحلية إلى المبادئ العامة التي تعالج الشكل، المحتوى وزمن الميزانية العامة، إلا أن هذه المبادئ تعرف خصائص لاصفة بطبيعة ميزانية الجماعة المحلية وهذا ما يدرك الجماعة من خلال دراسة النقاط التالية:

#### 1-مبدأ سنوية الميزانية المحلية :

تعتبر الميزانية عملا توقعيا لمدة سنة، وذلك لأنها تتبع مبدأ سنوية الضريبة لأن هذه الأخيرة تقتطع لمدة 12شهر، إذن توضع ميزانية الجماعة المحلية لسنة واحدة أي أن الإيرادات والنفقات تقدر فقط لمدة سنة وهي السنة المدنية، إلا أن عملية التنفيذ تمتد إلى ما فوق السنة المدنية( عمليات التصفية والأمر بصرف النفقات تمتد إلى 15 مارس من السنة اللاحقة أما عمليات التصفية وتغطية الصفقات ودفع النفقات فتتبعها يمتد إلى 31 مارس) وهذا ما يعني مبدأ سنوية الميزانية المحمية، وهناك استثمارات تتجاوز السنة بحكم حجمها ومدة إنجازها، ولذلك يلجأ المنتخبون مبدئيا إلى القيام بإسقاط نظام مالي في إطار برمجة متعددة الأهداف المراد تحقيقها<sup>2</sup>.

#### 2-مبدأ وحدة الميزانية المحلية :

1- يحي دنيدي ، المالية العمومية، دار الخلدونية، الجزائر، 2014، ص123 .

2- بشير يلس شاوش ، المالية العامة، مبادئ عامة وتطبيقا في القانون الجزائري، ديوان المطبوعات الجامعية، 2008، الجزائر، ص 56.

إنها ثنائية، فهناك ما يعرف بالميزانية الابتدائية من جهة وما يعرف بالميزانية الإضافية من جهة أخرى، والسبب من وجود هذه الازدواجية هو امتداد فترة التنفيذ إلى ما فوق السنة مما أوجب وجود ميزانية تضبط الميزانية الابتدائية، فمبدأ الوحدة هنا قائم والحكمة في ذلك هي الرقابة الفورية المترتبة عن الميزانية الإضافية.

#### -الميزانية الابتدائية:

تتمثل مالية الجماعات المحمية أساسا في وثيقة الميزانية وهي بمثابة الأصل ويصوت عليها الأول، فهي تشبه قانون المالية للسنة بالنسبة للدولة، تقدر وترخص كل النفقات وكل إيرادات السنة ويجب أن يصوت عليها قبل 12/31 من السنة التي تطبق فيها، تحتوي الميزانية الابتدائية على جدول فيه خلاصة يسمح بالتأكد بأن الأقسام متوازنة وجداول<sup>1</sup>.

#### -الميزانية الإضافية :

تتدخل هذه الميزانية قبل 15 جوان من السنة المالية التي تنفذ فيها وهي عبارة عن ميزانية تعديلية وميزانية تحديد فائض وضع الميزانية الابتدائية لا يمكن إدراج نتائج الميزانية السابقة أي لا يمكن معرفة ما كانت هذه الميزانية في عجز أو في فائض فإذا حققت عجز فإن الميزانية الإضافية هي التي تغطي هذا العجز وإذا حققت فائض فهذا يستعمل في الميزانية الحالية أي الابتدائية، وترتبط هذين الميزانيتين لتشكلا ميزانية موحدة للبلدية<sup>2</sup>.

#### -الحساب الإداري:

هو حوصلة للميزانيتين السابقتين (الميزانية الأولية، الميزانية الإضافية)، ويعتبر الميزانية الحقيقية للجماعات المحلية حيث يمثل الحساب الخاص بالنتائج المحققة خلال السنة المالية والذي من خلاله يمكن معرفة الوضعية الفعلية للعمليات المالية المنجزة طيلة السنة وهو يحتوي على التحديات والإنجازات وكذا الباقي للإنجاز سواء بالنسبة للنفقات أو الإيرادات وكذا الفائض المرحل، (فائض إيرادات أو نفقات) الذي يجب ترحيله إلى الميزانية الإضافية.

1-جمال لعمارة، منهجية الميزانية العامة للدولة في الجزائر، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، 2004، ص8.

2- سعاد طيبي، الرقابة على ميزانية الجماعات المحلية، رسالة ماجستير في القانون، معهد الحق وق العلوم الإدارية، جامعة بن عكنون، الجزائر،

2002، ص11.

في حالة عدم كفاية التقديرات المرصدة في مادة من مواد النفقات، يمكن لرئاسة المجالس اللجوء إلى تحويل الاعتمادات المالية من مادة إلى مادة دون اللجوء إلى المجلس في حالة ما إذا كان هذا التحويل في نفس الباب، أو اللجوء إلى موافقة رئاسة المجلس في حالة ما إذا كان هذا التحويل من باب إلى باب آخر.

يتم إعداده قبل 27 مارس من السنة المالية الموالية، حيث يعمل على تسجيل عمليات الرقابة المختلفة على الميزانية، خاصة وأن الوثائق الأخرى ( الميزانية الأولية والإضافية ) ما هي إلا وثائق تتبويه في حين أن الحساب الإداري يعبر عن النتيجة الحقيقية المنجزة من طرف الجماعات المحلية<sup>1</sup>.

### المطلب الثاني : وثائق ميزانية الجماعات المحلية

#### اولا : مضمون الميزانية

إن ميزانية الجماعة المحلية هي عبارة عن جدول تقدير للإيرادات والنفقات السنوية الخاصة بالجماعة المحلية، تحتوي هذه الميزانية على قسمين، قسم التسيير، وقسم التجهيز والاستثمار، وكل قسم ينقسم إلى إيرادات ونفقات<sup>2</sup>.

#### 1:نفقات الجماعات المحلية

إن نفقات الجماعات المحلية مصنفة إلى نوعين من النفقات :نفقات التسيير ونفقات التجهيز والاستثمار.

#### أ-نفقات التسيير<sup>3</sup>:

تحتوي هذه النفقات حسب قانون الولاية والبلدية على:

-نفقات أجور وتكاليف موظفي البلدية

-المساهمات المقررة في القوانين على أموال البلديات وإيراداتها

-نفقات صيانة الأموال المنقولة والعقارية

-نفقات صيانة الطرق البلدية

1- عمار مرزوقي، تحضير وتنفيذ ميزانية البلدية، المجلة الجزائرية للمالية العامة، العدد الثاني ، ديسمبر 2012 ، ص 100.

2- بشير يلس شاوش ، مرجع سابق ذكره، ص 58 .

3- المادة 179 من قانون 07- 12 المؤرخ 21 فبراير 2012، المتضمن قانون الولاية، الجريدة الرسمية ، العدد12، الصادر 29 فبراير 2012، ص 23.

-الحصص والأقسام المترتبة على البلديات

-نفقات تسيير المصالح البلدية

-فوائد الديون

-الاقتطاع لنفقات التجهيز

-الاقتطاع لنفقات الاستثمار

ب-نفقات التجهيز والاستثمار<sup>1</sup>:

تحتوي هذه النفقات على

-الأعباء الخاصة باستهلاك الدين

-نفقات التجهيز العمومي

-نفقات المساهمة برأسمال على سبيل الاستثمار

**2: إيرادات الجماعات المحلية**

تصنف الإيرادات المحلية إلى صنفين

أ- إيرادات التسيير : تنص المادة 163 من قانون البلدية على أنه " تتكون إيرادات قسم التسيير من

-محاصيل الموارد الجبائية التي تؤخذ بقبضها لصالح البلدية

-المساهمات ومبالغ التسيير التي تمنحها الدولة والجماعات المحلية

-رسوم وحقوق وأجور الخدمات التي أنجزت وأذنت بها القوانين والتنظيمات المعمول بها

ب-إيرادات التجهيز

-الاقتطاع الحاصل من إيرادات التسيير

1- محمد عبدو بودريالة ، الإصلاحات المالية والجبائية المحلية، مجلة الفكر البرلماني، العدد 3، 2003 ، ص 107 إلى 120.

-محصول الامتيازات المتعلقة بالمصالح البلدية

-فائض المصالح العمومية المسيرة على شكل مؤسسة ذات طابع عمومي وتجاري

-محصول المساهمات برأسمال

-محصول القروض المأذون بها وتخصيصات الدولة وتخصيصات صندوق الضمان والتضامن للجماعات

المحلية وصندوق المساعدات والمساهمات في التجهيزات و جميع الايرادات المؤقتة و العرضية.

### ثانيا :تشكيل الميزانية

تشكل ميزانية الجماعات المحلية من وثيقتين على الخصوص :الميزانية الأولية و الميزانية الإضافية

#### 1-الميزانية الأولية

وهي الوثيقة الأصلية التي يمكن أن تكفي لوحدها، تقدر فيها جميع النفقات والايرادات المتعلقة بالدورة

التي وضعت من أجلها وهي تحتوي على وثائق متعددة:

-الميزانية الأصلية ذاتها

-جدول تلخيص يسمح للتحقق من التوازن بين الأقسام الميزانية

-جدول إحصائية ملحقة

وتجدر الإشارة إلى أن الصفحة الأولى من الميزانية تعطي ملخصا عاما عن الوضعية الاقتصادية والسياسية

المالية للجماعات المحلية، لا بد أن يتم وضع هذه الميزانية الأولية قبل بدء السنة المالية الجديدة

#### 2-الميزانية الإضافية

يتمثل دورها في إعادة النظر في الميزانية الأولية قصد تكميلها وتعديلها بإجراء معادلة النفقات

والإيرادات خلال السنة المالية تبعا لنتائج تنفيذ ميزانية السنة السابقة، تعتبر إذن الميزانية الإضافية تصحيحا

وتتميز للميزانية الأولية.



وزيادة على الميزانية الإضافية يرخص للمجلس الشعبي البلدي أو الولائي في حالة الضرورة وبصفة استثنائية التصويت على انفراد اعتمادات تسمى:

- الاعتمادات المفتوحة مسبقا وهي اعتمادات التي تفتح قبل التصويت على الميزانية الإضافية.
- الترخيصات الخاصة وهي اعتمادات التي تقرر وتفتح بعد التصويت على الميزانية الإضافية<sup>1</sup>.

اشتطت المادة 178 من قانون البلدية عند فتح هذين النوعين من الاعتمادات توفر إيرادات جديدة لمواجهة هذه النفقات ومهما تعددت خلال السنة الوثائق المالية المعدلة للميزانية المحلية، فإنه لا توجد بالنسبة لهذه الدورة سوى ميزانية واحدة تتشكل من: الميزانية الأولية الاعتمادات المفتوحة مسبقا إن اقتضى الحال، الميزانية الإضافية الترخيصات الخاصة إن اقتضى الحال.

### المطلب الثالث : مراحل إعداد ميزانية الجماعات المحلية

تختص أعلى سلطة على المستوى المحلي بتحضير الميزانية المحلية ويصوت عليها المجلس الشعبي المختص وتصادق عليها السلطة الوصية.

#### أولا : إعداد الميزانية المحلية

تحدد معدلات الرسوم العابدة للولايات والبلديات ، عند الإقتضاء، في كل سنة من قبل هذه الجماعات طبقا للقانون<sup>2</sup> ، يبلغ مدير الضرائب للولاية، كل سنة، للولاية و البلديات و الصندوق المشترك للجماعات المحلية لتحضير ميزانيتهم، مبلغ التحصيل المنتظر بعنوان الضرائب و الرسوم التي توزعها المصالح التابعة له، حسب التخصيصات المنصوص عليها في المواد 197، 222 و 282 ، من هذا القانون والمادة 161 من قانون الرسوم على رقم الأعمال. تم ضبط التقديرات الواجب تقديرها في ميزانية السنة على أساس آخر النتائج المعروفة للتحصيلات. غير أنه، و في انتظار تخصيص اعتمادات الموازنة بعنوان سنة مالية معينة ، يرخص للبلديات للقيام خلال الفصل المدني الأول من كل سنة بدفع على المكشوف المصاريف ذات الطابع الإجباري. و تتم التقويمات المتعلقة بالكتابات ، خلال نفس السنة المالية ، وفقا لقواعد المحاسبة السارية المفعول. تحدد

1- المادة 177 من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية، مرجع سبق ذكره ، ص24.

2- المادة 198 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة ، المديرية العامة للضرائب ، الجزائر ، 2023 . ص 82 .

قائمة النفقات و شروط التكفل بها بموجب قرار وزاري مشترك بين الوزير المكلف بالداخلية و الجماعات المحلية و الوزير المكلف المالية<sup>1</sup>.

### ثانيا: التصويت على الميزانية المحلية

يصوت المجلس الشعبي البلدي و بصوت المجلس الشعبي الولائي على ميزانية الولاية ضمن شروط و مواعيد محددة قانونا.

### الفرع الأول: الشروط المتعلقة بالتصويت

خلافا لما هو معمول به بالنسبة لميزانية الدولة، يجب التصويت على الميزانية المحلية بصفة إلزامية على أساس التوازن، لقد ورد النص على هذا المبدأ في المادة 178 من قانون البلدية" تحتوي ميزانية البلدية على قسمين؛ قسم التسيير، قسم التجهيز والاستثمار، وينقسم كل قسم إلى إيرادات و نفقات متوازنة و جوبا"، كما أكدت على نفس المبدأ المادة" 183 لا يمكن المصادقة على الميزانية إذ لم تكن متوازنة"...، وتخضع ميزانية الولاية لنفس المبدأ ( المادة 161 من قانون الولاية)، والجديد بالملاحظة أن المشرع لم يكتف بالنص على مبدأ التوازن، بل ذهب إلى أبعد من ذلك عندما حدد الوسائل القانونية الكفيلة بضمان احترام هذا المبدأ في حالة ما إذا صوت المجلس الشعبي على الميزانية وهي غير متوازنة، تقوم السلطة الوحيدة المكلفة بالمصادقة عليها بإرجاعها خلال 15 يوم من استلامها إلى رئيس المجلس الشعبي البلدي أو الوالي الذي يطرحها على المجلس للمداولة فيها من جديد وذلك في غضون عشرة أيام، وإذا صوت عليها مجددا بدون توازن تتولى السلطة الوصية ضبطيا، ويطبق نفس الإجراء إذا لم ترد الميزانية المحالة للمداولة الثانية لهذه السلطة في مهلة شهر واحد ابتداء من تاريخ إرجاعها من قبل السلطة<sup>2</sup>.

### الفرع الثاني: مواعيد التصويت على الميزانية المحلية

تتشكل الميزانية المحلية من ميزانية أولية ميزانية إضافية ولقد حددت تواريخ التصويت على هذه الوثائق المالية في المادة 181 من قانون البلدية كالتالي:

1- المادة 199 من قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة ، المديرية العامة للضرائب ، الجزائر ، 2023، ص82.

2- المادة 183 من القانون 10-11 المتضمن قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص 25.

بالنسبة للميزانية الأولية يجب التصويت عليها إلزامياً قبل 10/31 من السنة التي تسبق سنة تطبيقها، بالنسبة للميزانية الإضافية يصوت عليها قبل 15 يونيو من السنة المالية التي تطبق عليها<sup>1</sup>، ويجرى التصويت على اعتمادات الميزانية باباً باباً ومادةً مادةً، ويمكن للمجلس الشعبي إجراء تحويلات من باب إلى باب داخل نفس القسم، كما يمكن لرئيس المجلس الشعبي البلدي أو الوالي إجراء تحويلات من مادة إلى مادة داخل نفس الباب، غير أن لا يجوز تحويل اعتمادات مقيدة بتخصيصات معينة، أما عن ميزانية الولاية حيث يتم توزيع النفقات والإيرادات في شكل فصول وفرعية وبنود، فإن التصويت عليها يتم باباً (مادة 162 من قانون الولاية)، غير أن لا يجوز للوالي أن ينقل الاعتمادات من بند إلى بند آخر داخل فصل واحد وفي حالة الاستعجال يمكن لو نقل الاعتمادات من فصل إلى فصل بالاتفاق مع مكتب المجلس الشعبي الولائي<sup>2</sup>.

### ثالثاً: المصادقة على الميزانية المحلية

إذا كان المبدأ أن تنفيذ مداورات المجالس الشعبية المحلية بحكم القانون بعد 21 يوم من تاريخ إيداعها لدى السلطة الوصية<sup>3</sup>، فإن المداورات المتعلقة بالميزانيات والحسابات لا تنفذ إلا بعد المصادقة عليها من السلطة الوصية وهكذا لا تكون الميزانية المحلية قائمة للتنفيذ إلا بعد المصادقة التي تهدف إلى تمتيع السلطة الوصية بصلاحيات مراقبة مضمون هذه الميزانية وتطرح المصادقة مشكلتين على الأقل؛ الأولى تتعلق بتحديد السلطة الوصية الممارسة للمصادقة، والثانية تتعلق بمضمون المصادقة<sup>4</sup>.

### الفرع الأول: السلطات المختصة بالتصديق

بالنسبة للبلديات: الأصل أن الوالي هو الذي يمارس الوصاية على جميع البلديات الكائنة في حدود إقليم الولاية التي يشرف عليها، ونصت المادة 57 من قانون البلدية صراحة على أن لا تنفذ المداورات التي تتناول الميزانيات والحسابات إلا بعد أن يصادق عليها الوالي، غير أن بإمكان هذا الأخير أن يفوض هذه الصلاحيات لرئيس الدائرة<sup>5</sup> ولذلك يجري التصويت حسب الأشكال التالية:

– رئيس الدائرة بالنسبة للبلديات التي يقل عدد سكانها عن 50 ألف ساكن

1- المادة 181 من القانون 10-11 المتضمن قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص 24.

2- المادة 170 من قانون 07-12 المتضمن قانون الولاية، مرجع سبق ذكره، ص 24.

3- المادة 56 من القانون 10-11 المتضمن قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص 12.

4- المادة 57 من قانون 10-11 المتضمن قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص 12.

5- المادة 102 من القانون 10-11 المتضمن قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص 17.

-الوالي بالنسبة للبلديات التي يفوق عدد سكانها 50 ألف ساكن واطافة إلى ذلك فإن البلديات التي يقدر عدد سكانها بـ 30 ألف ساكن أكثر لا يتم المصادقة على ميزانيتها إلا بعد عرضها على لجنة وزارية مشتركة مكونة من ممثلي عن وزارتي المالية والداخلية.

بالنسبة لميزانية الولاية :يصادق عليها الوزير المكلف بالداخلية.

### الفرع الثاني :مضمون المصادقة

تشكل المصادقة على الميزانية إجراء إلزاميا يسمح لمسلطة الوصية ممارسة رقابتها على مضمون الميزانية، ومن ثم مراقبة نشاط الجماعات المحلية ككل لأن الميزانية هي الأداة التي تجسد بواسطتها هذا النشاط، تتمثل مهمة السلطة الوصية في التأكد من مدى احترام الجماعة المحلية عند وضعها للميزانية للأحكام التشريعية الخاضعة ليا، ولتحقيق ذلك مكن المشرع السلطة الوصية من أداة قانونية فعالة تتمثل في سلطة الحمول التي ورد النص عليها كمبدأ عام في المادة 101 من قانون البلدية" عندما يمتنع رئيس المجلس الشعبي البلدي عن اتخاذ القرارات المؤكدة لو بمقتضى القوانين والتنظيمات يمكن الوالي بعد إعداره أن يقوم تلقائيا لهذا العمل مباشرة بعد انقضاء الأجل المحددة بموجب إعدار."

وفي المجال المالي على الخصوص يمكن السلطة الوصية أن تمارس الحمول في ثلاثة حالات:

-حالة التصويت على ميزانية غير متوازنة :إذا خرق المجلس الشعبي مبدأ التوازن المالي وتمسك بميزانية غير متوازنة بعد إرجاعها إليه لتصحيحها تحل السلطة الوصية محملة وتقوم بضبطها وارجاع التوازن إليها طبقاً لأحكام المادة 183 من قانون البلدية، وتجدر الإشارة من أن قانون الولاية لم يعط هذه الصلاحية للوزير المكلف بالداخلية في مواجهة المجلس الشعبي الولائي خلاف الأمر بالنسبة لحالة عدم قيد نفقات إجبارية.

- في حالة عدم قيد النفقات الإجبارية :نصت المادة 183 من قانون البلدية من أنو" لا يمكن المصادقة على الميزانية إذا لم تنص على النفقات الإجبارية"، ففي حالة مخالفة هذا الحكم تضبط الميزانية تلقائيا من طرف الوالي خلال 8 أيام التي تلي تاريخ الأعدار المذكور اعلاه ، تضبط تلقائيا من طرف الوالي<sup>1</sup>.

-حالة عدم ضمان امتصاص عدم التوازن الحاصل أثناء التنفيذ إذا ما تبين أثناء تنفيذ الميزانية وجود عجز، يجب على المجلس الشعبي المختص اتخاذ جميع التدابير اللازمة لامتصاص هذا العجز وضمان التوازن

1- المادة 183 من قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص25.

الصارم للميزانية الإضافية للسنة المالية الموالية، وإذا لم يتخذ المجلس الشعبي هذه التدابير، يتولى اتخاذها الوالي بالنسبة للبلدية والوزير المكلف بالداخلية والوزير المكلف بالمالية بالنسبة للولاية الذين يمكنهم الإذن بامتصاص العجز على مدى سنتين أو عدة سنوات مالية<sup>1</sup>.

### الفرع الثالث: حالة عدم ضبط الميزانية

إذا لم تضبط نهائيا ميزانية البلدية أو الولاية قبل بدأ السنة المالية الجديدة، لأي سبب من الأسباب يستمر في إنجاز المداخيل والنفقات العادية المقيدة في آخر سنة مالية لحين المصادقة على الميزانية الجديدة، غير أنه لا يجوز التعهد بالنفقات وصرافها إلا في حدود جزء من اثنتي عشر عن كل شهر من مبلغ اعتمادات السنة المالية السابقة<sup>2</sup>.

سد التشريع الجديد للجماعات المحلية ثغرة كانت موجودة في النصوص السابقة عالج بموجبه حالة عدم التصويت على الميزانية بسبب اختلال داخل المجلس الشعبي، إن تشكيل المجالس الشعبية الحالية من أحزاب سياسية متعددة قد تكون متناقضة من حيث برامجها أو أهدافها قد يعطل عمية التصويت على الميزانية فإذا حدث اختلال من هذا النوع داخل المجلس الشعبي البلدي أو الولائي حال دون التصويت على الميزانية يقوم الوالي باستدعاء المجلس الشعبي البلدي (بالنسبة لميزانية البلدية) أو الولائي (بالنسبة لميزانية الولاية) في دورة غير عادية للمصادقة عليها شريطة أن تتعقد هذه الدورة بعد انقضاء الفترة القانونية المصادقة على الميزانية، يضبط الوالي نهائيا ميزانية البلدية (المادة 186 من قانون البلدية)، أما إذا تعمق الأمر بميزانية الولاية يبلغ الوالي الوزير المكلف بالداخلية الذي يتخذ التدابير اللازمة (168 من قانون الولاية).

### المبحث الثالث : تمويل الجماعات المحلية

تمتلك الجماعات المحلية عدة مصادر للتمويل ذاتية أو داخلية وموارد خارجية، ووفقا للقانون الجزائري أكدت المادة 151 من قانون البلدية والولاية 10 - 11 على أن " البلدية والولاية مسؤولتان على تسيير وسائلهما المالية الخاصة والتي تتألف من التخصيصات، و مداخيل الضرائب والرسوم، ومداخيل ممتلكاتها والإعانات والقروض."

### المطلب الاول : مصادر التمويل الداخلية

1- المادة 184 من قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص25.

2- المادة 185 من قانون البلدية، مرجع سبق ذكره، ص25،

تشير الموارد المالية الداخلية او الذاتية للجماعات المحلية اساسا إلى المقدرة الذاتية للجماعات المحلية في الاعتماد على نفسها في تمويل التنمية المحلية وتأتي الموارد الداخلية في عدة مصادر ويمكن تقسيمها إلى موارد جبائية و موارد غير جبائية.

### اولا :الموارد المالية غير الجبائية

تتمثل الموارد المالية غير الجبائية أساسا في ناتج توظيف الجماعات المحلية لإمكانياتها ومواردها الخاصة المرتبطة باستغلال أملاكها وتسيير مواردها المالية وثروتها العقارية وتتمثل هذه الموارد في ما يلي:

#### 1-التمويل الذاتي

"يتعين على كل من البلدية والولاية ضرورة اقتطاع جزء من إيرادات التسيير وتحويله إلى قسم التجهيز والاستثمار<sup>1</sup> ."

ويهدف هذا الاجراء الى ضمان التمويل الذاتي لفائدة البلديات و الولايات حتى تتمكن من تحقيق حد ادنى من الاستثمار، لفائدة ذمتها، ويتراوح هذا الاقتطاع ما بين 10الى 20 بالمائة وتقدر نسبة الاقتطاع على أساس أهمية إيرادات التسيير والمتمثلة في ما يلي:

-مساهمة الصندوق المشترك للجماعات المحلية .

-الضرائب غير المباشرة بالنسبة للبلديات .

- الضرائب المباشرة بالنسبة للولايات .

وتستعمل الأموال المقتطعة في تمويل العمليات المتعلقة بالصيانة للمنشأة الاقتصادية والاجتماعية وكل العمليات التي من شأنها تحسين الإطار المعيشي، والحفاظ على التوازن المالي لميزانية الجماعات المحلية<sup>2</sup> .

#### 2-إيرادات ونواتج الأملاك

1- المادة 179 من قانون البلدية ، مرجع سبق ذكره، ص24 .

2- نورالدين يوسفى ،الجباية المحلية ودورها في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة ماجستير جامعة أحمد بوقرة، بومرداس، ص 70.

هي الإيرادات التي تنتج عن استغلال أو استعمال الجماعات المحلية لأموالها بنفسها، باعتبارها أشخاص اعتبارية تنتمي للقانون العام أو ما تحصل عليه نتيجة استعمال أموالها من طرف الغير، ويمكن أن نذكر أهم الإيرادات المتمثلة في:

بيع المحاصيل الزراعية ، حقوق الاجار وحقوق استغلال الأماكن في المعارض والأسواق وأماكن التوقف حقوق وعوائد منح الامتيازات ، رخص البناء ، استعمال المساحات العامة...وغيرها

### 3- إيرادات الاستغلال المالي:

تتمثل نواتج الاستغلال المالي في كل الموارد الناتجة عن بيع المنتجات أو تأدية خدمات للمواطنين والتي توفرها الجماعات المحلية، تتميز هذه الإيرادات بالتنوع وترتبط وفتها بمدى ديناميكية الجماعات المحلية وتتكون هذه الإيرادات مما يلي:

عوائد على الرسوم الجنائزية، نواتج بيع السلع وتأدية الخدمات المتمثلة في فحص وختم اللحوم، ورسوم عمليات الإبادة والرقابة الصحية ومكافحة الأوبئة، حقوق الكيل والوزن والقياس، إضافة إلى حقوق التخزين والإيداع في المخازن العمومية والصناعية والتجارية، والفوائد على القروض ونواتج المصالح التجارية والصناعية.

### ثانيا :الموارد المالية الجبائية

إلى جانب الإيرادات غير الجبائية التي تحصل عليها الجماعات المحلية خلال السنة، تتوفر الجماعات المحلية على موارد جبائية ذات اهمية في ميزانيتها، إذ تمثل الموارد الجبائية حوالي 90 بالمائة من ميزانية البلديات وتتكون من مداخيل الضرائب والرسوم المخصصة كليا أو جزئيا إلى الجماعات المحلية والصندوق المشترك للجماعات المحلية، وتتمثل هذه الضرائب والرسوم أساسا في الرسم على النشاط المهني، الرسم العقاري ورسم التطهير، رسم الإقامة، الرسم على القيمة المضافة، الرسم على الذبح، الضريبة على الممتلكات وقسيمة السيارات وفي ما يلي تفصيل لهذه الموارد الجبائية استنادا لإصلاحات القوانين الجبائية المحدثة<sup>1</sup>.

### المطلب الثاني : مصادر التمويل الخارجية

إضافة إلى الاعتماد على الموارد المالية الداخلية للجماعات المحلية يمكنها أيضا الاعتماد على الموارد الخارجية، كعملية مرحلية أحيانا أو كمرحلة استثنائية أحيانا أخرى، تلجأ إليها الجماعات المحلية عند الضرورة

1- نورالدين يوسف ، مرجع سبق ذكره ،ص71.

إذا لم تكفي مداخيل الموارد الداخلية لتغطية نفقات التجهيز والتسيير في الميزانية المحلية وفي بعض الأحيان، قد يكون هذا الاعتماد مقصود من طرف الحكومة المركزية كما يحدث في إعانات الحكومة المركزية، وذلك لإخضاع السلطات المحلية للرقابة المركزية، بالقدر الذي يحقق أدنى من مستويات التنمية المحلية، وتتمثل الموارد المالية الخارجية وفق التنظيم المعمول به في الجزائر فيما يلي:

#### أولاً-الإعانات الحكومية

هي تلك المبالغ المالية التي تساهم بها الميزانية العامة للدولة في الإنفاق على التنمية المحلية، ونفقات المجالس المحلية، لمساعدتها في الاضطلاع على بعض اختصاصاتها القانونية.

هذه الإعانات الحكومية هدفها تكملة الموارد المالية للجماعات المحلية، وتقليل الفوارق بينها لتحقيق التوازن والملائمة بين حاجات المجتمع المحلي ومستوى السلع والخدمات المقدمة.

والإعانات الحكومية تنقسم إلى إعانات تمنحها الدولة والمتمثلة أساسا في المخططات البلدية للتنمية والمخططات القطاعية غير الممركزة.

#### ثانيا-القروض

بالرغم من وجود الإعانات الحكومية إلا أنها تبقى محدودة، كونها محصورة في تأمين المرافق العامة ومنه يأتي دور القروض لتمويل مشاريع الجماعات المحلية، فلقد رخص المشرع الجزائري للجماعات المحلية إمكانية اللجوء للقرض البنكي قصد الوصول إلى التمويل، وذلك بموجب القانون .

وواقع أن الدولة قد أنشأت بنوكا عمومية تقدم قروضا للجماعات المحلية، وأول بنك قام بهذه المهمة هو الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط **CNEP** ، ثم تم إنشاء بنك التنمية المحلية **BDL** والمتخصص في منح القروض لصالح الجماعات المحلية والهيئات العامة المحلية، وعندما يتم منح القروض للبلديات فإنه يتم تسديد رأسمال الدين بفضل إيراداتها من الاستثمار والمتمثلة فيما يلي:

-مساهمات المتعهدين في نفقات التجهيز العمومية عن طريق رسوم محلية للتجهيز التي تتراوح من واحد

إلى خمسين بالمائة من قيمة العقار والأرض المعدة للبناء.

-إعانات الدولة عن طريق المساعدات.



-الاقتطاعات من ميزانية التسيير.

وعموما يكون القرض المتحصل عليه من قبل البلدية يمثل القرض الجاري، مما يساعد البلدية على تخصيص هذه الأموال للعمليات التي تحقق إيرادات من اجل تسديد الديون.

رغم تنوع التمويل وتعدد مصادره سواء على مستوى التمويل الداخلي أو على مستوى التمويل الخارجي للجماعات المحلية، إلا أن الواقع يثبت الوضع المالي المتدهور الذي تعاني منه العديد من بلديات الوطن هذا الواقع جعل المشرع الجزائري أن ينشأ أسلوب تمويل جديد سمي بالصندوق المشترك للجماعات المحلية<sup>1</sup>.

### ثالثا: صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية

**تعريفه :** هو مؤسسة مالية عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، أنشئت لخدمة الجماعات المحلية، وهي تحت وصاية وزارة الداخلية والجماعات المحلية.

أنشأ الصندوق بموجب المرسوم رقم 86/266 المؤرخ في 4 نوفمبر 1986 ، وقد جعلت التعليمات الصادرة عن وزارة الداخلية بتاريخ 20 جانفي 1988 مهامه لامركزية في مجال التجهيز والاستثمار، وذلك بمنح تخصيصات إجمالية للولاية الذين يقومون بتوزيعها.

تنظيم الصندوق المشترك للجماعات المحلية وتسييره :

يدير الصندوق مجلس للتوجيه، ي أرسه وزير الداخلية والجماعات المحلية، ويضم 14 عضواً: 50 منتخبون و 50مُعَيَّنون.

يقرّر مجلس التوجيه البرامج السنوية للصندوق، والميزانية، والحسابات، والحصائل، وكل القضايا المتعلقة بتسيير الصندوق، ويكلف مدير الصندوق بضمان تسيير هذه المؤسسة التي تتميز بإيرادات ونفقات ضخمة. تتكوّن موارد الصندوق المشترك من حصص الضرائب والرسوم، بالإضافة إلى مساهمة جميع البلديات في صندوق الضمان للضرائب المحلية بنسبة % 2 من الإيرادات الجبائية المحلية لكل بلدية، وتوزع موارد هذا الصندوق إلى :إعانات التسيير، وإعانات التجهيز والاستثمار<sup>2</sup>.

1- نورالدين يوسف ، مرجع سبق ذكره ، ص ص72،71.

2- المرسوم رقم 266 / 86 بتاريخ 04 نوفمبر 1986 المتضمن تحويل الصندوق المشترك للجماعات المحلية إلى مؤسسة عمومية ذات طابع إداري ووضعتها تحت وزارة الداخلية.

1-إعانات التسيير :

يمنح الصندوق المشترك للجماعات المحلية إعانات هي:

أ-تخصيص منح معادلة التوزيع: تحسب قيمتها وتُخصَّص لبلديات معينة (معدل ثرائها أقل من معدل الثراء الوطني) كالتالي :

-يحسب معدل ثراء كل بلدية، وذلك بقسمة مجموع إيرادات البلدية على مجموع سكان نفس البلدية .

-يحسب معدل الثراء الوطني، وذلك بقسمة مجموع إيرادات جميع البلديات (الوطن) على مجموع سكان جميع

البلديات (سكان الوطن). هذا المتوسط يسمّى مؤشّر التوازن الوسطي.

لكل بلدية مؤشّر ثرائها أعلى من مؤشّر التوازن الوسطي لا تقدّم لها منحة معادلة التوزيع، وكل بلدية مؤشّر ثرائها أقل من مؤشّر التوازن الوسطي تتحصّل على مساعدة مالية تسمّى منحة معادلة التوزيع، وتُحسب بالفرق بين المؤشّر الوطني ومؤشّر البلدية مضروباً في عدد سكان البلدية.

هذه المنحة هدفها التقليل من الفوارق بين البلديات الغنية والبلديات الفقيرة؛ بقصد إيجاد نوع من التوازن في التنمية المحلية (التوازن الجهوي)، والتساوي نوعاً ما في إشباع الحاجات والخدمات المقدّمة للأفراد في الأجزاء المختلفة من الوطن.

ب- الإعانة الاستثنائية للتوازن: بالإضافة إلى إيرادات البلدية الأخرى، وإذا لم تكف معها منح معادلة التوزيع بتغطية العجز المسجّل في قسم التسيير للموازنة، يقوم الصندوق بتقديم منحةٍ أخرى استثنائية (للتوازن) بقصد سد العجز المسجّل في قسم التسيير، هذه المنحة تخصّص للجماعات المحلية التي تواجه وضعاً مالياً صعباً للغاية؛ وبالتالي لا تسمح مواردها الإجمالية من تغطية النفقات الإلزامية، كالأجور وأعبائها المختلفة، ومصاريف البريد والمواصلات، ومصاريف الكهرباء والغاز والماء، ... الخ.

ج-إعانات خاصة: في إطار مواجهة الكوارث، يقوم الصندوق المشترك للجماعات المحلية بمنح إعانات خاصة استثنائية للجماعات المحلية التي تواجه كوارث أو أحداث طارئة، وذلك في إطار الإسعافات الأولية، في انتظار أن تقوم الدولة بوضع جهازٍ لمساعدة وإسعاف الجماعة المحلية التي تتعرّض لكوارث طبيعية أو أحداث طارئة.

د-تعويضات نقص القيمة في الإيرادات الجبائية: تعتمد صناديق الضمان من أجل القيام بهذا الدور على المساهمات 2 % التي تمنحها كل من البلدية والولاية لهذا الصندوق سنوياً، بالإضافة إلى حاصل الجداول الإضافية التي تعود إلى البلديات أو الولايات الصادرة بعنوان السنوات السابقة، ضف إلى ذلك مبلغ الفائض من قيمة تقديرات الضرائب التي تبلغها إدارة الضرائب إلى البلديات والولايات.

## 2-إعانات التجهيز والاستثمار :

تُمنح هذه المساعدة للتمويل الكلي أو الجزئي لمشاريع التجهيز الأساسية الخاصة بإنجاز الهياكل القاعدية والتي لها علاقة باحتياجات المواطنين، لا سيما في ميدان التزويد بالمياه الصالحة للشرب وقنوات الصرف الصحي....وكل ما يتعلق بحاجيات المواطن الأساسية توزّع الإعانات بالدرجة الأولى على البلديات المحرومة، ويتمّ التمويل على أساس ملفاتٍ تقوم بإعدادها البلديات، ويقرّرها مجلس التوجيه للصندوق المشترك للجماعات المحلية في حدود الوسائل المالية المتاحة .وعموماً توزّع الإعانات بنسبة 20 % للولايات 80 % على البلديات. كما يضبط الصندوق المشترك للجماعات المحلية مشروع توزيع الموا رد المخصّصة للتجهيز في شكل تخصيص إجمالي، مع مراعاة عدد السكان، والموارد الإجمالية، وعدد البلديات في كل ولاية، والمنطقة الجغرافية، بعد مصادقة مجلس التوجيه، محرّر إنَّ بصرف الاعتماد لفائدة الولايات التي تتكفّل بتوزيعها على البلديات<sup>1</sup> .

1- عجلان العياشي، الجبائية والتنمية المحلية ، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا العدد40، 20.

### خلاصة الفصل :

تلعب الجماعات المحلية دورا أساسيا وهذا يعود لما تتمتع به من خصائص التي تساعدها في النهوض بقطاعاتها وتحقيق التنمية على مستوى أقاليمها كون أنيا عبارة عن بيئة مستقلة في الولايات والمدن والقرى، وتتمتع بالشخصية المعنوية واستقلاليا المالي، كما استعرضنا في هذا الفصل مختلف الضرائب والرسوم المحصلة لفائدة الدولة والصندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية بوجه عام، والضرائب والرسوم المحققة لفائدة ميزانية البلدية بوجه خاص، باعتبارها من أهم الموارد المالية التي يمكن أن تحصل منها الجماعات المحلية على الجانب الأكبر من احتياجاتها المالية.

## الفصل الثاني

# الموارد الجبائية المحلية في الجزائر

تمهيد

- المبحث الأول : مفهوم الجباية المحلية.
- المبحث الثاني : مكونات الجباية المحلية المساهمة في الجماعات المحلية.
- المبحث الثالث : سبل إصلاح الجباية المحلية

الخلاصة

تمهيد:

تحظى الجباية بصفة عامة والمحلية منها بصفة خاصة بأهمية بالغة في جميع السياسات المالية لكونها من أقدم مصادر الإيرادات العامة للدولة والجماعات الإقليمية من جهة، ولضخامة مردوديتها من جهة أخرى، و هي تمثل المحرك القاعدي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وغيرها على المستويين الإقليمي والقومي، لذلك حظيت و لا زالت تحظى باهتمام العديد من الهيئات والمؤسسات العامة والخاصة على حد سواء وكذا اهتمام المتخصصين والباحثين في مجال السياسات المالية.

وفي هذا الفصل سوف نتعرف على ماهية الجباية المحلية وأهم مكوناتها حيث أن هذا الفصل يتكون من مبحثين :

المبحث الأول : ماهية الجباية المحلية.

المبحث الثاني :مكونات الجباية المحلية المساهمة في تمويل الجماعات المحلية.

المبحث الثالث: سبل اصلاح الجباية المحلية

## المبحث الأول: ماهية الجباية المحلية

تعتبر الموارد الجبائية من أهم الموارد للدولة والتي تعتمد عليها في بناء خطتها التنموية و التسييرية و من خلال هذا المبحث سوف نتطرق في المطلب الأول إلى مفهوم الجباية المحلية وفي المطلب الثاني إلى مبادئها أما المطلب الثالث فسننتقل إلى الأهداف الأساسية التي تقوم عليها.

### المطلب الأول: مفهوم الجباية المحلية :

قبل التطرق إلى مفهوم الجباية المحلية سنقوم بتعريف الجباية بصفة عامة :

#### أولا: تعريف الجباية

تعتبر الجباية بصفة عامة المورد الرئيسي بالنسبة لأي دولة حيث يمكن تعريفها على أنها اقتطاع مالي تقوم به الدولة إجباريا من ثروة الأشخاص دون مقابل وذلك بغرض تحقيق نفع عام، وللجباية العديد من التعاريف نذكر منها :

حيث عرفها البعض على أنها "ذلك النظام التشريعي الموضوع حيز التطبيق لضمان الإيرادات وتغطية النفقات الخاصة بالدولة بصفة مستمرة"<sup>1</sup>

وعرف قاموس LAROUSS الجباية أنها كنظام لتحصيل الضرائب والرسوم، أي هي مجموعة القوانين التي ينص عليها والوسائل التي تصل إليها.

ويقصد بالجباية أيضا بأنها " مجموعة من القواعد القانونية والإدارية التي تنظم مختلف الضرائب والرسوم التي تحصل لصالح الدولة والجماعات المحلية"<sup>2</sup>.

ومن خلال ما سبق يمكننا تعريف الجباية على أنها مختلف الضرائب التي تحصلها الدولة من الأشخاص، سواء كانوا الطبيعيين أو المعنويين، لتمويل ميزانية الدولة والجباية العادية كغيرها من الإيرادات العامة الأخرى لها مميزات تجعلها أكثر قابلية لتمويل الميزانية العامة، سواء بالنسبة للأفراد باعتبار أنهم سوف يستفيدون منها من خلال المنشآت العامة أو بالنسبة للدولة باعتبارها تمثل المورد الأكثر استقرار وسيادة.

#### ثانيا: تعريف الجباية المحلية

1-حميد بوزيدة ، جباية المؤسسات، الديوان الوطني للمطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص 15.

2-رضا خلاصي، شذرات النظرية الجبائية، دار هومه، الجزائر، 2014، ص 243.

"تعتبر الجباية المحلية نوع من أنواع الجباية العادية حيث تعتبر أنها مختلف الضرائب و الرسوم التي تمول خزينة الجماعات المحلية(الولاية، البلدية) وتشكل النسبة الأكبر من إجمالي إيرادات الخزينة المحلية<sup>1</sup>." وتعرف أيضا بأنها "الأموال التي تحصلها المجالس المحلية من الرعايا المحليين و المقيمين في نطاقها لتحقيق منفعة عامة وتصب في أهداف التنمية المحلية"<sup>2</sup>.

والمقصود بالجبائية المحلية" أن تكون الجماعات المحلية (الولاية، البلدية) نظام جبائي مخصص ومنفصل عن النظام الجبائي للدولة ،تخصص إيراداته وتوزع بحصص معينة ما بينها"<sup>3</sup>.

ويقصد بالجبائية المحلية أنها "كل الموارد المالية المتاحة والتي يمكن توفيرها من الضرائب والرسوم لتمويل التنمية المحلية على مستوى الجماعات المحلية بصورة تحقق أكبر معدلات التنمية عبر الزمن، وكذا تعظيم استقلالية الجماعات المحلية عن الدولة في تحقيق التنمية المحلية المنشودة"<sup>4</sup>.

من هذه التعاريف يمكن تعريف الجباية المحلية بأنها مجموعة الإيرادات الجبائية التي خصصتها الدولة لصالح الجماعات المحلية.

### ثالثا :خصائص الجباية المحلية

من خلال التمعن في تعاريف الجباية يمكن استخلاص مجموعة من الخصائص تخص كل نوع، والتي يمكن تلخيصها في النقاط التالية :

#### أولا\_ تأدية نقدية:

"كانت الضريبة في النظم الاقتصادية القديمة تفرض وتحصل في صورة عينية ،وهذا تماشيا مع طبيعة الاقتصاديات والمبادلات العينية وعدم انتشار النقود عكس ما هو عليه الآن حيث أصبحت النقود وسيلة وأداة التعامل الأساسية الأكثر شيوعا وسيطرة مما استوجب بطبيعة الحال أن تدفع الضرائب في شكل نقدي باعتبار أن كافة المعاملات سواء في القطاع العام أو الخاص تتم بصورة نقدية"<sup>5</sup>.

#### ثانيا\_ الطابع الإجباري :

1- صالح بزة، إصلاح الجباية المحلية ومتطلبات تمويل التنمية المحلية، مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية، جامعة برج بوعريش، العدد 34، 1 أبريل 2018، ص 375 .

2- عبد الحميد عبد المطلب، التمويل المحلي والتنمية المحلية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، ص 72 .

3- نعيمة زيرمي وسنوسي بن عمر، الجباية المحلية في الجزائر بين الواقع والتحديات، مجلة الاستراتيجية والتنمية، عدد5، ص 212 .

4- فؤاد صديقي، دور الجباية المحلية في تنمية موارد الجماعات المحلية، المجلة التعليمية والاجتماعية اليومية، العدد6، ص 638 .

5- زينب حسين عوض الله، مبادئ المالية العامة، الدار الجامعية للنشر والتوزيع، مصر، 1994، ص 66 .



"بمعنى أن هذا الإلزام قانوني وليس معنوي يستمد مصدره من القانون وليس إدارة الأفراد أو الدولة وبناء عليه يكون الفرد مجبرا على دفع الضريبة دون أخذ رغبته أو استعداده في عكس الرسوم التي تكون اختيارية ويكون للدولة في حالة الامتناع عن أدائها حق اللجوء إلى التنفيذ الجبري للحصول على مقدار الضريبة"<sup>1</sup>

### ثالثا\_ بدون مقابل :

"لا تدفع الضريبة مقابل تقديم خدمة أو الحصول على منفعة، حيث في هذه النقطة يبين فيها الاختلاف بينها وبين الرسوم إذ أن الاصل في دفعها هو تغطية تكاليف عامة غير قابلة للتجزئة، حيث يستفيد منها الفرد بصفة منخرط في جماعة أو داخل مجتمع"<sup>2</sup>.

### رابعا\_ الصفة النهائية :

"عندما تدفع الضريبة من المكلف الحقيقي لدفعها لا يمكن لهذا الأخير استرداد المال المدفوع بأي شكل من الأشكال، والمنصبة على دخل الأفراد أو المبيعات أو دخل الأعمال والخدمات التي تدفع بشكل نهائي، أين الدولة لا تلتزم بردها أو تعويضها إلا أن الفرد ينتفع بها من الخدمات التي تقدمها الدولة من تسيير للمرافق العامة وخلصتها أن الضريبة لا تدفع مقابل منفعة خاصة"<sup>3</sup>.

### خامسا\_ تغطية الأعباء وتحقيق منفعة و إمكانية تحقيق أهداف الدول:

"يعتبر الهدف الرئيسي من الضريبة هو تغطية النفقات العامة<sup>4</sup>، والتي تعتبر من أهم الإيرادات العامة على الإطلاق، وعلى هذا الأساس يمكن للدولة تحقيق أهداف وتحقيق التوازن الاقتصادي والاجتماعي بما فيها العدالة الاجتماعية، وعدالة توزيع الدخل القومي وتقليل التفاوت في المداخل بين فئات المجتمع"<sup>5</sup>.

### المطلب الثاني : مبادئ الجباية المحلية

هي مجموعة القواعد والاسس التي يتعين على المشرع اتباعها ومراعاتها عند وضع أسس الجباية المحلية، حيث تحقق مصلحة المكلف بالضريبة ومصلحة الخزينة العامة في نفس الوقت، وتتمثل فيما :

### أولاً\_ مبدأ المساواة والعدالة :

1- زينب حسين عوض الله ، مرجع سبق ذكره، ص 66 .

2- عبد القادر لمير ، الضرائب المحلية ودورها في تمويل ميزانيات الجماعات المحلية، دراسة تطبيقية لميزانية بلدية أدرار، مذكرة نيل شهادة الماجستير في العلوم -الاقتصادية، جامعة وهران، 2014، ص 120 .

3- حميد قاسمي، دور الجباية في تنمية القانون الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق تخصص إدارة ومالية قسم الحقوق جامعة زيان عاشور، الجلفة، 2016-2017، ص 07 .

4- خالد شحادة الخطيب وشامية أحمد زهير، أسس المالية العامة، دار وائل للطباعة والنشر و التوزيع، عمان، 2001، ص 55.

5- سوزي عدلي ناشد، المالية العامة، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2006، ص 120 .

"يقوم هذا المبدأ من خلال قيام الدولة بمراعاة المقدرة التكليفية للمكلفين بالضريبة وذلك تحقيقا للعدالة في توزيع الأعباء العامة على أفراد المجتمع حتى تتمكن من القيام بواجباتها على أكمل وجه ، و لا يجوز اخضاع كل أفراد المجتمع إلى أعباء الضريبة بنسبة واحدة ولكن كل واحد حسب قدرته التكليفية، كما تساهم الجماعات المحلية في فرض الجباية على الأشخاص الذين يتهربون من دفع الضرائب، والعدالة حسب آدم سميث هي أن يساهم كل أعضاء المجتمع في تحمل نفقات الدولة حسب مقدرتهم النسبية ، أي أن تكون مساهمتهم مع دخولهم وإن إشكالية العدالة في فرض الضرائب من أكثر الإشكالات المطروحة في الدراسات القانونية والاقتصادية، لكون فكرة العدالة لا تتوقف عند الفرض فقط، وإنما تتعدى ذلك إلى جانب التنفيذ والتحصيل وهذا لا يكون إلا من خلال وجود إدارات ضريبية كفاءة"<sup>1</sup>.

### ثانيا\_ مبدأ اليقين:

"وهو أن تكون الجباية المحلية محددة وواضحة، وبالنسبة لأحكامها وإجراءاتها تكون معلومة بصورة مسبقة لدى المكلفين بأدائها، بما فيها المسائل الخاضعة للتنظيم الفني للضريبة"<sup>2</sup>.

والعمل مع مبدأ اليقين واستقرار القوانين الضريبية وثباتها بحيث أن لا تكون عرضة للتغيير السريع، وهو ما نلاحظه جليا من خلال القوانين المالية في الجزائر، أنه كلما صدر قانون مالية جديد إلا وأدخل تعديلات على الأحكام الضريبية تتعلق بمنح كفاءات وتخفيضات وتغيير في معدلات حساب الضريبة.

### ثالثا\_ مبدأ الملاءمة في التحصيل :

يتخذ هذا النوع من الجباية مناسبة إحكام الضريبة مع أحوال المكلف بالضريبة، حيث يتم دفع الضريبة بعد حصول المكلف على الذي يعتبر وعاؤها وطريقة تحصيلها من المنبع.

"وتقتضي هذه القاعدة أن يكون لدفع الضريبة أو الجباية، ميعاد دفع مناسباً للقدرة المالية للمكلف، والتحقق قدر المستطاع من وقع ثقلها وهذا يعني أن جباية الضريبة وتحصيلها يكون في وقت لاحق، وهذا المبدأ يقتضي بموجبه تنظيم مواعيد الضريبة وهذا ما ذهب إليه أحكام الشريعة الإسلامية أثناء فرضها مثلا العشر"<sup>3</sup>.

### رابعا\_ مبدأ الاقتصاد في الجباية :

1- محمد عباس محرزى، اقتصاديات المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص188.

2- منصور بن أعمار، الضرائب على الدخل الإجمالي حسب تعديلات قانون المالية 2010، دار هومة ، الطبعة الثانية ، الجزائر، 2010، ص27.

3- مرجع سبق ذكره ، ص27.

ويعني ذلك أن تكون نفقات الجباية المحلية ضئيلة مقارنة بحصيلتها قدر الإمكان وإلا أصبح فرضها عديم الأهمية، وذلك عن طريق الاقتصاد في النفقات الجبائية، يكون من مصلحة الطرفين، الدولة والمكلف.

فالدولة تحصل على قدر من الحصيلة، في الوقت نفسه تقتطع من أموال الأفراد أقل قدر ممكن.

ويقتضي هذا المبدأ أن تكون نفقات الدولة لتحصيل الضرائب ضئيلة ومتدنية إلى أقصى حد ممكن إذ لا خير في ضريبة تكلف جزاء كبيرا من حصيلتها.

"ويعني ذلك ألا تكون تكاليف الجباية أكبر من مقدار الضريبة، حتى لا تفقد خاصيتها وهدفها المالي"<sup>1</sup>.

### المطلب الثالث : أهداف الجباية المحلية

#### أولاً\_ الهدف المالي :

"تهدف الضريبة أساسا إلى توفير الأموال اللازمة لتغطية الأعباء العامة، فالدور التقليدي الذي أسند للضريبة هو دور تمويلي بحت وضلت كذلك إلى غاية الحربين العالميتين والأزمات الاقتصادية التي تلتها حيث نفي الاتجاه الجديد الحيد المطلق للضريبة وأقر لها بوظيفتها الاقتصادية والاجتماعية و السياسية، وبالفعل لقد أدى تطور وظائف الدولة وتقدم نظريات المالية العامة إلى اتساع مجال الضريبة وتنوع أساليبها وتعدد استخداماتها لتحقيق إلى جانب وظيفتها التمويلية أهدافا أخرى اقتصادية واجتماعية وسياسية"<sup>2</sup>.

#### ثانياً\_ الأهداف الاقتصادية :

"اعتبرت الضريبة دوما ركيزة فعالة للضبط الاقتصادي "régulation économique"، للتوازن الاقتصادي الكلي ويترجم هذا الضبط بالمحافظة على مد من الموارد القابل للتغيير حسب حاجيات الخزينة العامة، فمن خلال الميكانيزميات الضريبية المختلفة تهدف الدولة إلى المحافظة على التنمية الاقتصادية، ضمان التشغيل وتوفير مناصب شغل جديدة بخلق توازن بين العرض والطلب، الوقاية من التضخم ، إنشاء توازن في سياسة القروض، خلق توازن بين الإنتاج من جهة والحاجيات الاستهلاكية من جهة أخرى، تدعيم للأسعار... إلخ"<sup>3</sup>.

#### ثالثاً\_ الأهداف الاجتماعية :

1- محمد عجيلة و مصطفى بن نوي، الجباية المحلية بين المركزية واللامركزية و دورها في تمويل التنمية المحلية، جامعة غرداية، مجلة دراسات جبائية، العدد1، ديسمبر 2012، ص104.

2- محمد عباس محرز، اقتصاديات الجباية و الضرائب، دار هومة للطباعة و النشر، الجزائر، 2008، ص 31.

3- نبيل قطاف، دور الضرائب و الرسوم في تمويل البلديات\_ دراسة ميدانية لبلدية بسكرة، مذكرة مقدمة لنيل الماجستير تخصص نقود و تمويل، جامعة محمد خيضر، بسكرة ، 2007-2008، ص13.

"لا تفرض الضريبة إلا بغرض تحقيق منفعة عامة، وتختلف المنفعة العامة باختلاف الظروف الاقتصادية والاجتماعية لكل بلد، فالدولة لا تفرض الضريبة مقابل نفع خاص لدافعها، وقد اختلف الباحثون حول المنفعة العامة فمنهم من يرى أن المنفعة العامة هي تمويل خدمات ذات طابع اجتماعي مثل الصحة والأمن والتعليم ومنهم من يرى بأن المنفعة العامة هي تخصيص موارد لتغطية أدوار الدولة المحدودة وتوجيه النشاط الاقتصادي للصالح العام، ويتمثل الهدف الاجتماعي أساسا في إعادة توزيع الدخل الوطني وذلك لتحقيق العدالة الاجتماعية والتقليل من الفوارق الاجتماعية عن طريق فرض ضرائب متناسبة مع المداخيل والثروات، وأخذ بعين الاعتبار ذوي المداخيل الضعيفة، وإعفاء السلع الضرورية وتعد الضريبة وسيلة لمحاربة بعض الاستهلاكات الضارة كالسجائر والكحول"<sup>1</sup>.

#### رابعا \_ الأهداف السياسية :

"غالبا ما تسخر الضرائب لتحقيق الأغراض السياسية للبلاد وهذا ما يعطيها صيغة واضحة من نظام سياسي إلى آخر، كما لا نهمل آثارها الواضحة في العلاقات الدولية من خلال التشريعات الجمركية و والتشريع الجبائي في مجال الاستثمار فإذا كانت الدولة اشتراكية فهي تهدف إلى التقليل من الفوارق بين المداخيل، كما أن فرض رسوم جمركية عالمية على منتوجات الدول الأخرى يؤثر على العلاقات الدولية"<sup>2</sup>.

### المبحث الثاني : مكونات الجباية المحلية المساهمة في تمويل الجماعات المحلية

في هذا المبحث سوف نتطرق إلى مكونات الجباية المحلية التي تمول الجماعات المحلية منها المحصلة لفائدة الجماعات المحلية، ومنها المحصلة جزئيا لفائدة الدولة والجماعات المحلية معا، وبالإضافة إلى المحصلة جزئيا لفائدة الجماعات المحلية والصندوق المشترك للجماعات المحلية.

#### المطلب الأول : الجباية المحصلة لفائدة الجماعات المحلية

يعتبر الرسم العقاري ورسم التطهير من الجبايات المحصلة لفائدة البلديات دون سواها والتي سنعرضها في الآتي:

#### أولا\_ الرسم العقاري (TF) Taxe Foncière:

يعتبر الرسم العقاري واحد من الضرائب القديمة جدا للنظام الضريبي المحلي، وينقسم فرعيا إلى

1- محمد لعلاوي، دراسة تحليلية لقواعد تأسيس و تحصيل الضرائب في الجزائر، اطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة بسكرة، الجزائر، 2015، ص9.

2- سوزي عدلي ناشد، اساسيات المالية العامة، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2009، ص131.

### 1- الرسم العقاري على الملكيات المبنية :

أسس الرسم العقاري على الملكيات المبنية بموجب المادة 248 من قانون الضرائب المباشرة والرسم المماثلة التي تنص على "يؤسس رسم عقاري سنوي على الملكيات المبنية، مهما تكن وضعيتها القانونية، الموجودة فوق التراب الوطني، باستثناء تلك المعفاة من الضريبة صراحة<sup>1</sup>".

#### أ\_ حساب الرسم :

يحسب الرسم بتطبيق المعدلين المبنيين أدناه على الأساس الخاضع للضريبة<sup>2</sup>:

- الملكيات المبنية بآتم معنى الكلمة 3%.
- غير أنه بالنسبة للملكيات الثانوية الشاغرة المبنية للاستعمال السكني و المملوكة من طرف الأشخاص الطبيعيين والتي لم يتم تأجيرها ، تطبق عليها زيادة في المعدل قدرها 7%، بعنوان الرسم العقاري ؛
- الأراضي التي تشكل ملحقات للملكيات المبنية؛
- 5% ، عندما تقل مساحتها أو تساوي 500م<sup>2</sup>؛
- 7% ، عندما تفوق مساحتها 500 وتقل أو تساوي 1.000م<sup>2</sup>؛
- 10% ، عندما تفوق مساحتها 1.000م<sup>2</sup>.

### 2\_ الرسم العقاري على الملكيات غير المبنية

يؤسس رسم عقاري سنوي على الملكيات غير المبنية بجميع أنواعها، باستثناء تلك المعفية صراحة من الضريبة، وتستحق على الخصوص ، على<sup>3</sup>:

- الأراضي الكائنة في القطاعات العمرانية أو القابلة للتعمير؛
- المحاجر ومواقع استخراج الرمل والمناجم في الهواء الطلق؛
- مناجم الملح و السبخات؛
- الأراضي الفلاحية.

#### أ\_ حساب الرسم :

يحسب الرسم بعد أن يطبق على أساس الضريبة بنسبة؛

1- المادة 248، قانون الضرائب المباشرة والرسم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص90.  
 2- المادة 261- ب من قانون الضرائب المباشرة والرسم المماثلة ، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص93  
 3- المادة 261- د من قانون الضرائب المباشرة والرسم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص93.

- 5% بالنسبة للملكيات غير مبنية المتواجدة في المناطق غير عمرانية، بالنسبة للأراضي العمرانية ، تحدد نسبة الرسم كما يلي :
- 5% عندما تكون مساحة الأراضي أقل من 500م<sup>2</sup> أو تساويها؛
- 7% عندما تفوق مساحة الأراضي 500م<sup>2</sup> وتقل أو تساوي 1.000م<sup>2</sup>؛
- 10% عندما تفوق مساحة الأراضي 1.000م<sup>2</sup>؛
- 3% بالنسبة للأراضي الفلاحية.

"إلا أنه بالنسبة للملكيات غير المبنية المتواجدة في المناطق العمرانية أو الواجب تعميرها والتي لم تنشأ عليها بنايات خلال مدة ثلاث(3) سنوات، ابتداء من تاريخ الحصول على رخصة البناء أو صدور رخصة التجزئة، فإن الحقوق المستحقة بصدد الرسم العقاري ترفع إلى 4 أضعاف"<sup>1</sup>.

#### ثانيا- رسم التطهير : *Taxe d'enlèvement des ordures ménagères*

يؤسس لفائدة البلديات التي تشغل فيها مصلحة رفع القمامات المنزلية رسم سنوي لرفع القمامات المنزلية وذلك على كل الملكيات المبنية. يكلف قابض الضرائب لماكن تواجد الملكية بتحصيل هذا الرسم<sup>2</sup>.

وبحسب المادة 263 مكرر 2 يحدد مبلغ تعريفات الرسم كما يأتي :

- 2.000 دج على كل محل ذي استعمال سكني؛
- 10.000 دج على كل محل ذي استعمال مهني أو تجاري أو حرفي أو ما شابهه؛
- 18.000 دج على كل أرض مهياة للتخميم و المقطورات؛
- 80.000 دج على كل محل ذي استعمال صناعي أو تجاري أو حرفي أو ما شابهه، ينتج كمية من النفايات تفوق الأصناف المذكورة أعلاه.

تطبق معاملات الترجيح على كل التسعيرات وفقا للمناطق و المناطق الفرعية للبلديات.

تحدد كفيات تطبيق هذه المادة ، لاسيما تصنيف البلديات إلى مناطق ومناطق فرعية و معايير تقييم كميات النفايات المذكورة أعلاه في النقطة الرابعة من هذه المادة ، بموجب قرار مشترك بين الوزيرين المكلفين بالمالية و الجماعات المحلية.

1- المادة 261- ز من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص95.

2- المادة 263 و المادة 263 مكرر من قانون الضرائب والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص98.

### ثالثا\_ رسم الذبح : Taxe à l'abattage

"هو رسم غير مباشر يستحق لصالح الجماعات المحلية التي تتوفر فيها المذابح، ويتميز بطابع الضريبة غير مباشر، لأنه يفرض على المنتوجات الاستهلاكية"<sup>1</sup>.

الرسم على الذبح "عبارة عن حق غير مباشر يتم تحصيله في مجمله لصالح البلدية، حيث يتم تحصيل الرسم على الذبح عن كل كيلوغرام من الوزن الصافي للحم الحيوانات المذبوحة"<sup>2</sup>.

### المطلب الثاني: الجباية المحصلة جزئيا لفائدة الدولة والجماعات المحلية

الرسوم التي تدخل ضمن الجباية المخصصة لفائدة الدولة والجماعات المحلية هي: الرسم على القيمة المضافة، الرسم على قسيمة السيارات، الضريبة على الأملاك، الضريبة على الدخل الإجمالي والضريبة على أرباح الشركات والضريبة الجزافية الوحيدة.

### أولا- الرسم على القيمة المضافة : Taxe sur la Valeur Ajoutée(TVA)

"يعتبر الرسم على القيمة المضافة من أهم الرسوم غير مباشرة، تفرض على الاستهلاك وتخص العمليات ذات الطابع الصناعي، التجاري والحرفي ويقع على عاتق المستهلك لا على المؤسسة، هذه الأخيرة خزينة الدولة فهي تلعب دور الوسيط في تحصيل وتسديد الرسم إلى إدارة الضرائب، عرف هذا الرسم أيضا بأنه تلك الضريبة التي تفرض على النفقات وعلى المجموع الكلي لاستهلاك الفرد من السلع والخدمات"<sup>3</sup>.

الضريبة (الرسم) على القيمة المضافة تصنف على أنها ضريبة حديثة تتطلب بيئة اقتصادية واجتماعية وضعت مع قواعد واضحة وشفافة، حيث أنه لهذه الضريبة ربحية عالية جدا وتعتبر من الموارد الأكثر أهمية في جميع البلدان حيث يتم تخصيصها للميزانية العامة للدولة، يتم تطبيق الرسم على القيمة المضافة على كل العمليات المتعلقة بالمبيعات، كتلك التي يقوم بها تجار الجملة والتجزئة وعمليات الإيجار.

1- لخضر مرغاد، الإيرادات العامة للجماعات المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، العدد، 2005، ص54.

2- Samir boumoula, la fiscalité locale en Algérie nécessité d'une performe en profondeur ,revue nouvelle économie, N°04 ,september2011,page49.

3- محمد كامل درويش، ضريبة القيمة المضافة خطوة أساسية لمواكبة الاقتصاد العالمي، الطبعة الأولى، لبنان، ص13.

"يتحملها المستهلك في آخر الأمر ونسبتها تتراوح بين (7%) و(17%)، ويوزع الناتج المحصل من هذا الرسم في تمويل ميزانيات الدول بين مستحقيها، ونميز هنا بين حالتين اثنتين، بحسب تحقيق العملية المنجزة بالداخل أو عند الاستيراد كما يلي<sup>1</sup> "

### 1\_العمليات المحققة في الداخل :

- 80% لصالح ميزانية الدولة؛
- 10% لصالح البلديات؛
- 10% لصالح الصندوق المشترك للجماعات المحلية.

### 2\_العمليات المحققة عند الاستيراد :

- 85% لميزانية البلدية؛
- 15% للصندوق المشترك للجماعات المحلية.

### ثانيا\_ رسم قسيمة السيارات :

هذه الضريبة "تمس أي شخص طبيعي أو المالك القانوني للسيارة الخاضعة للضريبة، وتوزع على النحو التالي: 80% للجماعات المحلية(CSGCL)، و20% للميزانية العامة للدولة"<sup>2</sup>.

تدفع قيمتها سنويا، حيث يستثنى منها السيارات التابعة للدولة وسيارات الإسعاف والمعدة للإطفاء الحرائق والسيارات التي يتمتع أصحابها بالامتيازات الدبلوماسية والقنصلية.

### ثالثا\_ الضريبة على الأملاك : يخضع للضريبة على الأملاك<sup>3</sup>:

- الأشخاص الطبيعيون الذين يوجد مقرهم الجبائي بالجزائر، بالنسبة لأملكهم الموجودة بالجزائر أو خارج الجزائر.
- الأشخاص الطبيعيون الذين ليس لهم مقر جبائي بالجزائر، بالنسبة لأملكهم الموجودة بالجزائر.
- الأشخاص الطبيعيون الذين يوجد مقرهم الجبائي بالجزائر و لا يحوزون أملاكاً، بحسب عناصر مستوى معيشتهم.

تقدر شروط الخضوع للضريبة في أول يناير من كل سنة بالنسبة للأشخاص المشار إليهم 1 و 2.

1-اسماعيل فريحات، مكانة الجماعات المحلية في النظام الإداري الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام-تخصص تنظيم إداري، جامعة الوادي،2013-2014،ص143.

2-Samir boumoula, op-cite ,p49.

3- المادة 274 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر ،2023، ص102.



الجدول رقم (1-1) يوضح تحديد نسبة الضريبة على الأملاك كما يأتي<sup>1</sup>:

النسبة %	قسط القيمة الصافية من الأملاك الخاضعة للضريبة بالدينار
0% -	- يقل عن 100.000.000 دج
0.15% -	- من 100.000.000 إلى 150.000.000 دج
0.25% -	- من 150.000.001 إلى 150.000.000 دج
0.35% -	- من 250.000.001 إلى 350.000.000 دج
0.5% -	- من 350.000.001 إلى 450.000.000 دج
1% -	- ما يفوق 450.000.000 دج

المصدر : المادة 281 مكرر 8، قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، 2023، ص 104.

توزع حاصل عوائد هذه الضريبة<sup>2</sup>، على النحو التالي:

- 70% إلى ميزانية الدولة؛

- 30% إلى ميزانيات البلديات .

#### رابعا\_ الضريبة على الدخل الإجمالي: (IRG) Impôt sur le Revenue Global

تنص المادة (01) من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة على : "تؤسس ضريبة سنوية وحيدة على دخل الأشخاص الطبيعيين تسمى الضريبة على الدخل الإجمالي، و تفرض هذه الضريبة على الدخل الصافي الإجمالي للمكلف بالضريبة"<sup>3</sup>.

"تفرض على الأرباح الصافية من إجمالي المداخيل للأصناف التالية: أرباح صناعية وتجارية، أرباح المهن غير التجارية، أرباح فلاحية، الإيرادات المحققة من إيجار الملكيات المبنية وغير المبنية، عائدات رؤوس الأموال المنقولة، المرتبات والأجور والمعاشات و الربوع المعمارية، فوائض القيمة الناتجة عن التنازل بمقابل عن العقارات المبنية أو غير المبنية و الحقوق العقارية الحقيقية و كذا تلك الناتجة عن التنازل عن الأسهم أو الحصص الاجتماعية أو الأوراق المماثلة هذا بنص المادة (02) من نفس القانون"<sup>4</sup>.

ونصت المادة(03) من نفس القانون على الأشخاص الطبيعيين الخاضعين لها.

1- المادة 281 مكرر 8 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص 104.

2- المادة 282 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص 105.

3- المادة 1 من قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص 11.

4- المادة 2 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص 11.

### خامسا\_ الضريبة على أرباح الشركات :

"تؤسس ضريبة سنوية على مجمل الأرباح أو المداخل التي تحققها الشركات وغيرها من الأشخاص المعنويين التي أشارت إليهم المادة 136.و تسمى هذه الضريبة بالضريبة على أرباح الشركات"<sup>1</sup>.

" تستحق هذه الضريبة سنويا على الأرباح المحققة خلال السنة المنصرمة أو أثناء مدة إثني عشر (12) شهرا التي استعملت النتائج المحققة فيها لإعداد آخر حصيلة عندما لا تتزامن هذه ا لمدة مع السنة المدنية. إذا امتدت السنة المالية المختتمة في السنة المنصرمة إلى أكثر من الاثني عشر (12) شهرا تدفع الضريبة المستحقة حسب النتائج المحققة في تلك السنة المالية هذا حسب ما نصت عليه المادة 139 من نفس القانون"<sup>2</sup>.

### سادسا\_ الضريبة الجزائرية الوحيدة: (IFU) Impôt Forfaitaire Unique

"تؤسس ضريبة جزافية وحيدة تغطي الضريبة على الدخل الإجمالي والرسم على القيمة المضافة وكذا الرسم على النشاط المهني"<sup>3</sup>.

وحسب المادة 282 مكرر 5 فإن، ناتج الضريبة الجزائرية الوحيدة كما يأتي:

- ميزانية الدولة 49%؛
- غرف التجارة و الصناعة 0.5%؛
- الغرفة الوطنية للصناعة التقليدية و الحرف 0.01%؛
- غرف الصناعة التقليدية و المهن 0.24%؛
- البلديات 40%؛
- الولاية 5%؛
- الصندوق المشترك للجماعات المحلية 5%.

### المطلب الثالث: الجباية المحصلة جزئيا لفائدة الجماعات المحلية والصندوق المشترك للجماعات المحلية

يعد الرسم على النشاط المهني الرسم الوحيد المحصل لفائدة الجماعات المحلية والصندوق المشترك للجماعات المحلية، وذلك بعد إلغاء الدفع الجزافي.

### أولاً\_ الرسم على النشاط المهني: (TAP) Taxe sur l'Activité Professionnelle

1-المادة 135 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص 47.  
2-المادة 139 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص 47.  
3-المادة 282 مكرر من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023، ص 105.

"أنشئ هذا الرسم بموجب قانون المالية لسنة 1996، وجاء هذا الرسم نتيجة الإصلاح الجبائي لسنة 1992، معوضا الرسم على النشاط الصناعي والتجاري (TUGP) والرسم على النشاط غير التجاري (TUGPS)<sup>1</sup>، يفرض على الأشخاص الطبيعيين والمعنويين الذين يمارسون نشاطا صناعيا أو تجاريا أو غير تجاريا .

"يستحق هذا الرسم سنويا من الإيرادات الإجمالية المحققة من قبل الخاضعين للضريبة الذين يمارسون نشاطاتهم الدائمة في الجزائر"<sup>2</sup>.

حسب المادة 217 من قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة فإنه يستحق الرسم بصدد:

- رقم أعمال يحققه في الجزائر المكلفون بالضريبة الذين يمارسون نشاطا تخضع أرباحه للضريبة على الدخل الإجمالي، في صنف الأرباح الصناعية والتجارية أو الضريبة على أرباح الشركات. غير أنه تستثنى من مجال تطبيق الرسم، مداخيل الأشخاص الطبيعيين الناتجة عن استغلال الأشخاص المعنويين أو الشركات التي تخضع كذلك للرسم بموجب هذه المادة. و يقصد برقم الأعمال، مبلغ الإيرادات المحققة على جميع عمليات البيع أو الخدمات أو غيرها التي تدخل في إطار النشاط المذكور أعلاه. غير أنه نستثنى العمليات التي تنجزها وحدات من نفس المؤسسة فيما بينها، من مجال تطبيق الرسم المذكور في هذه المادة. بالنسبة لوحدات مؤسسات الأشغال العمومية للبناء ، يتكون رقم الأعمال من مبلغ مقبوضات السنة المالية. يجب تسوية الحقوق المستحقة على مجموع الأشغال، على الأكثر عند تاريخ الاستلام المؤقت، باستثناء الديون لدى الإدارات العمومية والجماعات المحلية.

**1\_ حساب الرسم:** حسب المادة 222 يحدد معدل الرسم على النشاط المهني ب 1.5%.

غير أن معدل الرسم على النشاط المهني يرفع إلى 3% فيما يخص رقم الأعمال الناتج عن نشاط نقل المحروقات بواسطة الأنابيب.

يتم توزيع ناتج الرسم على النشاط المهني كالاتي:

- حصة البلدية: 66%
- حصة الولاية: 29%
- حصة صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية: 5%

<sup>1</sup>-Samir boumoula, op-cite , page 46.

2- لخضر مرغاد، مرجع سبق ذكره، ص 4.

تدفع نسبة 50% من حصة الرسم على النشاط المهني العائدة للبلديات التي تشكل دوائر حضرية تابعة لولاية الجزائر إلى هذه الأخيرة.

تدفع نسبة 50% من حصة الرسم على النشاط المهني العائدة للبلديات المتبقية التابعة لولاية الجزائر إلى هذه الأخيرة ، مقابل خدمات غير مأجورة للبلديات المعنية و المسجلة في اتفاقية بين الولاية و البلديات.

### المبحث الثالث : سبل إصلاح الجباية المحلية

عرف النظام الضريبي في الجزائر عدة التعديلات كان اهمها تلك التي بدا العمل بها في افريل 1992، و تلتها عدة تعديلات من خلال قوانين مالية سنوية و تكميلية ، سعت هذه التعديلات في مجملها الى تبسيط هذا النظام و رفع فعاليته ، و كذا التكيف مع الاوضاع الاقتصادية و الاجتماعية .

#### المطلب الاول : مفهوم الاصلاح الجبائي

ان تغير الاوضاع الاقتصادية و الاجتماعية و السياسية السائدة ، يجعلان من الاصلاح الجبائي ضرورة في سبيل تحقيق الاهداف التي تسعى السلطات العمومية الى تحقيقها من خلال سياستها الضريبية :

#### اولا : تعريف الاصلاح الجبائي

يقصد "بالإصلاح الضريبي إصلاح النظام الضريبي، في الدولة بشكل يجعله ينسجم مع مجمل السياسات العامة فيها ومع حاجة الاقتصاد، وذلك من خلال إدخال ضرائب أكثر تطورا، والبحث عن آليات ضريبية تضمن العدالة الاجتماعية، وإعادة توزيع الدخل و الثروة و إلغاء أنواع الضرائب التي تشوه الاقتصاد، واختيار الجهاز الضريبي من الأشخاص المؤهلين علميا و فنيا و أخلاقيا، بما يعني زيادة قدرة الحكومة على القضاء على التهرب الضريبي، بحيث تصبح إيرادات الضرائب كافية لتحقيق النهوض بمشاريع الدولة و تمويل إنفاقها ومنع مظاهر التهرب الضريبي لتطبيق قانون حيال ذلك"<sup>1</sup> .

يمكن تعريف "الإصلاح الضريبي على انه التغير المقصود للنظام الضريبي القائم لدفع و تكفل الحاجات الجديدة او المعدل و الاستجابة لقيود المحيط الجديد ، فالإصلاح الضريبي الحقيقي لابد ان يأخذ بعين الاعتبار الخصوصيات الاقتصادية و الاجتماعية و السياسية الخاصة بكل البلد"<sup>2</sup>.

1- عمار السيد عبد الباسط نصر ، الإصلاح الضريبي ودوره في مكافحة الاقتصاد الغير منظم، الطبعة 1 ، مكتبة الوفاء القانونية ، الإسكندرية ، 2013 ، ص27.

2- عبد المجيد قدي ، النظام الجبائي الجزائري و تحديات الألفية الثالثة، الملتقى الوطني الأول حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة ، جامعة سعد دحلب ، 2003 ، ص 249 .

كما يمكن التعبير عن الاصلاح الضريبي بانه التغيرات التي تطرا على النظام الضريبي في الدول لمواكبة التطورات الاقتصادية و الاجتماعية ، او لتحقيق خطط التنمية في مراحل و يمكن من خلال التعريفين السابقين استنتاج الخصائص التالية :

### ثانيا : خصائص الاصلاح الجبائي

هناك مجموعة من الخصائص يتميز بها الاصلاح الضريبي تتمثل في <sup>1</sup> :

#### 1- الاصلاح الضريبي ظاهرة عامة و ضرورية :

في ظل تحرك اقتصاديات العالم نحو التطور ، و ذلك بعد التغيرات المتلاحقة التي شهدها العالم في السنوات الماضية مثل الاتجاه نحو التكتلات الاقتصادية لمجموعة من الدول او القرى الاقتصادية و ثقافة تحرير التجارة الدولية ، و كذلك العمل نحو تحويل القطاع العام الى قطاع خاص او ما يعرف بالخصخصة . ادى ذلك الى ضرورة احداث اصلاح الضريبي عالمي، اي وجوب حدوث اصلاح ضريبي العالمي في سائر النظم التي تتأثر بهذه الاحداث ليشمل الدول المتقدمة و النامية معا.

#### 2- الاصلاح الضريبي جزء من الاصلاح الضريبي :

يقصد بالاصلاح الاقتصادي نقل الاقتصاد القومي ككل من وضع تشابه العيوب و الاختلالات الى وضع خالي منها ، و يمكن الاعتماد في هذا الاطار على الضرائب كأداة فعالة في انجاح خطوات الاصلاح الاقتصادي، مما يتطلب التطوير في النظام الضريبي ذاته حتى يستطيع تحقيق اهداف خطة الاصلاح الاقتصادي في الدولة.

### المطلب الثاني : عراقيل الجباية المحلية

تعاني الجماعات المحلية ( البلدية ) عدم تمتعها بسلطة الكاملة في المجال الجبائي فهي لا تتوفر على نظام جبائي محلي مستقل ولا تشارك في وضع النظام الضريبي العام، كما أنها لا تتوفر على الهياكل المادية والبشرية والتنظيمية التي تمكنها تحقيق أهداف النظام الضريبي العام، لذلك سيتم تحديد مدى أهمية الإدارة الجبائية المحيط في تحقيق هدف التنمية المحيط ، والتنمية الشاملة والمستدامة<sup>2</sup>.

#### اولا- إدارة الجباية المحلية

1- مرجع سبق ذكره، ص 250.

2- رابح بحشاشي ، سبل تفعيل الجباية المحلية في الجزائر ، مجلة الاقتصاد الصناعي، جامعة باتنة I الحاج لخضر ، العدد 14 ، 3 جوان 2018، ص 125،126.

تعاني الإدارة الجبائية المحيط من عدد من المشاكل كما تعرف العديد من العراقيل والتي شكلت في مجموعها عدد من الصعاب المالية والتي كان من المفروض أن تشكل موردا هاما ودائما لميزانيتها المحيط دون انتظار المساعدات المالية لدول أو من تلك المتأتية من ميزانية الولاية.

### 1- من حيث سلطة تحديد الوعاء الضريبي :

تعتبر عملية إشراك الجماعات المحيط في تحديد الوعاء ومبلغ الضريب مهم جداً، لذلك يجب التفكير في منح ري تحديد الوعاء الضريبي أو فرض ضرائب معينة ، فقرارات المجلس الشعبي البلدي تتم بمداومات وتخضع للمصادق عليها من طرف السلطة الوصية.

### 2- من حيث جهة التحصيل :

تقوم الدول عن طريق مديرية الضرائب بجباية كل الضرائب، وتقوم بتوزيعها على مخلف الهيئات المحددة وفقا للقانون وليس من صلاحية البلدي متابع التحصيل أو متابعة المتخلفين عن الدفع، في ين أن الرسوم التي تتمتع البلدي بتحصيلها تكون مقابل خدمات تقوم بها.

### 3- متابعة المتهربين من دفع الضرائب :

تعد مشكلة التهرب الضريبي مشكلة كل الدول والجماعات المحيط ، إذ تتعكس سببا على ميزانيتها، الشيء الذي يؤدي إلى قصور في إيرادات الجبائية المحيط فلا تستطيع هذا الأخيرة متابع المتهربين من دفع الضرائب .فعملية المتابعة تقوم بها مديرية الضرائب للولاية بإشراك شكلي للجماع المحلية.

### 4- غياب معيار موضوعي في توزيع الجباية المحلية :

بما أن ميزانية الدولة هي المستفيد الأول من الضرائب، فالدول تبقى هي المسؤولة عن تحصيل الجباية وإعادة توزيعها فمن المفروض أن يكون هذا التوزيع عادلا وأن تمارس اختصاصا تقديرا لا احتكاريا تسيطر وتهيمن فطه على أهم الموارد الجبائية ، لذلك يجب وضع قواعد عامة عادلة وواضحة وبطريقة موضوعية نظرا لاختلاف الإمكانيات الجبائية من بلدية لأخرى.

### المطلب الثالث : طرق تفعيل و اصلاح الجباية المحلية

تستفيد ميزانية الدولة من الضرائب على اختلاف أنواعها ولا تشاركها ميزانية الجماعات المحلية وخاصة البلدية إلا من نسبة ضئيلة من بعض الضرائب غير المباشرة، التي تشكل المصدر الأساسي في ميزانية الدولة لذلك تبقى الجماعات المحلية تحت رحمة الدولة ، فالرسوم التي تستفيد بها كليا البلديات لا تشكل أهمية كبيرا

في عائدة ميزانيتها كما لا يمكن أن تعتمد عيظها في تمويل ميزانيتها، فالرسوم مهما تنوع وتعددت يبقى حجم الأوعية محدود ولا يمكن أن يشكل أهمية لميزانيتها وعليه فان من أهم الحلول التي تواجه هذه المشكلة هي<sup>1</sup>:

#### أولاً- إشراك الجماعات المحلية في وضع النظام الضريبي :

فتح المجال للجماعات المحيطة من خلال إشراكها في تحديد الوعاء الضريبي الاستفادة من بعض الضرائب الهامة مثل: الضريبة على أرباح الشركات والضريبة على الدخل الإجمالي؛ ورفع حصتها من ضرائب أخرى مثل: الرسم على القيمة المضافة واستفادتها من رسوم التسجيل و حقوق الطابع والحقوق الجمركية للعمليات التي تتم داخل محيطها الجغرافي.

#### ثانيا - فصل الجباية المحلية عن جباية الدولة :

إن فصل الجباية المحيطة عن الجباية العام مع إن فصل الجباية المحيطة عن الجباية العام مع تخصيص إدارة جبائية مستقلة عن إدارة الضرائب يمكنها من متابعة المكلفين بالدفع وتحديد وضعيتهم الجبائية دون إشعار الإدارة الجبائية التي في العادة يكون مقرها بعيد عن المكلفين.

#### ثالثاً- فتح مكاتب جبائية خاصة :

أنشاء مكاتب جبائية خاصة تقوم بمهام تقدير مبلغ الضريبة ، تحصيل الضرائب، فهذا الأمر أصبح أمر مريح وضروري في ظل ما توفره الجامعة الجزائرية طيب بشهادات جامعية متنوعة تؤهلهم لمزاولة مهام مساعدة لعمل الجبائي تقلل من منازعات ضرائب.

#### رابعاً- رقمنة النظام الضريبي المحلي :

تبني فكرة الإدارة الإلكترونية ، مع تطوير نظام للمعلومات خاص بالجباية المحلية ، مع تطبيق الإيداع الإلكتروني على مستوى الجماعات المحلية ، سيجعل تحصيل الضرائب يتم في موعدها مع تكوين قاعدة بيانات جبائية تضع على أساسها خط واستراتيجيات اعمالها .

#### خامساً- التقليل من الاعفاءات الضريبية :

الموازنة بين ما قد يقترن بتدابير الاعفاءات من مكاسب وخسائر متوقعة. وذلك بإعادة النظر بالإعفاءات السخية التي تحرم الخزينة العامة للدولة من كثير من الإيرادات فكثيرا ما تتهمك الحكومة في منافسة جبائية مع

1- مرجع سبق ذكره ، ص77.

دول أخرى عن طريق تقديم حوافز للمستثمرين الأجانب والمحليين دون إهمال أهداف التنمية المحلية في كثير من أجزائه



خلاصة الفصل:

تعتبر الجباية المحلية أهم الموارد في ميزانية الجماعات المحلية كونها تمثل 90% من الإيرادات المحلية وعنصر هام في مالية الدولة، حيث أنها ذات أهمية بالغة في تطور الاقتصاد واستثمار الموارد الاقتصادية بشكل جيد في سبيل تحقيق متطلبات الجماعات المحلية.

الجباية المحلية هي مجموعة الضرائب والرسوم المحصلة لفائدة الجماعات المحلية وهيئاتها، حيث أنها تتميز بسمات أبرزها تحديد معدل الضريبة وكيفية حسابها والعمل على تحصيل الضرائب المحلية، يؤدي فرض الضرائب والرسوم إلى تحقيق مجموعة من الأهداف أهمها تحقيق التنمية المحلية، وتقوم الجباية المحلية على جملة من المبادئ والأهداف تعمل على تنظيمها وهناك ضرائب ورسوم أخرى عائدة للجماعات المحلية وصندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية وتتمثل في رسم وحيد ألا وهو الرسم على النشاط المهني، إضافة إلى ذلك الضرائب والرسوم المحصلة لفائدة الجماعات المحلية والدولة معا أبرزها الرسم على القيمة المضافة، الضريبة الجزافية الوحيدة وقسيمة السيارات، ورسوم محصلة لفائدة الجماعات المحلية وبعض الصناديق الخاصة وتتمثل في الضرائب والرسوم الموجهة من أجل المحافظة على البيئة.

إن عملية الإصلاح الجبائية عملية تمتاز بالتعقيد والصعوبة ومن أجل تحقيق الأهداف المسطرة والمرجوة منها، يجب القيام بعملية تخطيط لها و أخذ بعين الاعتبار جميع المتغيرات وخصوصية كل نظام جبائي و دولة التي تمسها هذه العملية من أجل الوصول إلى اقصى حد للأهداف المسطرة.

## الفصل الثالث

# دراسة تطبيقية لبلدية جيجل

تمهيد

- المبحث الأول : تقديم بلدية جيجل .
- المبحث الأول : دراسة تحليلية لميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021.
- المبحث الأول : دراسة مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021.

الخلاصة

## تمهيد

بعد التطرق لأهم المفاهيم الأساسية المتعلقة بمالية الجماعات المحلية بصفة عامة والجباية المحلية بصفة خاصة، وتوضيح أهم الموارد التي تتكون منها ميزانية الجماعات المحلية، من موارد جبائية وأماك خاصة بالبلدية إضافة إلى موارد أخرى وتحديد نسب هذه الموارد التي تستفيد منها الجماعات المحلية، سنحاول في هذا الفصل دراسة حالة بلدية جيجل من خلال عرض ميزانياتها، وإظهار مكانة الجباية ضمن إيراداتها ومساهمتها في تمويل الميزانية للفترة 2017-2021، لإعطاء تصور واضح حول دور الجباية المحلية في تحقيق الاستدامة المالية للجماعات المحلية.

**المبحث الأول : تقديم بلدية جيجل**

تعتبر البلدية الخلية الأساسية في تنظيم الدولة بسبب قربها من المواطنين في تلبية حاجياتهم وأعمالهم وإشراكهم ومساهماتهم في تسيير مختلف شؤونهم المحلية، من خلال المجلس الشعبي البلدي منتخب يعمل على تنفيذ البرامج والمشاريع المسطرة في مخططاتها، تماشياً مع الوسائل والموارد المالية المتاحة سواء كانت محلية أو إعانات من طرف الدولة، تحت رقابة الهيئات المالية وأعوانها المكلفين بتسيير وتنفيذ الميزانية، والمتمثلة في الخزينة ما بين البلديات ببلدية جيجل<sup>1</sup>.

**المطلب الأول : نشأة بلدية جيجل**

تعرف البلدية على أنها إحدى المؤسسات التي تعمل ضمن نطاق الخدمة العمومية داخل الدولة، وأنها الأساس التي يرتكز عليها الهرم العام الذي تتشكل منه الدولة، وبصفة خاصة على المستوى المحلي نجد بلدية "جيجل" التي تأسست في عهد الاستعمار وذلك في 26 جويلية 1938، فهي تابعة إقليمياً إلى دائرة جيجل، ولاية جيجل، وهي عاصمة الدائر والولاية، فهي تعد أكبر بلديات الولاية من الناحية السكانية والتي نشأت عن التقسيم الإداري لسنة 1974، وقد اشتملت في البداية على 13 بلدية.

وعليه فبلدية جيجل تقع في الشمال الشرقي بالنسبة للعاصمة، وتبعد عليها حوالي 350 كلم، يحدها من الشمال البحر الأبيض المتوسط ومن الجنوب بلدية قاوس، وفي حين يحدها من الشرق بلدية الأمير عبد القادر ومن الغرب بلدية العوانة.

وتتربع بلدية جيجل على مساحة تقدر ب65.66 كلم مربع، وتعتبر هذه البلدية من أهم البلديات في الجزائر من حيث موقعها الجغرافي الذي يطل على البحر، وللبلدية عدة ممتلكات تنقسم إلى أملاك منتجة مثل : الشواطئ، الروضة، المذبح، محلات متفرقة بكل أنواعها، وأملاك غير منتجة تتكون من : جوامع، مقابر، مدارس، قاعات العلاج...إلخ.

**المطلب الثاني : مهام بلدية جيجل**

تتمثل المهام المخولة للبلدية في النقاط التالية :

✓ تقديم خدمات عمومية للمواطنين.

1- الوثائق الداخلية لبلدية جيجل.

- ✓ تطوير المدن والقرى المحيطة بها.
- ✓ استغلال الموارد المتوفرة بصفة عقلانية والتخطيط لمختلف الإنجازات قصد رفع الرقي الاجتماعي.
- ✓ العمل على تطوير وتأهيل المشاريع من بنية تحتية ومدارس والمساهمة في تمويل هذه المشاريع.

### المطلب الثالث : الهيكل التنظيمي لبلدية جيجل

#### 1- شرح الهيكل التنظيمي العام لبلدية جيجل

يتكون الهيكل التنظيمي لبلدية جيجل من المديريات التالية :

**الأمانة العامة :** تقوم أساسا بالربط وتنشيط مختلف مصالح البلدية وتضم أربع مكاتب :

✚ مكتب الوثائق والمحفوظات.

✚ مكتب أمانة المجلس الشعبي البلدي.

✚ مكتب البريد والعلاقات الخارجية.

✚ مكتب الإحصائيات.

**مديرية التنظيم والشؤون العامة :** تتكفل بالجانب التنظيمي والتسييري للبلدية وتضم ثلاثة مصالح :

✚ مصلحة التنظيم والشؤون القانونية.

✚ مصلحة الشؤون العامة والانتخابات.

✚ مصلحة الشؤون الاجتماعية والصحية.

**مديرية التعمير والأشغال :** تتكفل مديرية التعمير والأشغال أساسا بالجانب العمراني للبلدية وتضم المصالح التالية :

✚ مصالح التعمير.

✚ مصلحة إنشاء البنايات والأشغال المختلفة.

**مديرية الصيانة والشبكات :** تقوم أساسا بمتابعة وصيانة مختلف شبكات البلدية (الطرق، قنوات المياه،....) وتضم أربع مصالح :

✚ مصلحة صيانة قنوات المياه والتطهير.

✚ مصلحة الطرق وتنظيم المرور.

✚ مصلحة النظافة وتزيين المرور.

✚ مصلحة الوسائل والصيانة.

مديرية الوسائل العامة : تضم المصالح الثلاثة التالية :

✚ مصلحة الميزانيات والحسابات.

✚ مصلحة المستخدمين.

✚ مصلحة العمليات المالية.

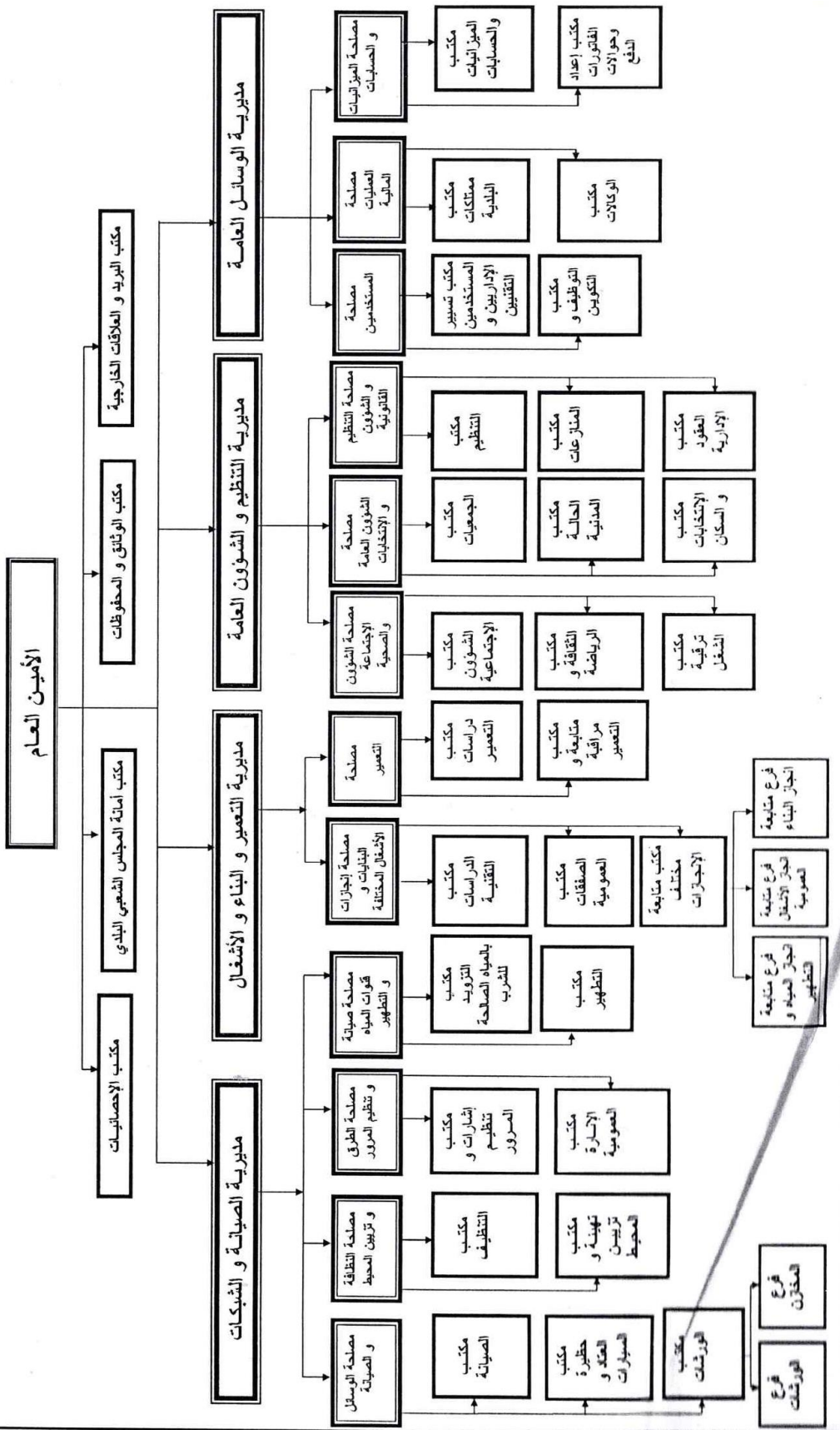
ومن خلال تقديم مختلف المديريات والمصالح لبلدية جيجل، يمكن إعطاء شكل شامل لهيكلها التنظيمي

كالتالي :

**الشكل رقم (1) : الهيكل التنظيمي لبلدية جيجل**

# الهيكلة التنظيمية لبلدية جيجل

المراجع: القرار البلدي رقم 93/69 في 25/05/1993



المصدر: الوثائق الداخلية لبلدية جيجل.

## 2\_ تقديم مصلحة الميزانيات والحسابات :

تقوم هذه المصلحة بإعداد الميزانية السنوية للبلدية وتنفيذها، ففي البلدية يتم إعداد الميزانية الأولية اعتمادا على تقديرات مستقبلية فيما يخص الإيرادات والنفقات، ومن ثم تقوم بإعادة النظر في محتوى الميزانية الأولية لتقوم بعدها بإعداد ميزانيتها الإضافية.

وتتولى هذه المصلحة جميع المهام المتعلقة بالتنسيق والتنشيط والمراقبة للمكاتب التابعة لها وهما :

✚ **مكتب الميزانية والحسابات :** يقوم هذا المكتب بالتنسيق مع مكتب الفاتورات وحوالات الدفع بإعداد

الميزانيات والحسابات الإدارية وتنفيذها، ويتعلق الأمر بالميزانية الأولية والإضافية والحساب الإداري.

✚ **مكتب الفاتورات وحوالات الدفع :** يقوم هذا المكتب باستقبال مختلف الفواتير التي يعدها المتعاملين مع

البلدية سواء كانوا موردين أو متعاملين يقدمون خدمات إضافية إلى ذلك إصدار سندات الطلب وسندات

الالتزامات لكل المتعاملين مع البلدية بناء على أوامر يصدرها رئيس المجلس الشعبي البلدي مع مراعات

الاعتمادات المالية.

## 3\_ تقديم مصلحة ممتلكات البلدية

تقوم هذه المصلحة بتسيير كل الأملاك العمومية الموضوعة لأشغال المواطنين كالأرصعة والمرافق

الإدارية، الأملاك الخاصة والمتمثلة في الأسواق، قاعات السينما، المحلات التجارية والسكنات المؤجرة، وإتباع

هذه الأملاك عن طريق المزاد العلني، وتضم المصلحة مكتبين وهما

✚ **مكتب الوكالات :** يقوم هذا المكتب بعمليات نذكر منها :

✓ ضبط الكيفيات العملية والتنظيمات القانونية المتعلقة بإنشاء الوكالات .

✓ يسهر على مراقبة الوثائق المالية المتعلقة بتسيير الوكالات من حيث الإيرادات والنفقات وكذلك بالنسبة

للمستخدمين و للوكالات.

✚ **مكتب ممتلكات البلدية :**ومن مهامه ما يلي :

ضبط قائمة المعالم الأثرية و التاريخية.

العمل على تعبئة محاصيل الإيرادات من أجل خلق موارد جديدة لميزانية البلدية وتنظيم المزايدات العلنية.

السهر على كل الممتلكات الخاصة بالبلدية بكل أنواعها المنتجة و غير المنتجة.



4\_ تقديم مصلحة المستخدمين :

تقوم هذه المصلحة بالعديد من المهام، يمكن ايجازها في متابعة الحياة المهنية للموظفين وحساب أجورهم بالإدارات العمومية، وتضم كل من :

✚ **مكتب تسيير المستخدمين الإداريين والتقنيين** : ويقوم بما يلي :

ضبط قائمة المستخدمين الإداريين والتقنيين ومتابعة الحياة المهنية للموظفين.

توزيع المستخدمين على مستوى المصالح والمكاتب حسب احتياجاتهم.

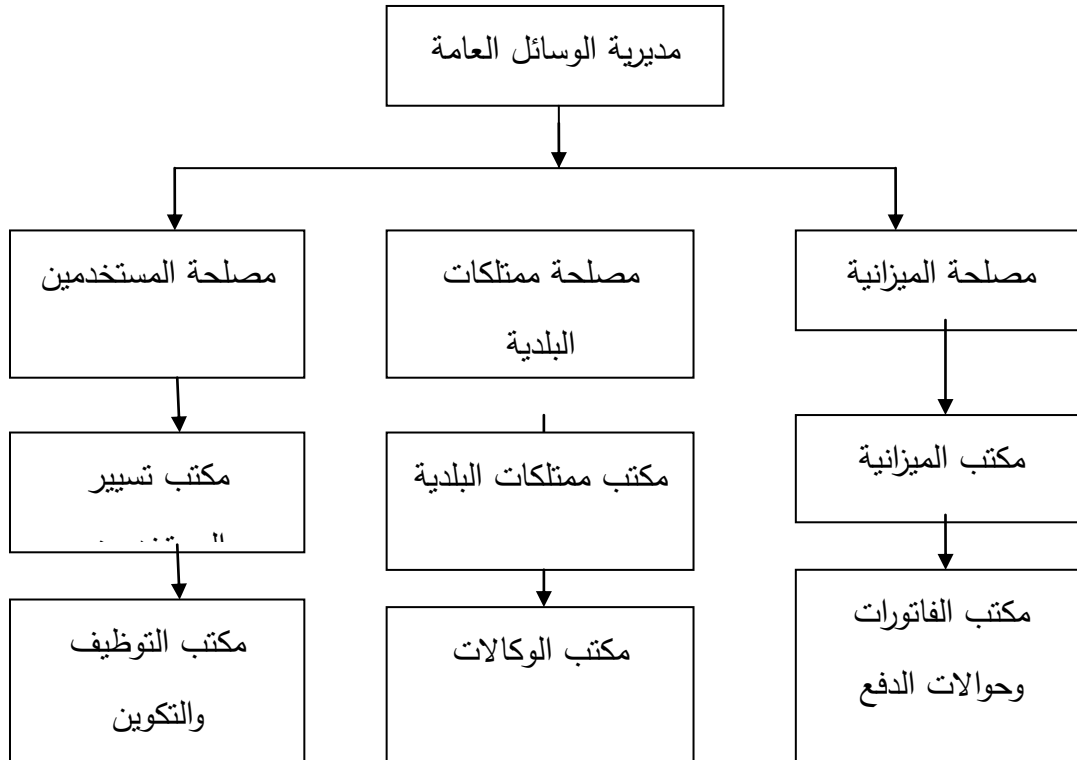
✚ **مكتب التوظيف والتكوين** : يتولى هذا المكتب العديد من المهام نذكر منها :

ضبط احتياجات مصالح البلدية من حيث المستخدمين وذلك بإجراء المسابقات و الامتحانات المهنية، وكذا القيام بعمليات التوظيف في حالة ما إذا كانت المديرية والمصالح على مستوى البلدية في حاجة إلى الموظفين.

يعمل على إجراء دورات تكوينية للموظفين بغرض الرفع من مستوى أدائهم وتحسينه .

وبوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي لمديرية الوسائل العامة :

الشكل رقم (2) الهيكل التنظيمي لمديرية الوسائل العامة



المصدر : الوثائق الداخلية لبلدية جيجل

**المبحث الثاني : دراسة تحليلية لميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021 :**

في هذا المبحث سنقوم بتحليل لتطور ميزانية البلدية من خلال البيانات التي سنقوم بتحليلها والتي تحصلنا عليها من الحسابات الإدارية الموجودة في مصلحة الميزانيات والحسابات لبلدية جيجل.

**المطلب الأول : تطور وضعية ميزانية بلدية جيجل**

يمثل الجدول التالي تطور وضعية ميزانية بلدية جيجل للفترة (2017-2021) :

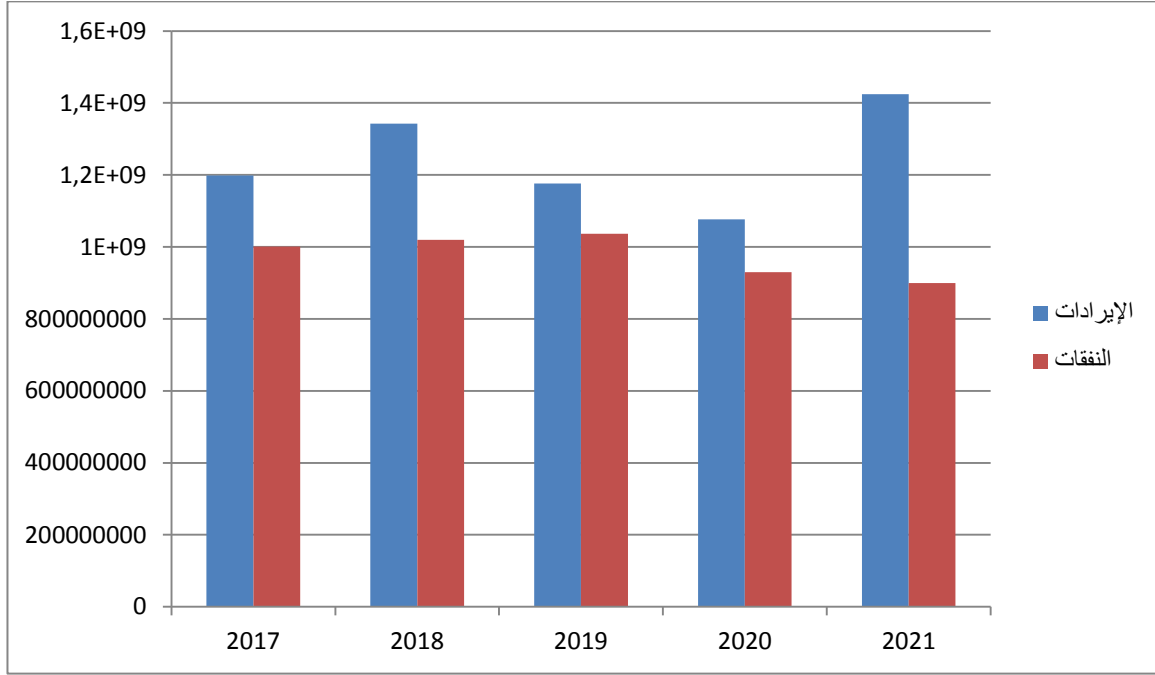
**الجدول رقم 2 : الوضعية المالية لبلدية جيجل للفترة 2017-2021 (الوحدة : دج)**

2021	2020	2019	2018	2017	البيان/السنة
1424763334.39	1076782884.91	1175994359.67	1342195460.04	1198610721.38	مجموع الإيرادات
%32.31	%8.43	%12.38	%11.97	-	نسبة الإيرادات
899537025.94	929861635.76	1036434780.04	1019582618.84	1000733560.76	مجموع النفقات
%3.23	%10.28	%1.65	%1.88	-	نسبة النفقات
525226308.45	146921249.15	139559579.13	322612841.2	197877160.62	الرصيد

**المصدر :** من إعداد الطالبتين اعتمادا على حسابات التسيير لبلدية جيجل للفترة 2017-2021

و الرسم البياني رقم 3 يوضح تطور ميزانية بلدية جيجل اعتمادا على معطيات الجدول رقم 2 كما يلي :

## الرسم البياني رقم 03: مخطط الإيرادات والنفقات للفترة 2017-2021.



## المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على حسابات التسيير لبلدية جيجل للفترة 2017-2021

من خلال الجدول السابق والرسم البياني، نلاحظ أن البلدية سجلت فائض في الميزانية وذلك نتيجة الزيادة في الإيرادات المحققة مقابل انخفاض في النفقات، حيث سجلت أعلى قيمة للإيرادات الإجمالية سنة 2021 قدرت بأكثر من 1424 مليار دج، وأدنى قيمة لها سجلت سنة 2020 بقيمة 1076 مليار دج، بينما بلغت النفقات الإجمالية أعلى قيمة لها سنة 2019 ب 1036 مليار دج وأدنى قيمة سنة 2021 ب 899 مليون دج، كما نلاحظ أن الإيرادات عرفت نموا متذبذبا خلال فترة الدراسة، حيث سجلت نسبة تراجع قدر ب 11.79% سنة 2018 لترتفع سنة 2019 بنسبة 12.38% أي أن الزيادة في قيمة الإيرادات من سنة 2018 إلى سنة 2019 لم تعرف تطورا كبيرا، لتتخف سنة 2020 بنسبة 8.43% بسبب تفشي وباء كورونا لترتفع سنة 2021 بنسبة 32.31% و هي أعلى نسبة نمو مسجلة.

نفس الحالة بالنسبة للنفقات فقد شهدت تذبذبا بين الزيادة والنقصان خلال فترة الدراسة فقد حققت سنة 2018 و 2019 نسب نمو قدرت ب 1.88% و 1.65% على التوالي أي عرفت انخفاضا بينما في سنة 2020 عرفت نسبة نمو مرتفعة قدرت ب 10.28% أما في سنة 2021 فقد عرفت تراجعا بنسبة 3.23% وهذا راجع إلى انعدام المصاريف المالية.

## المطلب الثاني: تحليل إيرادات ميزانية بلدية جيجل

تقوم البلدية بعملية تقدير الإيرادات التي تحاول من خلالها تغطية مختلف النفقات، ومن خلال هذا المطلب سيتم تحليل الإيرادات العائدة لبلدية جيجل .

## الجدول رقم 03 : تطور إيرادات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021

2021	2020	2019	2018	2017	البيان
2652600.00	1440500.00	2783350.00	5477000.00	4957750.00	منتجات الاستغلال
118064991.72	90387114.82	146498469.92	132674429.63	98369031.20	ناتج الأملاك العمومية
176460977.12	77859789.79	118758989.84	177862748.23	125423104.19	تحصيلات وإعانات
201391549.76	192674779.73	64401000.00	172802315.00	89952312.50	ممنوحات صندوق التضامن و الضمان
56415209.45	45938631.55	62343856.20	61251949.40	61981673.09	ضرائب غير مباشرة
421223765.16	344183659.31	446796235.04	582923340.61	416524691.68	ضرائب مباشرة
146921249.15	139559579.63	322612841.20	197877160.62	239875930.33	ناتج السنوات المالية السابقة
301632992.03	184738830.08	11799617.47	11326516.55	161526228.39	ناتج استثنائي
1424763334.39	1076782884.91	1175994359.67	1342195460.04	1198610721.38	المجموع
%8.28	%8.39	%12.45	%12.45	%8.20	النسبة 1
%14.12	%17.89	%5.47	%5.47	%7.50	النسبة 2
%29.54	%31.96	%37.99	%37.99	%34.74	النسبة 3

المصدر : من اعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021

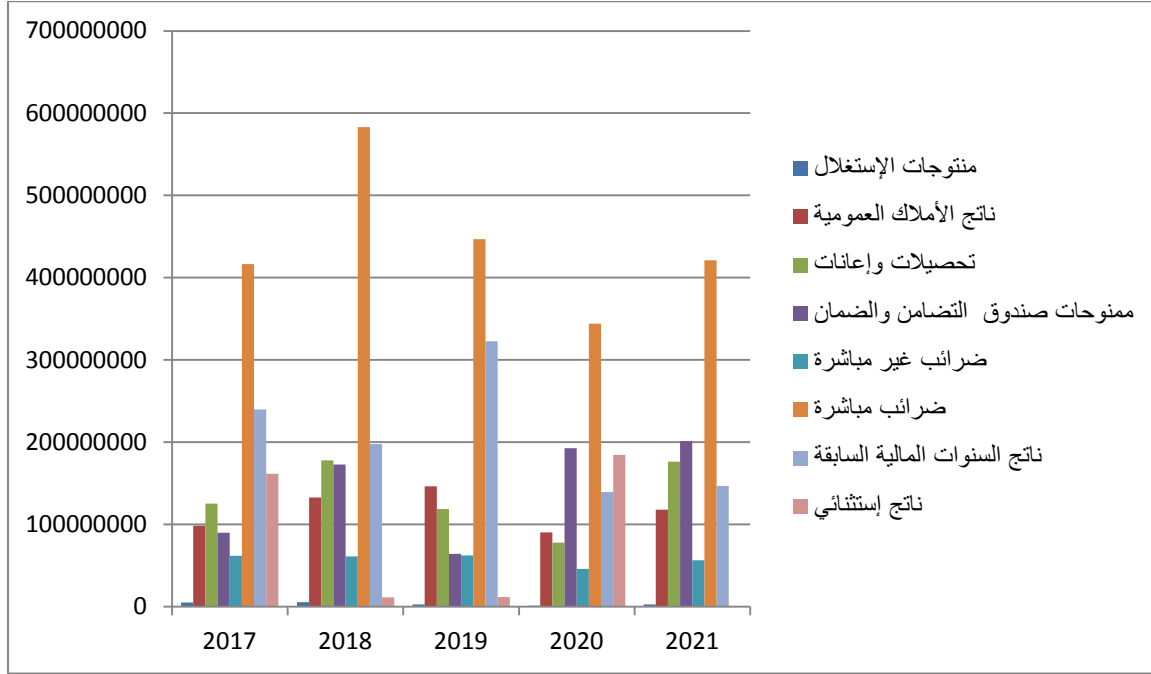
النسبة 1 = (ناتج الأملاك العمومية/ المجموع)\*100.

النسبة 2 = (ممنوحات صندوق التضامن البلدي/ المجموع)\*100.

النسبة 3 = (ضرائب مباشرة/ المجموع) \*100.

ويمكن عرض إحصائيات الجدول من خلال الشكل التالي :

**الرسم البياني رقم 04 : تطور إيرادات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021**



**المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على الجدول رقم 3**

من خلال الجدول رقم 3 والرسم البياني تبين لنا أن جزء مهم من الإيرادات المالية التي يستفيد منها قسم الميزانية لبلدية جيجل تأتي من الضرائب والذي يعتبر أهم مصدر للميزانية بنسبة قدرها 34.74% في سنة 2017 وقد بلغت نسبتها في سنة 2018 ب 43.43% أما في السنوات الثلاث الموالية (2019\_2020\_2021)، فقد شهدت إيرادات الضرائب انخفاضا وصل إلى 29.54% في سنة 2021، ثم بعد الضرائب يأتي صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية التي تراوحت نسبته ما بين 5.74% إلى 17.89% خلال الفترة من 2017 إلى 2021.

أما فيما يخص نتائج الأملاك العمومية فهو يمثل نسبة عادية من مجموع إيرادات الميزانية، حيث يبلغ متوسط مساهمته ما بين 8.20% إلى 12.45% خلال الفترة ما بين 2017 إلى 2021.

تأتي الضرائب من حيث تمويل ميزانية البلدية حيث أنها هي الأخرى عرفت تطورا ملحوظا في السنوات (2017\_2018\_2019) بقيمة 416524691.68 و 582923340.61 و 446796235.04 على التوالي بينما عرفت تناقصا في سنتي 2020 و 2021 بقيمة 344183659.31 و 421223765.16 على التوالي

من إجمالي إيرادات الميزانية للبلدية بما أنها غير مسؤولة عن تحصيل الضرائب فهي ملزمة بتقدير المبالغ الجبائية بغية تفادي الاختلال في الميزانية.

**المطلب الثالث: تحليل نفقات ميزانية بلدية جيجل**

يمثل الجدول التالي تحليل لنفقات ميزانية بلدية جيجل للفترة (2017-2021) :

**جدول رقم 4 : تطور نفقات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021**

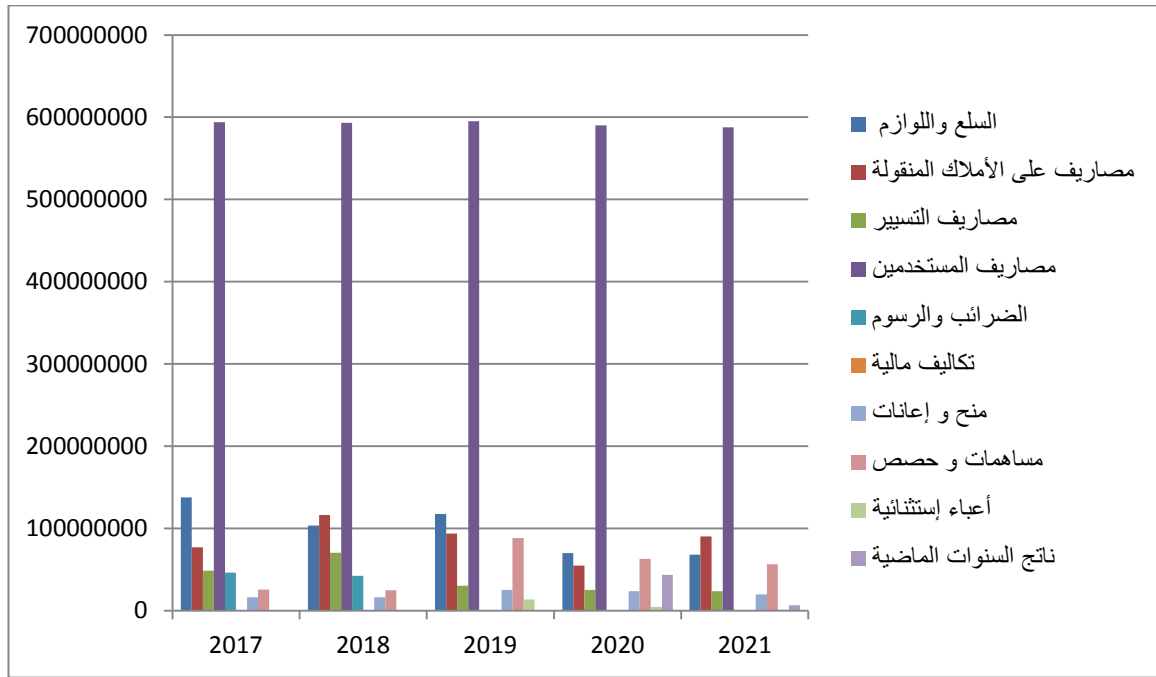
2021	2020	2019	2018	2017	البيان
68169825.63	70112831.24	117529784.56	103560010.60	137773589.34	السلع واللوازم
90470082.71	54852431.66	93706186.27	116289012.74	77118858.32	مصاريف على الاملاك المنقولة
23769872.42	25548035.03	30422064.95	70666899.81	48691655.97	مصاريف التسيير
587701995.33	590245349.67	595305986.39	593366974.47	594110787.12	مصاريف المستخدمين
901580.00	482410.00	1018680	42696740.81	46261173.49	الضرائب والرسوم
-	-	6750.00	153750.00	690000.00	تكاليف مالية
19978628.00	24015280.00	25197679.98	16546205.01	16496441.23	منح وإعانات
19978628.00	63061108.14	88426123.76	25184114.55	25754504.55	مساهمات والحصص
1415840.00	4840705.10	13731506.79	-	-	أعباء استثنائية
6640852.03	43853724.83	-	-	-	ناتج السنوات الماضية
44058937.70	52849760.09	71090017.34	51118937.85	53836550.74	الإقتطاع
899537025.94	929861635.77	1036434780.04	1019582618.84	1000733560.76	المجموع
65.33	63.47	57.43	58.19	59.36	نسبة 1

**المصدر : من اعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021**

النسبة 1 = (مصاريف المستخدمين / المجموع) \* 100.

ويمكن عرض بيانات الجدول رقم 4 في الرسم البياني رقم 5 التالي :

الرسم البياني رقم 05 : تطور نفقات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021



المصدر: من إعداد الطالبتين وفق الجدول رقم 4

من خلال الجدول رقم 4 والرسم البياني يتضح لنا أن نفقات قسم الميزانية لبلدية جيجل في تطور مستمر حيث بلغت أعلى قيمة لها سنة 2019 ب 1036مليار دج، بينما سجلت أدنى قيمة لها سنة 2021 لتبلغ 899 مليون دج، ومع هذا التراجع إلا أنها تبقى مرتفعة نسبيا وهذا راجع إلى زيادة مصاريف المستخدمين كنتيجة للزيادة في الأجور من طرف الدولة، وتطورها من سنة لأخرى حيث أن نسبتها قدرت في سنة ب 59.36 % وقد عرفت ارتفاعا ملحوظا خلال باقي السنوات حيث وصلت في سنة 2021 إلى 65.33%.

## المبحث الثالث: دراسة مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021

تعتبر الإيرادات الجبائية من بين الموارد المالية التي تحصل عليها البلدية، وهذه الموارد تتغير من فترة لأخرى ولتقييم هذه الإيرادات نعتد على أهم الضرائب والرسوم العائدة للبلدية.

### المطلب الأول: مساهمة الموارد الجبائية في الإيرادات الإجمالية لبلدية جيجل

تتكون الإيرادات الجبائية من جميع المداخل المالية المتأتية من تحصيل الضرائب سواء المباشرة منها أو غير المباشرة كالتالي :

الضرائب والرسوم الموجهة لبلدية جيجل (2017\_2021) :

#### 1- الرسم على القيمة المضافة :

يمثل الجدول الآتي نسبة مساهمة الرسم على القيمة المضافة في الإيرادات الإجمالية لبلدية جيجل :

جدول رقم 05: الرسم على القيمة المضافة للفترة 2017-2021

البيان/السنة	2017	2018	2019	2020	2021
القيمة	43688086.09	31278085.90	27918154.90	26118345.70	30859322.39
النسبة	%3.64	%2.33	%2.37	%2.42	%2.16

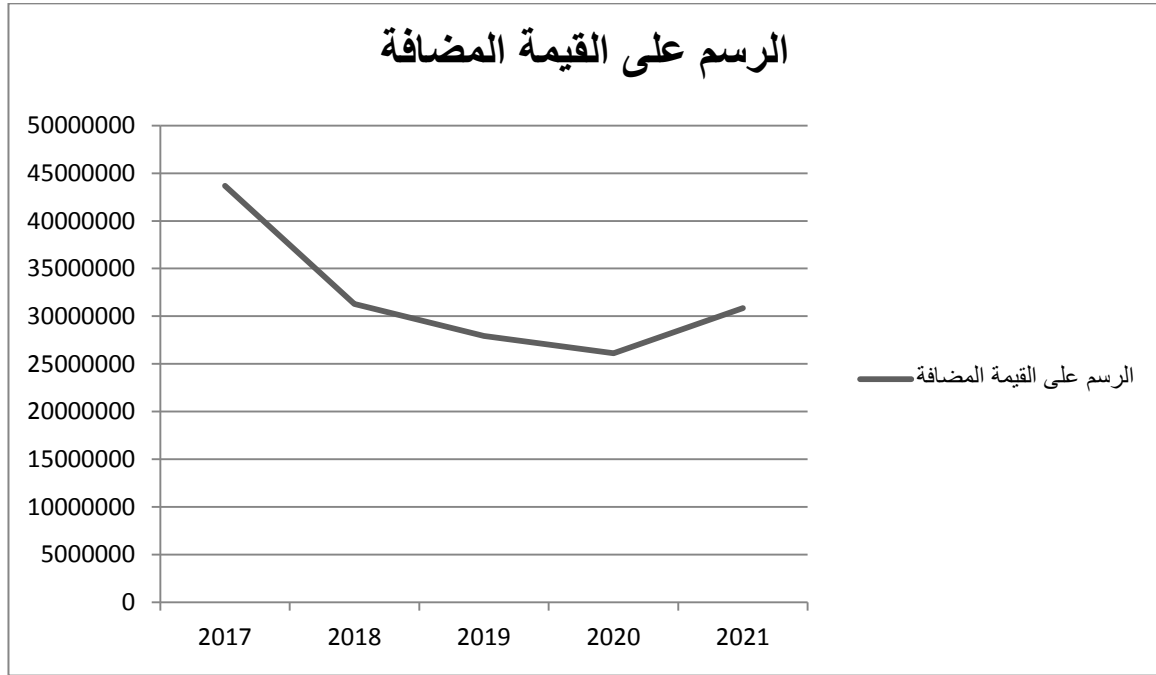
المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل (2017-2021)

فيما يخص الرسم على القيمة المضافة فإن نسبة مساهمته تعد ضعيفة إذ أنها في تناقص مستمر ولم تتعدى حدود %3.64 كأقصى حد لها، وعليه فإن مساهمة الرسم على القيمة المضافة ضريبة غير مباشرة ضئيلة مقارنة بالضرائب المباشرة وهذا راجع إلى تراجع القدرة الشرائية للمستهلكين باعتبارهم المتحملين النهائيين لها ويمكن إرجاع ذلك إلى تنامي ظاهرة الغش والتهرب الضريبي.

والرسم البياني رقم 6 يوضح مساهمة الرسم على القيمة المضافة :



الرسم البياني رقم 06 : الرسم على القيمة المضافة للفترة 2017-2021



المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على بيانات الجدول رقم 5

## 2- الرسم على النشاط المهني :

يمثل الجدول الآتي نسبة مساهمة الرسم على النشاط المهني في الإيرادات الإجمالية لبلدية جيجل :

جدول رقم 6 : الرسم على النشاط المهني للفترة 2017-2021

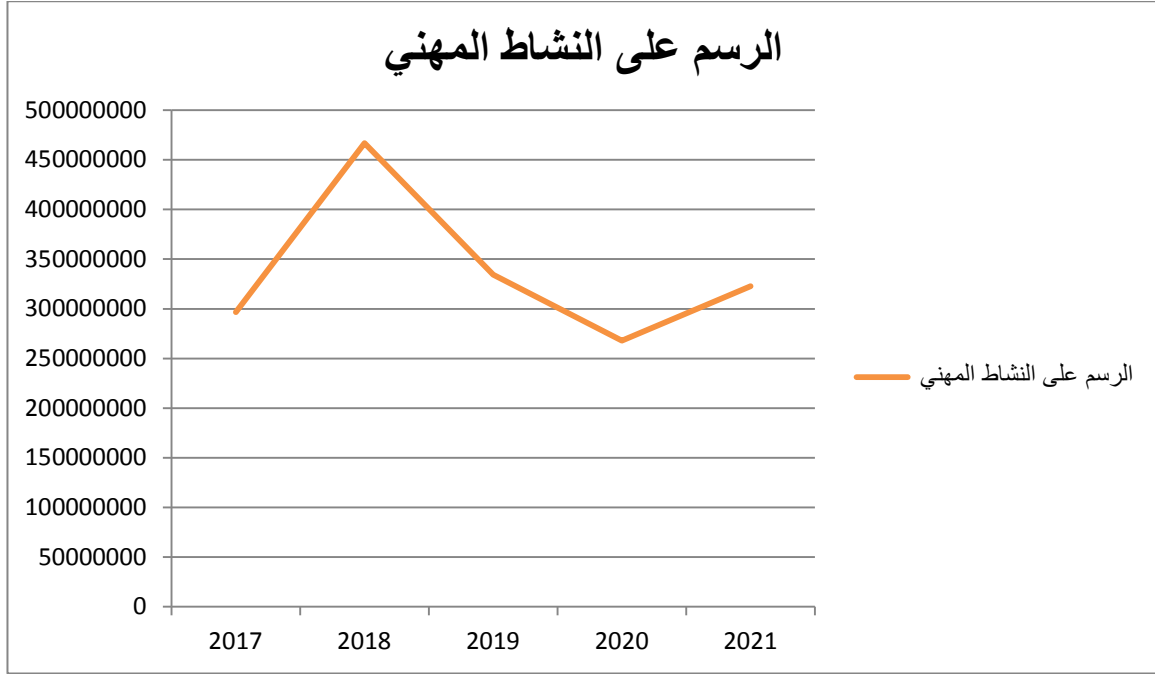
البيان/السنة	2017	2018	2019	2020	2021
القيمة	296457517.31	466843129.51	334269876.56	267843966.92	322743588.62
النسبة	%24.73	%34.78	%28.42	%24.87	%22.65

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية جيجل للفترة 2017-2021

يحتل الرسم على النشاط المهني النسبة الأكبر من مجموع الإيرادات الجبائية حيث بلغت قيمته سنة 2017 بـ 296457517.31 دج أي ما نسبته %24.73، ثم ارتفعت في السنة الموالية إلى %34.78 وتعد أعلى نسبة، لكنها انخفضت نسبة مساهمتها تدريجيا خلال السنوات 2019، 2020 و 2021 لتصل إلى %22.65 وبذلك فهي في حدود 22% و 34% من إجمالي الإيرادات الجبائية، سبب هذا الانخفاض يعود إلى تأثير جائحة كورونا، وهذا راجع بالدرجة الأولى كون بلدية جيجل يغلب عليها الطابع التجاري والخدماتي.

والرسم البياني رقم 7 التالي يوضح مساهمة الرسم على النشاط المهني:

الرسم البياني رقم 07 : الرسم على النشاط المهني للفترة 2017-2021



المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على بيانات الجدول رقم 6

### 3- الضريبة الجزافية الوحيدة :

يمثل الجدول الآتي نسبة مساهمة الضريبة الجزافية الوحيدة في الإيرادات الإجمالية لبلدية جيجل :

جدول رقم 7 : الضريبة الجزافية الوحيدة للفترة 2017-2021

البيان/السنة	2017	2018	2019	2020	2021
القيمة	82923420.29	90600134.53	87020028.73	56641832.39	67241327.04
النسبة	%6.91	%6.75	%7.39	%5.26	%4.71

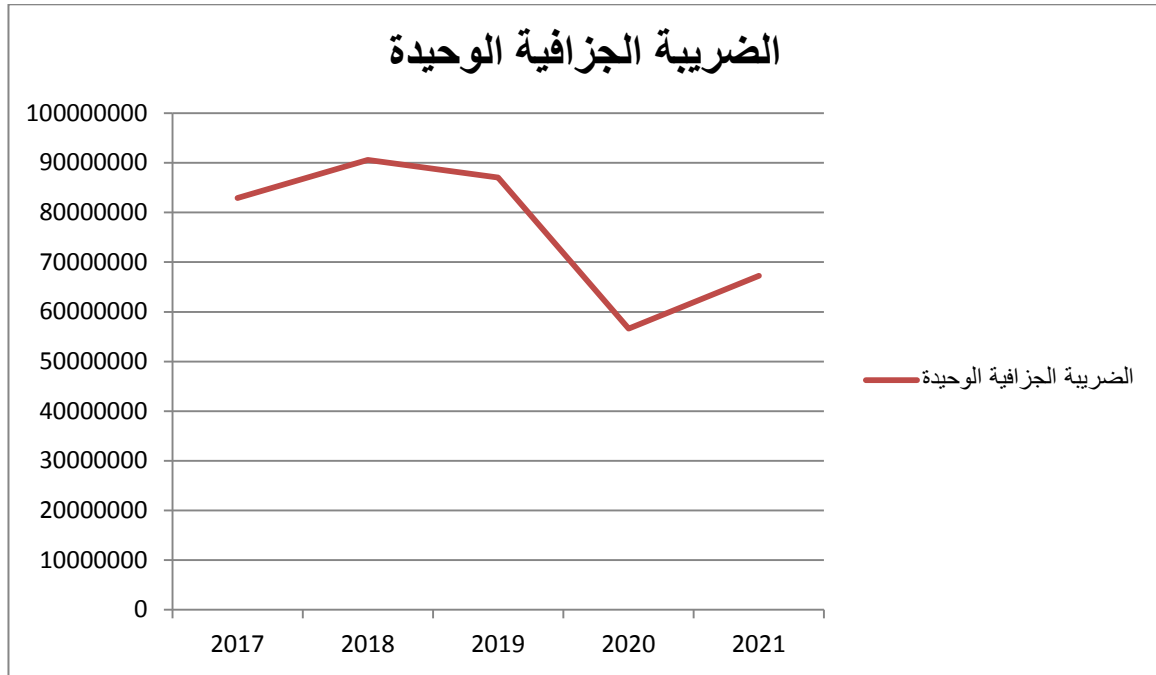
المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021

الضريبة الجزافية الوحيدة تعرف مساهمة ضعيفة في إجمالي الإيرادات الجبائية للبلدية، وتعتبر ثاني أكبر ضريبة مساهمة في مجموع الإيرادات الجبائية إذ بلغت أعلى نسبة لها في سنة 2019 بـ 7.39% بقيمة 87020028.73 دج من مجموع الإيرادات، وقد شهدت خلال السنتين الأخيرتين 2020 و 2021 تراجعاً

ملحوظا في نسب المساهمة وذلك راجع إلى تفشي ظاهرة كورونا مما أدى إلى نقص الإنتاج الخدماتي للحرفيين والتجار.

والرسم البياني رقم 8 يوضح ذلك :

الرسم البياني رقم 08: الضريبة الجزافية الوحيدة للفترة 2017-2021



المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على بيانات الجدول رقم 7

#### 4- الرسم العقاري :

يمثل الجدول التالي نسب مساهمة الرسم العقاري في ميزانية بلدية جيجل :

جدول رقم 8 : الرسم العقاري للفترة 2017-2021

البيان/السنة	2021	2020	2019	2018	2017
القيمة	26159480.50	17271221.08	22027699.72	25030530.53	30644822.79
النسبة	%1.83	%1.59	%1.87	%1.86	%2.55

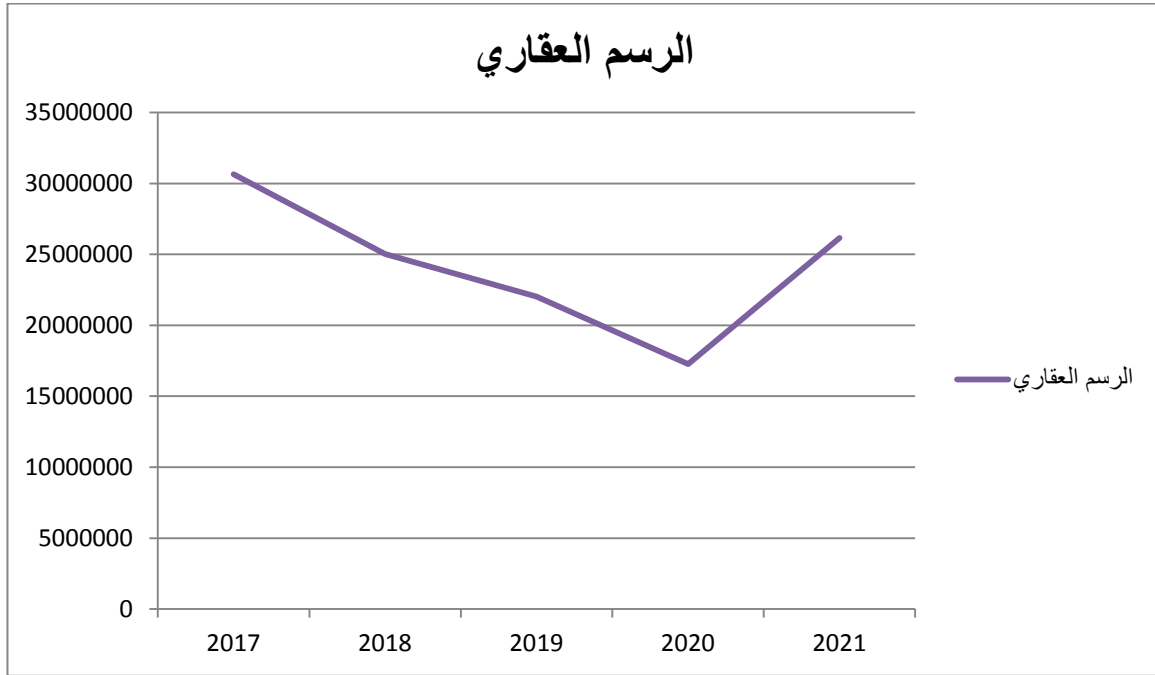
المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021

يطبق الرسم العقاري سنويا على الأملاك المبنية والأملاك غير مبنية، إلا ما أسنثني بموجب القانون وتكون جميع مداخيله موجهة للبلدية فقط.

يساهم هذا الرسم ضمن الإيرادات الجبائية الواردة في ميزانية بلدية جيجل خلال فترة الدراسة بنسب ضئيلة و متفاوتة من سنة إلى أخرى، إذ سجلنا أعلى قيمة له سنة 2017 قدرت ب 30644822.79 دج بنسبة 2.55% بعكس السنوات الموالية 2018، 2019، 2020، 2021 عرفت تراجعا متباينا خاصة سنة 2020 بقيمة 17271221.08 دج بنسبة 1.59% وهذا راجع إلى تأثير جائحة كورونا و عدم تماشي قيمة الأسعار مع القيمة التجارية للمكان بالنسبة للمحلات التجارية و عدم مراجعة الأسعار المطبقة منذ سنوات و ذلك رغم وجود تنظيم يحدد أسعار العقارات بالإضافة إلى تساهل الإدارة الجبائية مع المكلفين، و يعتبر من الرسوم التي يعود تحصيله كليا لفائدة الجماعات المحلية.

و الرسم البياني رقم 9 يوضح ذلك :

الرسم البياني رقم 09 : الرسم العقاري للفترة 2017-2021



المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على الجدول رقم 8

5- رسم التطهير :

يمثل الجدول التالي نسب مساهمة رسم التطهير في ميزانية بلدية جيجل :

جدول رقم 9: رسم التطهير للفترة 2017-2021

البيان /السنة	2021	2020	2019	2018	2017
القيمة	5079369.00	2426638.92	3478630.03	449546.04	6498931.29
النسبة	%0.35	%0.22	%0.29	%0.033	%0.54

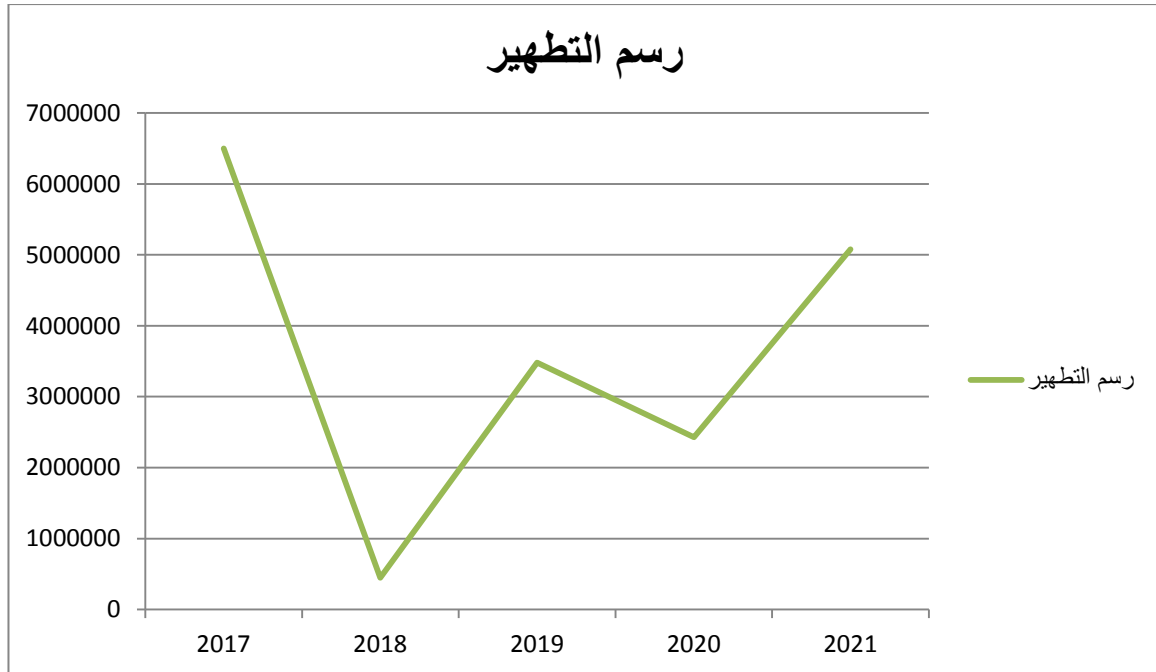
المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021

يؤسس رسم التطهير سنويا لفائدة بلدية جيجل التي تشتغل فيها مصلحة رفع القمامات المنزلية و ذلك على الملكيات المبنية .

كما تعتبر مساهمة رسم التطهير ضعيفة جدا إذ لم تصل لحدود 1% وهذا راجع للتحصيل الضريبي الخاص بالملكيات المبنية و كذا معدل الرسم المطبق على هذه الملكية.

والرسم البياني رقم 10 يوضح ذلك:

الرسم البياني رقم 10: رسم التطهير للفترة 2017-2021



المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على الجدول 9

6- الرسم على الذبح

يمثل الجدول التالي نسب مساهمة الرسم على الذبح في ميزانية بلدية جيجل :

جدول رقم 10 : الرسم على الذبح للفترة 2017-2021

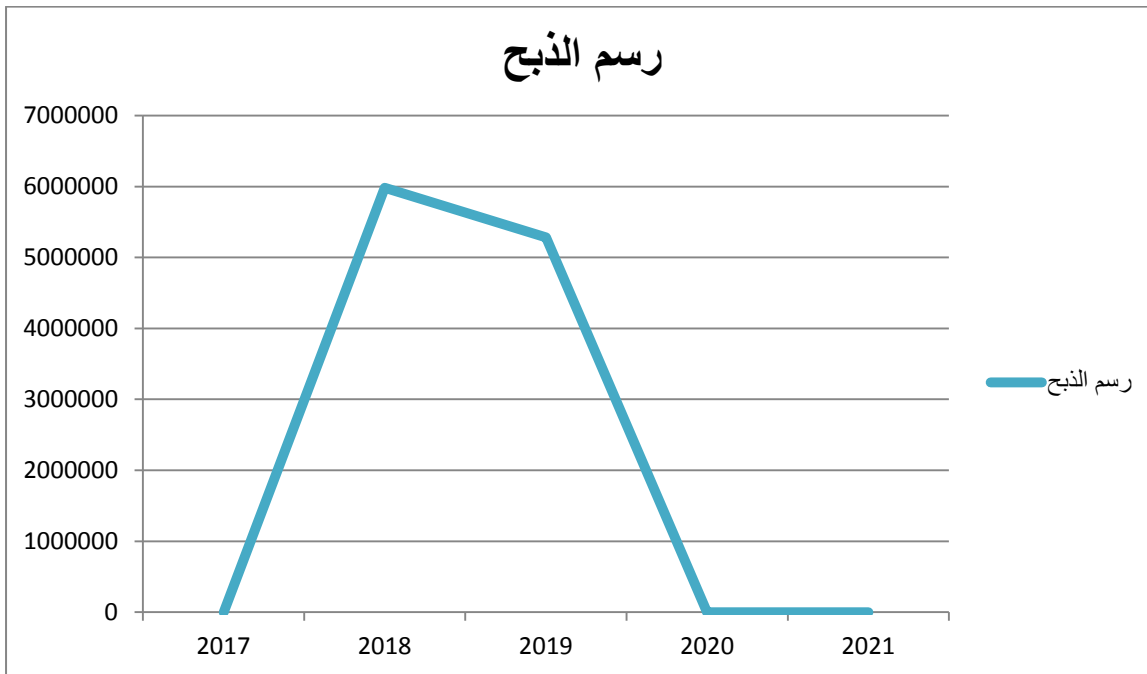
البيان/السنة	2017	2018	2019	2020	2021
القيمة	–	5982359.50	5280846.00	–	–
النسبة	–	%0.44	%0.45	–	–

المصدر: من اعداد الطالبتين من خلال ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021

يعد الرسم على الذبح ضريبة غير مباشرة وحيدة تجبي لفائدة البلديات و تعتبر من أضعف مصادر الجباية المحلية .من خلال الجدول نلاحظ انعدام في قيم السنوات 2017، 2020 ، و 2021، أما سنتي 2018 و 2019 فقد شهدت قيم ضئيلة جدا .

و الرسم البياني رقم 11 التالي يوضح ذلك :

الرسم البياني رقم 11 :الرسم على الذبح للفترة 2017-2021



المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على الجدول 10

المطلب الثاني : دراسة مساهمة الموارد الجبائية في تمويل صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية  
خلال الفترة 2017\_2021

أولاً: الإيرادات

تتشكل إيرادات ميزانية بلدية جيجل من موارد مالية مختلفة ومتباينة تتمثل في الموارد الذاتية والخارجية، وتعتبر ممنوحات الصندوق أحد هذه الموارد، وعليه سنحاول من خلال الجدول الموالي تبيان مساهمة هذه الممنوحات في هيكل إيرادات الميزانية :

الجدول رقم 11 : مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في إيرادات ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017\_2021

2021	2020	2019	2018	2017	البيان
201391549.76	192674779.73	64401000.00	172802315.00	89952312.50	ممنوحات صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية
1424763334.39	1076782884.91	1175994359.67	1342195460.04	1198610721.38	إيرادات إجمالية
%14.13	%17.89	%5.47	%12.87	%7.50	النسبة

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة (2017-2021)

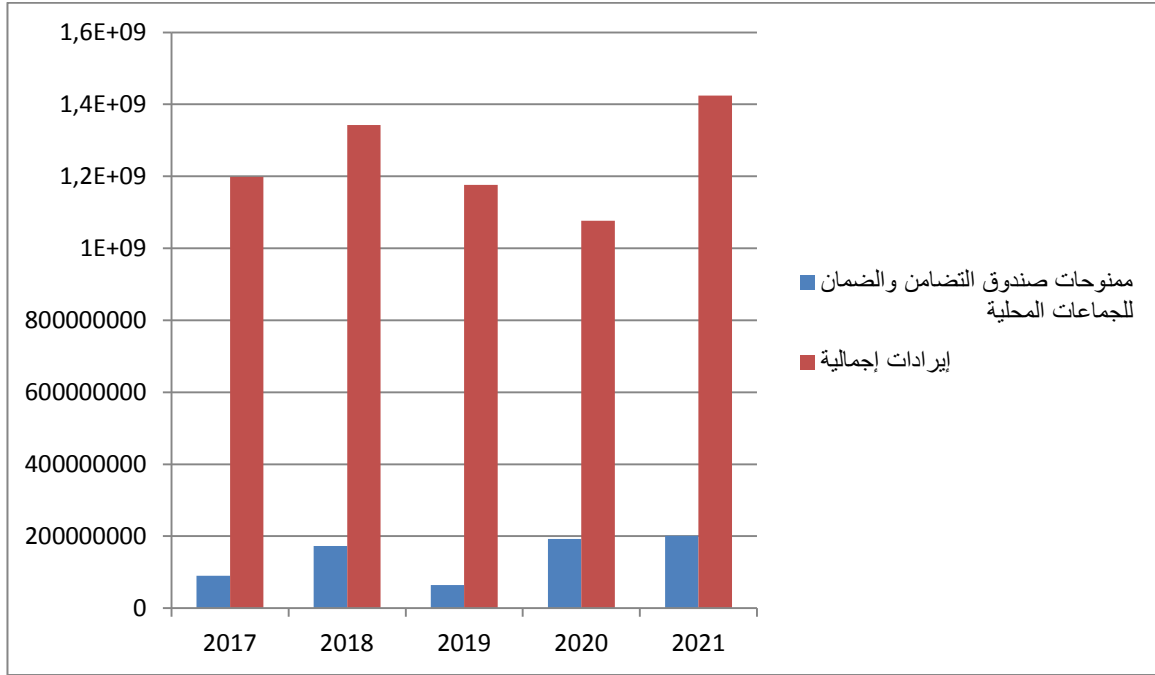
النسبة=(إعانات الصندوق/إيرادات إجمالية)\*100

ومن خلال الجدول رقم يتضح لنا ان نسبة مساهمة صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية في إيرادات ميزانية بلدية جيجل كانت ضعيفة نسبيا خلال سنة 2019 حيث بلغت نسبته 5.47% وهذا نظرا لاستفادة البلدية من إعانة واحدة وهي منحة معادلة التوزيع بالتساوي لتصل بعدها إلى أعلى ذروة لها في سنة 2020 و تبلغ ما نسبته 17.89% وهذا راجع إلى الزيادات الممنوحة حجما و قيمة مقارنة بسنة 2019 و هذا بسبب تأثير جائحة كورونا، أما بالنسبة للسنوات 2017 ، 2018 و 2021 كانت نسبتهم على التوالي 7.50 %، 12.87%، 14.13%، ومنه يمكن القول بان الإعانات المقدمة تشكل موردا هاما في هيكل إيرادات البلدية .

و الرسم البياني رقم 12 التالي يوضح ذلك :

الرسم البياني رقم 12 : مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في إيرادات ميزانية

بلدية جيجل للفترة 2017\_2021



المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة (2021-2017)

ثانيا : النفقات

تعتبر البلدية في تغطية نفقاتها الإجمالية على مختلف مواردها، ومن بينها إعانات صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية، وعليه و من خلال التالي سنحاول توضيح مدى مساهمة هذه الإعانات في تغطية نفقات ميزانية بلدية جيجل:

الجدول رقم 12 : مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في نفقات ميزانية بلدية

جيجل للفترة 2017-2021

البيان/السنة	2021	2020	2019	2018	2017
ممنوحات صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية	201391549.76	192674779.73	64401000.00	172802315.00	89952312.50
نفقات الإجمالية	899537025.94	929861635.76	1036434780.04	1019582618.84	1000733560.76
النسبة	%22.38	%20.72	%6.21	%16.94	8.98%

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة (2021-2017)



النسبة=(إعانات الصندوق / النفقات الإجمالية)\*100

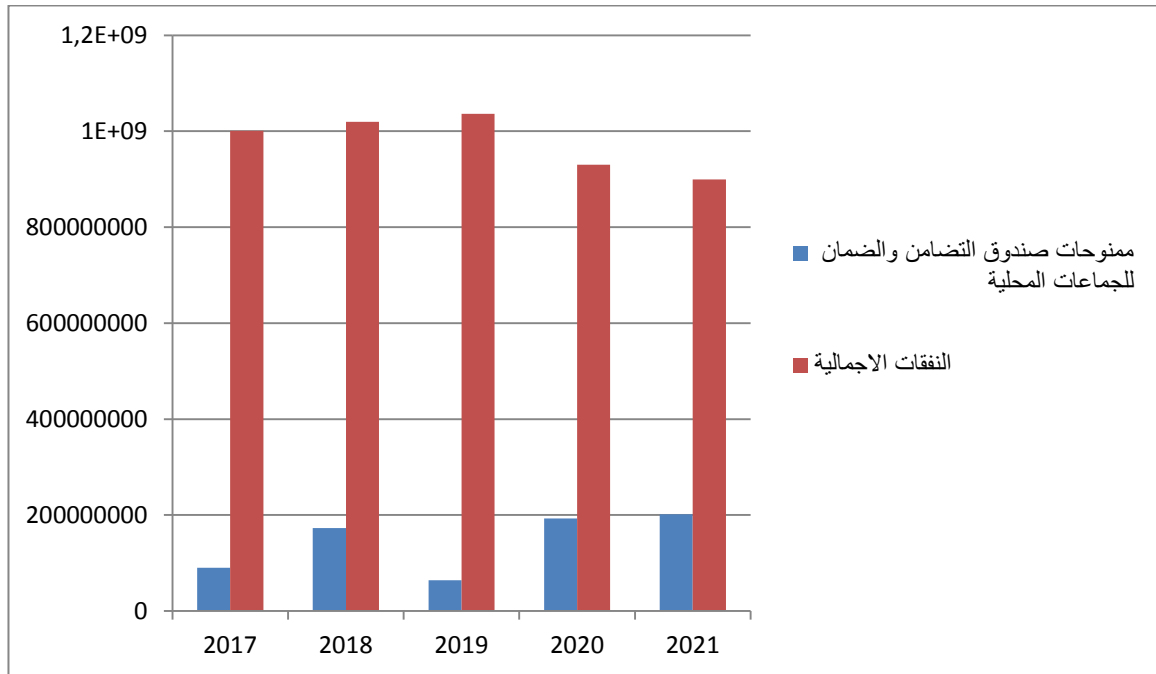
من خلال الجدول رقم أعلاه يتبين أن مساهمة صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية في تغطية نفقات ميزانية بلدية جيجل كانت ضئيلة في سنة 2017 إذ قدرت ب 8.98%، غير أنها عرفت تزييدا ملحوظا سنة 2018 بنسبة 16.94% و هذا بالموازاة مع تزايد نفقات الميزانية من جهة، أما سنة 2019 فقد عرفت تراجعاً كبيراً بنسبة تغطية 6.21%، أما خلال سنتي 2020 و 2021 فقد عرفت زيادة مرتفعة في نسب التغطية حيث عرفت أعلى النسب 20.72% و 22.38% وهذا بسبب كورونا الذي أدى إلى انخفاض قيم النفقات الإجمالية.

و هذا يدل على اعتماد البلدية بشكل نسبي على مواردها الذاتية، ما يجعلها تقلل من المساعدات الخارجية و تسعى لزيادة هذه النسبة.

و الرسم البياني رقم 13 يوضح ذلك :

الرسم البياني رقم 13: مساهمة إعانات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية في نفقات ميزانية

بلدية جيجل للفترة 2017-2021



المصدر: من اعداد الطالبتين من خلال ميزانية بلدية للفترة (2021-2017)

المطلب الثالث : الحصيلة الجبائية لبلدية جيجل للفترة 2017\_2021

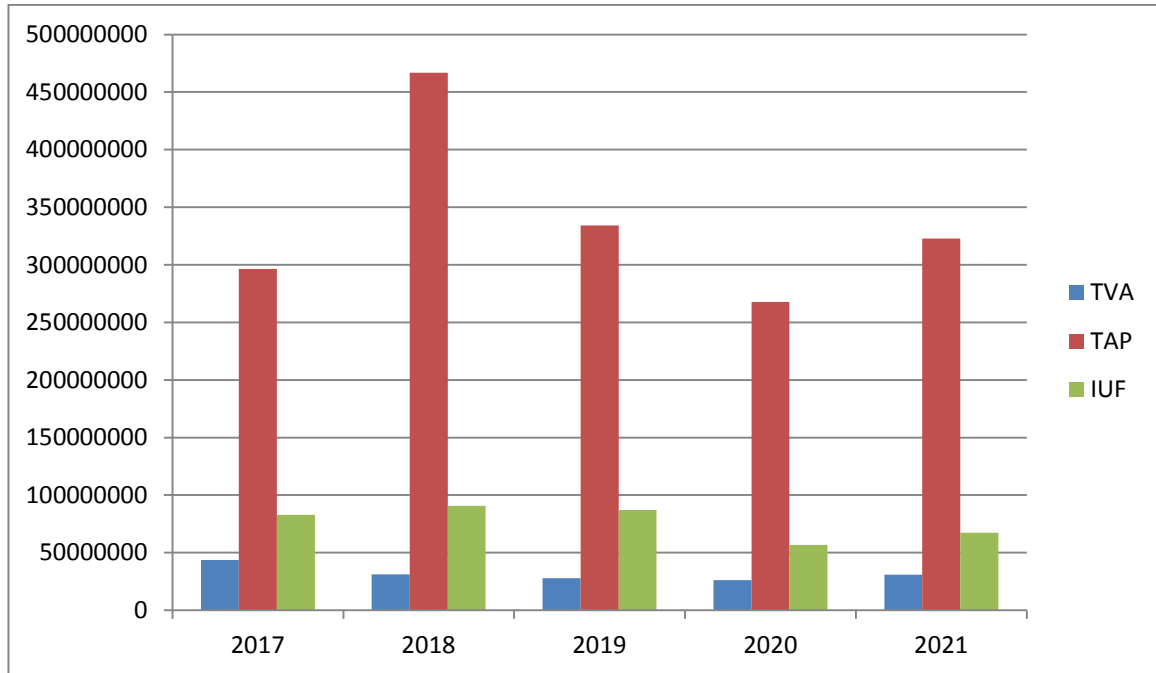
يمثل الجدول التالي الحصيلة الجبائية لبلدية جيجل :

الجدول رقم 13 : جدول الحصيلة الجبائية لبلدية جيجل للفترة 2017-2021

2021	2020	2019	2018	2017	البيان/السنة	
30859322.39	26118345.70	27918154.90	31278085.90	43688086.09	TVA	ميزانية بلدية
322743588.62	267843966.92	334269876.56	466843129.51	296457517.31	TAP	جيجل
67241327.04	56641832.39	87020028.73	90600134.53	82923420.29	IUF	
20139154.976	19267477.973	6440100.00	17280231.50	8995231.25	TVA	صندوق التضامن والضمائم
221530.70	211942.25	70841.1	190082.54	98947.54	TAP	
10069577.488	9633738.986	322005	8640116.25	4497615.625	IUF	للجماعات المحلية

المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على ميزانية بلدية جيجل للفترة (2017-2021)

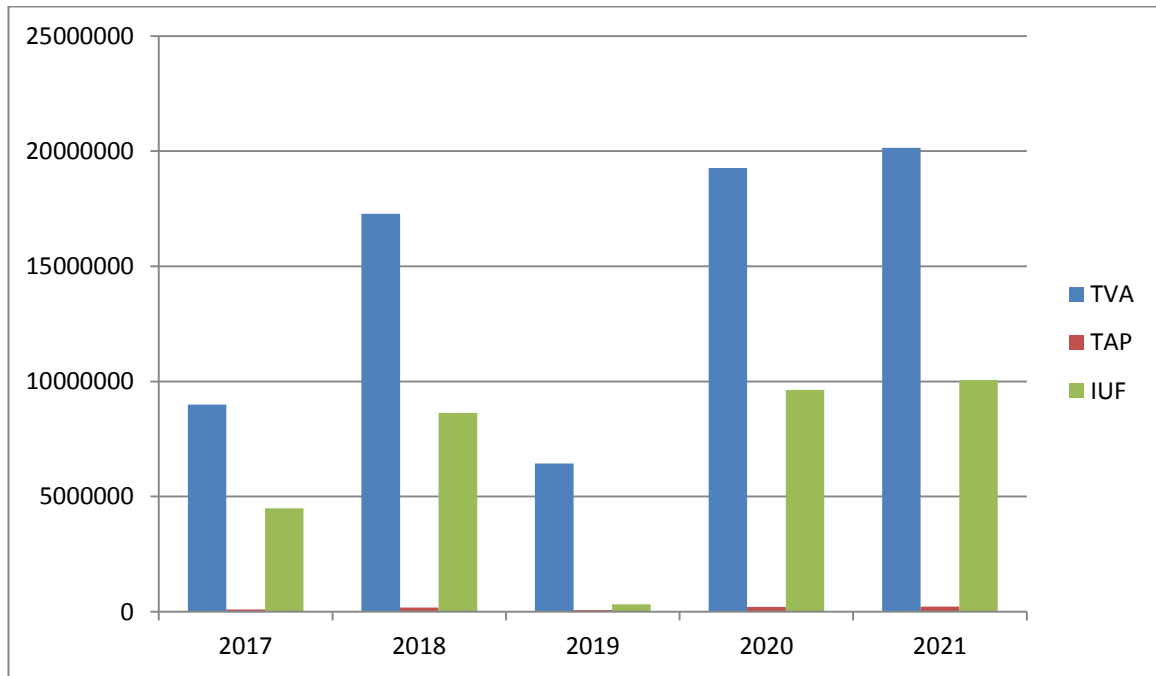
منحنى بياني رقم 14 : ميزانية بلدية جيجل للفترة 2017-2021



المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على معطيات ميزانية جيجل للفترة 2017-2021

يبين الجدول رقم والرسم البياني حسب معطيات ميزانية بلدية جيجل والملحق 2 لتمويل بلدية جيجل حسب النسب المخصصة لها، حيث يعتبر الرسم على النشاط المهني (TAP) الحصة الأكبر مع باقي الضرائب والتي تعتبر أهم ممول لميزانية بلدية جيجل والتي تعتمد عليها بشكل كبير ذلك كون عائداتها تعود لميزانية البلدية بنسبة 50%، ثم تليها الضريبة الوحيدة الجزافية (IUF) التي تعتبر ثاني أهم مورد جبائي و تعوض الضرائب الأخرى والتي يعود عائدها لميزانية البلدية ب 40% وهي نسبة عالية ستزيد من مورد البلدية ومن ثم مساهمتها في القيام بوظائفها التي تتعلق بتحقيق التنمية المحلية، بينما يعد الرسم على القيمة المضافة (TVA) حصيلته ضعيفة مقارنة بالرسم على النشاط المهني والضريبة الجزافية الوحيدة و التي يكون عائدها 10% .

### منحنى بياني رقم 15 : ممنوحات صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية



### المصدر : من إعداد الطالبتين اعتمادا على معطيات ميزانية بلدية جيجل

من خلال الجدول رقم والرسم البياني يمكن توضيح أهم تدخلات صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية (CSGCL)، بحيث أنه يعتبر موردا خارجيا الذي يلعب دورا في تمويل الميزانية عند إعداد البلدية للميزانية الأولية نتيجة التأخير الذي غالبا ما يحصل في إرسال مبالغ التقديرات الجبائية من قبل مديرية الضرائب، تلجأ البلدية في ميزانيتها إلى اعتماد التحصيلات السابقة والمحقة في الحساب الإداري وإدراجها في الميزانية الأولية غير أنه يمكن أن يكون هناك انخفاض في القيمة الجبائية المحصلة لسنة 2019 مقارنة مع سنة 2018، و هو ما يعني أن التقديرات الجبائية ( الرسم على القيمة المضافة، الرسم على النشاط المهني و الضريبة الجزافية

الوحيدة ) للسنة 2021 وبالتالي تختل ميزانية البلدية و يقع العجز الموازي، وأيضا أن يكون هناك تعسف من طرف الأشخاص المفروض عليهم ضرائب و بالتالي لا يتم تحصيل الضرائب في وقتها و تبقى في شكل تقديرات دون تحصيل، وهنا يتدخل صندوق الضمان و التضامن للجماعات المحلية ليقدم قيمة مالية 90% من التقديرات الجبائية لتغطية هذا النقص أو العجز الحاصل.

وبالتالي نلاحظ من الجدول و الرسمين البيانيين السابقين أن إيرادات الجباية المحلية تعتبر من أهم مصادر تمويل الجماعات المحلية، ومن أهم مصادر دفع عجلة التنمية المحلية و تطويرها مقارنة مع مصادر تمويل الجماعات المحلية الأخرى. وهو الأمر الذي يتطلب من مصلحة الضرائب و الأمرين بالصرف و المحاسبين العموميين على تحصيل كل مبالغ الضرائب واجبة التحصيل و تطبيق قوانين الجمهورية على كل فئات المجتمع حتى يعم الإزدهار و التطور على المجتمع .

## خلاصة الفصل :

من خلال الدراسة التطبيقية التي أجريت على ميزانية بلدية جيجل خلال الفترة (2017-2021) و تحليل إيراداتها و نفقاتها، تم التعرف على مختلف مصادر التمويل التي تعتمد عليها البلدية في القيام بالتنمية المحلية حيث بداية تعتمد على مصادرها الذاتية من خلال المبلغ المقتطع من إيرادات ميزانية البلدية، و لعدم كفاية هذا المصدر و تعدد متطلبات التنمية المحلية في مختلف مجالاتها دعمت هذه الأخيرة بمصادر خارجية لعل أهمها مساهمات ميزانية الدولة من خلال مخططات البلدية للتنمية و مساهمات صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية.

الخاتمة

### الخاتمة :

تطرقنا من خلال دراستنا إلى دور الجباية المحلية في تحقيق الاستدامة المالية للجماعات المحلية، حيث قمنا في بادئ الأمر بتعريف الجماعات المحلية التي تعتبر المحرك القاعدي لعجلة التنمية في الجزائر كونها حلقة ربط بين السلطات العليا والشعب، تعتبر البلدية الخلية الأساسية في المجتمع حول لها القانون الصلاحيات في جميع الميادين الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية، والمالية، لكن هذه الأخيرة محدودة إلى حد ما، نظرا للقيود التي فرضها المشرع على دور البلدية في الميدان المالي .

ولقد تطرقنا إلى مفهوم الجباية، الجباية المحلية، مكونات الجباية ومساهماتها في تمويل الجماعات المحلية وأيضا الإصلاح الجبائي وفق ما نص عليه القانون الجزائري، كل هذا كان من أجل الإلمام قدر الإمكان بجوانب الإشكالية المطروحة في مقدمة الدراسة، وأسقطنا دراستنا النظرية في الأخير على دراسة تطبيقية على بلدية جيجل لاختبار صحة الفرضيات.

### اختبار صحة الفرضيات :

توصلنا من خلال دراستنا إلى أن :

-تختلف أهمية كل نوع من الضرائب والرسوم التي تحصل لفائدة البلدية، حيث تتفاوت بشكل كبير الأهمية النسبية للضرائب والرسوم المحصلة كليا لفائدة البلدية وبين تلك المحصلة جزئيا، حيث أن أهم وأكبر مصدر للموارد الجبائية التي تعتمد عليها البلدية في تمويل ميزانيتها متأتية من الضرائب والرسوم المحصلة جزئيا خاصة الرسم على النشاط المهني وكذا الرسم على تأدية الخدمات في حين أن نسبة مساهمة الضرائب والرسوم المحصلة كليا لفائدة البلدية ضئيلة جدا وتكاد تكون منعدمة، وهذا ما تم التوصل إليه في الفصل التطبيقي.

-إن اعتماد البلديات على الموارد الجبائية وإعانات الدولة بشكل خاص، جعلها تهمل مواردها الأخرى خاصة فيما يتعلق بإيجار الممتلكات وبيعها وتأمين ممتلكاتها، إذ يتم في الغالب يتم تأجير ممتلكات البلدية أو بيعها بمبالغ رمزية لا تعكس القيمة الحقيقية لها، والتي تعتبر فرصة ضائعة لتمويل ميزانية البلدية.

-إن الإيرادات الجبائية التي تعتبر أهم موارد تمويل ميزانية الجماعات المحلية، ولكنها تبقى ضئيلة في تغطية مجمل النفقات في ظل ظاهرة التزايد المستمر المستمر للنفقات، ما يدفع إلى اللجوء إلى الموارد الخارجية من قروض وإعانات.

### نتائج الدراسة :

انطلاقاً من التساؤل الرئيسي وما تم التطرق إليه من خلال الدراسة النظرية والتطبيقية تم التوصل إلى مجموعة من النتائج تمثلت في :

-تعتبر الموارد الجبائية المحلية من أهم مصادر تمويل الجماعات المحلية، وتنقسم إلى فئتين هما : ضرائب ورسوم مخصصة بكاملها للجماعات المحلية ولمصلحة الأموال المشتركة للجماعات المحلية، والضرائب والرسوم التي يخصص جزء منها للجماعات المحلية وصندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية .

-تعتبر الضرائب المحلية أساس المالية المحلية بحيث تمثل أكبر نسبة في تمويل ميزانية الجماعات المحلية بنسبة 90% من إجمالي الموارد، إلا أنها غير كافية لكي تمنح الاستقلال المالي للجماعات المحلية.

-الإيرادات الداخلية للجماعات المحلية غير قادرة على تغطية النفقات العامة للجماعات المحلية، ما يحتم عليها اللجوء إلى مصادر التمويل الخارجية من الدولة وصندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية.

-أكبر عائد جبائي تعتمد عليه البلدية هو الرسم على النشاط المهني .

-ضعف حصيلة بعض الضرائب والرسوم أو عدم تحصيلها أصلاً في بلدية جيجل مثل الرسم على الذبح.

-الرسم على النشاط المهني والرسم على القيمة المضافة والضريبة الجرافية الوحيدة من أهم الضرائب المشكلة للجبائية المحلية لبلدية جيجل .

-تم إنشاء صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية بهدف تقليل الفوارق المالية بين البلديات إلا أن الملاحظ ومن خلال دراستنا لكيفية توزيع بعض الإعانات على بلدية جيجل أن هناك بلديات تستفيد من مبالغ معتبرة من هذه الإعانات بالرغم من أن لها إمكانيات غير مستغلة تغنيها عن مساهماته كما هو الحال ببلدية جيجل على سبيل المثال بينما نجد بلديات أخرى منحت لها مبالغ أقل وفي واقع الأمر هي في أمس الحاجة لهذه المساعدات لضعف إيراداتها الذاتية.

-عدم ترشيد نفقات البلدية وكذلك عدم التزام المسؤولين المحليين عند قيامهم بعملية الإنفاق بالتقيد بالإعتمادات المالية المفتوحة انطلاقاً من فكرة أن الدولة سوف تتدخل عاجلاً أم آجلاً في تحميل ديون البلدية.

-يعتبر الرسم على النشاط المهني المهيمن على تركيبة الجبائية المحلية لإيرادات البلدية.

-تستفيد البلدية بنسب ضئيلة من بعض الضرائب والرسوم مقارنة بالنسب المحصلة لصالح ميزانية الدولة، مثلما هو الحال بالنسبة للرسم على القيمة المضافة الذي يعتبر مورداً جبائياً هاماً للدولة، لكن البلديات تستفيد منه فقط بنسبة 10%.



- الإختلال بين الإيرادات والنفقات للجماعات المحلية، يحتم عليها اللجوء إلى مصادر تمويل خارجية كالإعانات والقروض مما يؤدي إلى فتح المجال أمام الدولة للتدخل، وبالتالي المساس باستقلالها المالي.

### الإقتراحات:

انطلاقاً من النتائج المستخلصة سابقاً يمكننا تقديم الاقتراحات التالية :

- ضرورة منح الجماعات المحلية جانباً من الاستقلالية المالية خاصة في فرض الضرائب والرسوم التي تراها ضرورية في زيادة مواردها المالية.
- على الدولة إعادة النظر في بعض القوانين الضريبية التي تتعلق بالجباية المحلية الخاصة بالجماعات المحلية وتكييفها مع الظروف السائدة .
- ضرورة تثمين ممتلكات الجماعات المحلية من خلال تحيين أسعار تأجير المحلات التجارية والمهنية والأسواق الأسبوعية والمذابح تماشياً مع سعر السوق وتطوير آليات الرقابة عليها.
- زيادة حصيلة الجماعات المحلية من الإيرادات الجبائية وذلك بتنازل الدولة عن بعض الضرائب لصالح الجماعات المحلية.
- إشراك البلديات في متابعة عملية التحصيل.
- الإهتمام بالموارد الذاتية للجماعات المحلية والعمل على تطويرها.
- تقادي كثرة التعديلات المرتبطة بالتشريعات الضريبية وكذا الإعتماد على سن تشريعات ضريبية من منطلق دراسات ميدانية تصف الواقع.
- تطوير الإيرادات وتكييفها مع التطورات الإقتصادية الراهنة والتفكير في إيجاد موارد جديدة ترفع من فعاليات البلدية وتجعلها أقدر على مواجهة متطلباتها المحلية والوطنية.

### آفاق الدراسة :

توصلنا من خلال هذه الدراسة لإيضاح الدور الذي تلعبه الإيرادات الجبائية في تمويل الجماعات المحلية، ومن خلال النتائج المتوصل إليها وكذلك مجموعة الاقتراحات نأمل أن نكون قد ساهمنا في إثراء موضوع تحقيق الإستدامة المالية للجماعات المحلية والذي يمكن أن يفتح آفاق جديدة لمواصلة البحث فيه:

- مدى مساهمة الإيرادات الجبائية في الاستقلالية المالية للجماعات المحلية.

- ترشيد النفقات العامة وتثمين الإيرادات ودورها في تمويل الجماعات المحلية.
- صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية ودوره في معالجة المشاكل المالية للبلديات.
- تثمين ممتلكات الجماعات المحلية ودوره في تمويل ميزانية الجماعات المحلية.
- اشكالية العجز الموازناتي في ميزانية الجماعات المحلية.

## قائمة المراجع

أولا : المراجع باللغة العربية

### 1-الكتب

- بعلي محمد صغير ، قانون الإدارة المحلية الجزائرية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر،2004.
- بن أعمار منصور ، الضرائب على الدخل الإجمالي حسب تعديلات قانون المالية2010، دار هومة ، الطبعة الثانية ، الجزائر،2010.
- بوزيدة حميد ، جباية المؤسسات، الديوان الوطني للمطبوعات الجامعية، الجزائر،2003.
- حسين عوض الله زينب، مبادئ المالية العامة، الدار الجامعية للنشر والتوزيع، مصر،1994.
- الخطيب خالد شحادة وشامية أحمد زهير، ، أسس المالية العامة، دار وائل للطباعة والنشر و التوزيع عمان، دار النشر عمان،2001.
- خلاصي رضا ، شذرات النظرية الجبائية ،دار هومه، الجزائر،2004.
- ديندني يحيى ، المالية العمومية، دار الخلدونية، الجزائر، 2014.
- رحمانى الشريف ، أموال البلديات الجزائري : الاعتلال العجز والتحكم الجيد في التسيير ، دار القصبه للنشر ، الجزائر ، 2003.
- سوزي عدلي ناشد، اساسيات المالية العامة ، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت ،2009.
- الشبخلي عبدالرزاق ، الإدارة المحلية دراسة مقارنة، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى، عمان، 2001.
- الطعامنة محمد محمود و عبد الوهاب سمير محمد ، الحكم المحلي في الوطن العربي واتجاهات التطوير، المنظمة العربية للتنمية الإدارية،الأردن،2005.
- عبد المطلب عبد الحميد ، التمويل المحلي والتنمية المحلية، الدار الجامعية، الإسكندرية.
- عدلي ناشد سوزي ، المالية العامة، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت ، 2006 .
- عمار السيد عبد الباسط نصر، الإصلاح الضريبي ودوره في مكافحة الاقتصاد الغير منظم، الطبعة 1 ، مكتبة الوفاء القانونية ، الإسكندرية ، 2013 .
- لعامرة جمال ، منهجية الميزانية العامة للدولة في الجزائر ، دار الفجر للنشر والتوزيع ، القاهرة ، 2004.

- محرزى محمد عباس ،اقتصاديات المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر،2003.
- محمد عباس محرزى، اقتصاديات الجباية و الضرائب، دار هومة للطباعة و النشر، الجزائر، 2008.
- محمد كامل درويش، ضريبة القيمة المضافة خطوة أساسية لمواكبة الاقتصاد العالمي، الطبعة الأولى، لبنان.
- يلس شاوش بشير ، المالية العامة، مبادئ عامة وتطبيقيا في القانون الجزائري، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر،2008.

## 2- المقالات

- بحشاشي رايح ، سبل تفعيل الجباية المحلية في الجزائر ، مجلة الاقتصاد الصناعي، جامعة باتنة 1الحاج لخضر ، العدد 14 ، 3 جوان 2018 .
- برزوق عبد الرفيق ، تحديات الجماعات المحلية في تفعيل السياسات التنموية في الجزائر، مجلة الابحاث القانونية و السياسية، الجزائر، العدد2018،1 .
- بزة صالح ، إصلاح الجباية المحلية ومتطلبات تمويل التنمية المحلية، مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية ،جامعة برج بوعرييج، العدد 34، 1أفريل 2018.
- بن طيبة مهدية وسفيان خروبي ، دور الجماعات المحلية في دعم التنمية المحلية-دراسة حالة بلدية العفرون-، مجلة ايليزا للبحوث والدراسات، العدد الأول، المركز الجامعي اليزي، الجزائر،2016 .
- بوعمران عادل و كمال دعاس ، استقلالية الجماعات المحلية، مجلة معارف، العدد 8 ، المركز الجامعي سي الحواس-بريكية-الجزائر ، جوان 2010.
- زيرمي نعيمة وسنوسي بن عمر ، الجباية المحلية في الجزائر بين الواقع والتحديات، مجلة الاستراتيجية والتنمية، عدد5.
- صديقي فؤاد، دور الجباية المحلية في تنمية موارد الجماعات المحلية، المجلة التعليمية والاجتماعية اليومية،العدد6.
- عجيلة محمد و مصطفى بن نوي، الجباية المحلية بين المركزية واللامركزية و دورها في تمويل التنمية المحلية، جامعة غرداية، مجلة دراسات جبائية، العدد1، ديسمبر2012.

- العياشي عجلان ، الجباية والتنمية المحلية ، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا العدد 40 .
- فيدمة عبد الحق ، ماهية الجماعات المحلية و التنمية المحلية المستدامة، جامعة الجزائر ، مجلة الادارة و التنمية للبحوث و الدراسات، العدد1، 2012.
- محمد عبدو بودربالة ، الإصلاحات المالية والجبائية المحلية، مجلة الفكر البرلماني، العدد 3، 2003.
- مرزوقي عمار، تحضير وتنفيذ ميزانية البلدية، المجلة الجزائرية للمالية العامة، العدد الثاني ، ديسمبر 2012.
- مرغاد لخضر، الإيرادات العامة للجماعات المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، العدد ،2005.

### 3-الرسائل الجامعية

- بالجيلالي احمد، اشكالية عجز البلديات، مذكرة ماجستير ،قسم تسيير المالية العامة، جامعة ابوبكر بلقايد تلمسان ، 2010 .
- طيبي سعاد ، الرقابة على ميزانية الجماعات المحلية ، رسالة ماجستير في القانون ، معهد الحقوق والعلوم الإدارية ، جامعة بن عكنون، الجزائر، 2002 .
- فريحات اسماعيل، مكانة الجماعات المحلية في النظام الإداري الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام-تخصص تنظيم إداري، جامعة، الوادي،2013-2014.
- قاسمي حميد، دور الجباية في تنمية القانون الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق تخصص إدارة ومالية قسم الحقوق جامعة زيان عاشور، 2016-2017 .
- قصير أمال، آليات تحديث الإدارة المحلية في الجزائر، أطروحة دكتورا ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة باتنة -1-الحاج لخضر، الجزائر، 2020 .
- قطاف نبيل، دور الضرائب و الرسوم في تمويل البلديات \_ دراسة ميدانية لبلدية بسكرة، مذكرة مقدمة لنيل الماجستير تخصص نقود و تمويل، جامعة محمد خيضر، بسكرة ، 2007-2008 .
- لعلاوي محمد، دراسة تحليلية لقواعد تأسيس و تحصيل الضرائب في الجزائر، اطروحة دكتوراه ،كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة بسكرة ، الجزائر، 2015 .

- لمير عبد القادر ، الضرائب المحلية ودورها في تمويل ميزانيات الجماعات المحلية، دراسة تطبيقية لميزانية بلدية أدرار، مذكرة نيل شهادة الماجستير في العلوم -الاقتصادية، جامعة وهران، 2014 .
- يوسف نورالدين ،الجباية المحلية ودورها في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة ماجستير جامعة أمحمد بوقرة، بومرداس، 2009- 2010 .

#### 4- الملتقيات

- قدي عبد المجيد، النظام الجبائي الجزائري و تحديات الألفية الثالثة، الملتقى الوطني الأول حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة ، جامعة سعد دحلب، 2003.

#### 5-النصوص القانونية و الوثائق الرسمية

- الأمر رقم 4 - 2 67 المتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية، الجزائر، العدد 06 ، 18 جانفي، 1967 .
- الأمر رقم 8 - 3 69 المتضمن قانون الولاية، الجريدة الرسمية ،الجزائر، العد 44 ، 23 ماي 1969.
- المادة 1 الأمر 10-11، المؤرخ في 22 يناير 2011، المتضمن قانون البلدية ، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 1 من قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب ،الجزائر، 2023.
- المادة 102من القانون 10-11 المتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 135 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023.
- المادة 139 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023.

- المادة 170 من قانون 07-12 المتضمن قانون الولاية، الجريدة الرسمية ، العدد12، الصادر 29فبراير 2012.
- المادة 177 من القانون 11- 10 المتضمن قانون البلدية الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 179 ، من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 179 من قانون 07- 12 المؤرخ 21 فبراير2012، المتضمن قانون الولاية، الجريدة الرسمية ، العدد12، الصادر 29فبراير 2012.
- المادة 181 من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 183 من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية ، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 183 من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 184 ، من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 185 ، من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية ، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 198 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة ، المديرية العامة للضرائب ، الجزائر ، 2023.
- المادة 199 من قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة ، المديرية العامة للضرائب ، الجزائر ، 2023 ،
- المادة 2 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023.



- المادة 281 مكرر 8 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023.
- المادة 282 مكرر من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023.
- المادة 282 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المديرية العامة للضرائب، الجزائر، 2023.
- المادة 56 من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 57 من قانون 11-10 المتضمن قانون البلدية ، الجريدة الرسمية ، العدد 37، الصادر 3 يوليو 2011.
- المادة 1 القانون رقم 12-07 المؤرخ في 21 فيفري 2012 المتضمن قانون الولاية، الجريدة الرسمية، العدد 12، الصادر 29 افريل 2012.
- المرسوم رقم 266 / 86 بتاريخ 04 نوفمبر 1986 المتضمن تحويل الصندوق المشترك للجماعات المحلية إلى مؤسسة عمومية ذات طابع إداري ووضعها تحت وزارة الداخلية.

### ثانيا : المراجع باللغة الأجنبية

- Samir boumoula, la fiscalité locale en Algérie nécessité d'une performe en profondeur ,revue nouvelle économie, N°04 ,septembre 2011 .



الملاحق

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

الملحق 2  
ولاية جيجل  
بلدية جيجل

وزارة المالية  
مديرية الضرائب لولاية جيجل

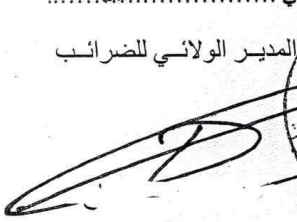

تقدير إيرادات  
الميزانية ذات الطابع الجبائي  
لسنة 2022

(بالدينار)

ملاحظات	التقديرات لسنة 2022	أنواع الضرائب و الرسوم
		الرسم على النشاط المهني
		الرسم على العقارات و رسم نقل القمامة المنزلية
		الرسم على القيمة المضافة
		الضريبة الوحيدة الجزافية
		الضريبة على الدخل العقاري
		المجموع

جيجل في : 23 ميسر 2021

المدير الولائي للضرائب

إضافة تقديرات أخرى لإيرادات الميزانية



(بالدينار)

ملاحظات	التقديرات لسنة 2022	أنواع الضرائب و الرسوم
		رسم المدابح
		حقوق التوقف في الأسواق
		إيرادات الإستغلال الأخرى
		إيرادات أخرى خاصة بأمالك الدولة
		المجموع

جيجل في : .....

الوالي (1)  
رئيس المجلس الشعبي البلدي

إمضاء/

تنبيه : ترسل إلى مديرية الضرائب للولاية المعنية

بعد ملأها أثناء عملية اعتماد الميزانية

الميزانية الأولية لسنة 2021

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	التذكير بالميزانية السابقة	تبيان	
			قسم التسيير : النفقات	
	<b>42,785,009.43</b>	<b>84,091,765.37</b>	<b>المصالح المالية</b>	<b>900</b>
نفقات ضرورية غير متوقعة	-	1,143.99	نفقات غير متوقعة	629
-	-	-	هوائد	650
إستدراك المرتبات والأجور	-	-	أعباء إستثنائية	699
-	-	24,098.56	أعباء السنوات المالية السابقة	826
نفقات التجهيز 10%	42,785,009.43	83,066,522.82	إقتطاع لنفقات التجهيز و الإستثمار	83
نفقات تكوين الموظفين	-	1,000,000.00	مصاريف مالية أخرى	659
<b>-</b>	<b>206,286,557.26</b>	<b>453,783,420.96</b>	<b>أجور و أعباء المستخدمين الدائمين</b>	<b>901</b>
ألبسة أعوان الحالة المدنية	2,500,000.00	3,000,000.00	ألبسة	602
نفقات ضرورية	60,000.00	500,000.00	مصاريف المهمة	621
أجور المستخدمين الدائمين 08 أشهر	160,183,689.01	308,900,725.80	أجور المستخدمين الدائمين	630
أعباء إجتماعية 08 أشهر	43,542,868.25	140,882,688.22	أعباء إجتماعية	635
-	-	6.94	الدفع الجزافي	640
-	-	-	أجور مختلفة	632
-	-	500,000.00	أعباء السنوات المالية السابقة	826
	<b>23,830,864.53</b>	<b>190,783,535.10</b>	<b>وسائل و مصالح الإدارة العامة</b>	<b>902</b>
نفقات ضرورية - حقيبة الإسعافات الأولية	70,000.00	50,000.00	مستحضرات صيدلية	600
نفقات ضرورية	7,000,000.00	8,000,000.00	لوازم المكتب الطباعة و التجليد	608
-	-	10,000.00	لوازم أخرى	609
تعويضات أم ش ب 08 أشهر	11,260,864.53	175,792,845.60	تعويضات أعضاء المجلس الشعبي البلدي	620
نفقات ضرورية	50,000.00	50,000.00	مصاريف المهمة	621

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	التذكير بالميزانية السابقة	تبيان	
			قسم التسيير : النفقات	
نفقات ضرورية	150,000.00	100,000.00	توثيق عام	623
تسديد أحكام قضائية	2,300,000.00	1,500,000.00	مصاريف العقود و المنازعات	625
-	-	-	مصاريف النقل	627
اللجان - التمهين	500,000.00	2,000,000.00	أجور مختلفة	632
-	-	689.50	أعباء إجتماعية	635
نفقات ضرورية صربية على العقار	2,500,000.00	3,000,000.00	مصرائب و رسوم أخرى	649
-	-	-	أعباء إستثنائية	699
-	-	280,000.00	أعباء السنوات المالية السابقة	826
	<b>196,967,492.93</b>	<b>362,646,367.99</b>	<b>مجموع العقارات و المنقولات</b>	<b>903</b>
وقود السيارات البلدية	4,000,000.00	2,000,000.00	وقود	603
مشتقات الوقود	2,000,000.00	1,500,000.00	سحروقات	604
لوازم البناءات و العتاد	4,000,000.00	22,489,562.30	لوازم الصيانة البناءات و العتاد	605
أعباء الإيجار	1,280,528.80	500,000.00	إيجار و أعباء إيجارية	610
أعباء الصيانة السيارات و الآلات	8,000,000.00	11,000,000.00	صيانة و تصليحات في المؤسسة	611
نفقات أعباء العتاد	1,600,000.00	1,500,000.00	إقتناء العتاد الصغير و المعدات	612
تكاليف الكهرباء و الغاز	25,000,000.00	25,000,000.00	غاز - كهرباء - ماء	613
تأمين عتاد النقل و البناءات	5,000,000.00	5,000,000.00	قسط التأمين أملاك عقارية و منقولة	614
-	-	-	مصاريف أخرى للأملاك العقارية و المنقولة	619
-	60,000.00	50,000.00	مصاريف المهمة	621
نفقات ضرورية مصاريف البريد	2,800,000.00	3,000,000.00	مصاريف البريد	624
تأمين المسؤولية المدنية	-	-	تأمين المسؤولية المدنية	628
أجور المستخدمين المؤقتين 08 أشهر	111,100,219.84	224,870,387.52	أجور المستخدمين المؤقتين	631
تكاليف إجتماعية 08 أشهر	32,126,744.29	65,736,379.50	أعباء إجتماعية	635
-	-	38.67	الدفع الجزافي	640
-	-	-	اعباء السنوات المالية السابقة	826
	<b>24,019,160.00</b>	<b>62,900,000.00</b>	<b>الطرق</b>	<b>904</b>
ألبسة عمال الطرق	3,000,000.00	2,500,000.00	ألبسة	602
إقتناء مواد الطرق	500,000.00	400,000.00	لوازم الطرق	606
تكاليف إنارة الطرق و الغاز و المياه	20,519,160.00	60,000,000.00	كهرباء - ماء - غاز	613
-	-	-	أعباء السنوات المالية السابقة	826
-	-	-	أعباء إستثنائية أخرى	699



ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	التذكير بالميزانية السابقة	تبيان	
			قسم التسيير : النفقات	
			<u>الشبكات</u>	<b>905</b>
لوازم الطرق	-	-	لوازم الطرق	606
	<b>800,000.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	<u>المصالح الإدارية العمومية</u>	<b>910</b>
-	800,000.00	1,000,000.00	أعياد و حفلات	626
نفقات ضرورية	-	-	أعباء إستثنائية	699
		<b>226,223.19</b>	<u>الأمن و الحماية المدنية</u>	<b>911</b>
تغذية الحرس البلدي	-	226,223.19	تغذية	601
	<b>3,500,000.00</b>	<b>4,000,000.00</b>	<u>المساهمة في أعباء التعليم</u>	<b>912</b>
لوزام المدارس الإبتدائية	2,000,000.00	2,500,000.00	لوزام مدرسية	607
منح و جوائز	1,500,000.00	1,500,000.00	تعليم عمومي (منح و جوائز)	661
	<b>34,480,840.00</b>	<b>40,733,470.50</b>	<u>المصالح الإجتماعية المدرسية</u>	<b>913</b>
	34,480,840.00	40,733,470.50	تغذية	601
	<b>21,246,890.31</b>	<b>44,350,840.84</b>	<u>الشباب و الرياضة و الثقافة</u>	<b>914</b>
إعانات لفائدة الجمعيات	9,105,810.13	31,709,560.23	إعانات لمختلف الهيئات 3%	663
الصندوق الولائي لممارسة الرياضة	12,141,080.18	12,641,280.61	مساهمات و أداء أخرى لفائدة الغير 4%	679
	<b>9,500,000.00</b>	<b>32,502,995.51</b>	<u>المساعدة الإجتماعية المباشرة</u>	<b>920</b>
تغذية نفقات ضرورية ففة رمضان	-	7,500,000.00	تغذية ففة رمضان	601
لوازم مدرسية الحقيبة المدرسية	2,000,000.00	4,500,000.00	لوازم مدرسية	607
ففة رمضان إعانة الولاية	6,000,000.00	1,342,360.00	منح و معونات	664
مساعدة الأشخاص المعوقين 100 %	-	3,287,260.23	الحماية الإجتماعية للمكفوفين ودوي العاهات	665
مساعدة الأشخاص المسنين	-	-	مساعدة الأشخاص المسنين	666
رسم الحفلات	1,500,000.00	15,873,375.28	منح و إعانات أخرى	669
-	-	-	أعباء السنوات المالية السابقة	826
	<b>29,300,000.00</b>	<b>42,889,000.00</b>	<u>النظافة العمومية و الإجتماعية</u>	<b>921</b>
نفقات ضرورية	1,600,000.00	5,000,000.00	ستحضرات صيدلية	600
ألبسة عمال النظافة	2,700,000.00	2,889,000.00	ألبسة	602
مؤسسة الردم التقني للنفايات	25,000,000.00	35,000,000.00	ضرائب و رسوم أخرى	649
كراء المؤسسات لرفع القمامة المنزلية	-	-	مصاريف النقل	627
		<b>-</b>	<u>المصالح و المؤسسات الإجتماعية</u>	<b>922</b>
-	-	-	إعانات لمختلف الهيئات 3%	663
		<b>-</b>	<u>المشاركة في التنمية الاقتصادية</u>	<b>930</b>
-	-	-	إعانات لمختلف الهيئات	663
	<b>6,727,452.54</b>	<b>7,122,702.84</b>	<u>ناتج الجباية</u>	<b>940</b>
نفقات ضرورية	6,727,452.54	7,122,702.84	المساهمة في صندوق ض.ض.م 2%	670
	<b>599,444,267.00</b>	<b>1,327,030,322.30</b>	<b>مجموع النفقات</b>	

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	التذكير بالميزانية السابقة	تبيان	
			قسم التسيير: الإيرادات	
		574,764,361.93	<u>المصالح المالية</u>	<u>900</u>
فائض مرحل	-	571,305,883.10	فائض مرحل - التسيير -	820
نتاج السنوات المالية السابقة	-	3,458,478.83	نتاج السنوات المالية السابقة	827
		-	<u>أجور و أعباء المستخدمين الدائمين</u>	<u>901</u>
	-	-	إعانات الدولة و الجماعات المحلية	723
	-	-	حصيلات و إعانات و مساهمات أخرى	729
			<u>وسائل و مصالغ الإدارة العامة</u>	<u>902</u>
	-	-	حصلات و إعانات و مساهمات أخرى	729
	-	-	إعانة الدولة و الجماعات العمومية	723
	-	-	نتاج إستثنائي آخر	799
	14,000,000.00	35,000,000.00	<u>مجموع العقارات و المنقولات غير منتجة</u>	<u>903</u>
	14,000,000.00	35,000,000.00	إعانات الدولة و الجماعات المحلية	723
	-	-	حصيلات و إعانات و مساهمات أخرى	729
	30,000,000.00	5,000,000.00	<u>الطرق</u>	<u>904</u>
حقوق الحضائر	30,000,000.00	5,000,000.00	رسوم على الطرق و الأماكن و التوقف	712
	34,480,840.00	40,733,470.50	<u>المصالح الإجتماعية المدرسية</u>	<u>913</u>
إعانة المطاعم المدرسية	34,480,840.00	40,733,470.50	إعانات الدولة و الجماعات العمومية	723
		1,082,000.00	<u>المساعدة الإجتماعية المباشرة</u>	<u>920</u>
إعانات الدولة للمكفوفين	-	1,082,000.00	المساهمة في المساعدة الإجتماعية	721
	72,744,800.00	45,997,689.14	<u>الأملك الخاصة بالبلدية</u>	<u>931</u>
عقود إيجار المحلات البلدية	70,744,800.00	43,897,689.14	تأجير العقارات و المنقولات و العتاد	711
المحشر	2,000,000.00	2,100,000.00	منتجات الإستغلال الأخرى	709
	364,372,627.00	504,672,800.73	<u>نتاج الجباية</u>	<u>940</u>
الرسم على القيمة المضافة	26,118,170.00	76,851,485.23	الرسم على القيمة المضافة	750
	5,000,000.00	-	رسم البيع	751
إيرادات الحفلات	1,500,000.00	1,500,000.00	رسم الحفلات	755
رسوم رخص البناء	15,000,000.00	-	رسوم أخرى غير مباشرة	759
رسوم الإشهار	3,000,000.00	3,500,000.00	رسوم أخرى غير مباشرة	759-0
-	-	2,500,000.00	رسوم أخرى	759-1
رسم الإقامة	3,500,000.00	3,000,000.00	رسم الإقامة	754

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	التذكير بالميزانية السابقة	تبيان	
			قسم التسيير: الإيرادات	
إيرادات الرسم العقاري	15,088,457.00	14,806,985.50	الرسم العقاري	760
	-	-	رسم التطهير	761
إيرادات الرسم على النشاط المهني	240,077,850.00	358,639,345.00	الرسم على النشاط المهني	762
			قسط البلدية من التسديد الجزافي	763
	-	-	قسط البلدية من التسديد الجزافي 30 %	7630
	-	-	قسط البلدية من التسديد الجزافي 70 %	7631
	-	-	رسم على تصريف المياه من المجاري	76011
	-	-	الرسم الواحد على النقل الخاص	764
	-	-	الضريبة الفلاحية الوحيدة	765
	-	-	الرسم على إيرادات الصيد البحري	766
الضريبة الوحيدة الجزافية	55,088,150.00	43,874,985.00	ضرائب أخرى مباشرة	769
	-	-	الرسم على التأجير للأغراض السياحية	769-0
	-	-	ضرائب أخرى مباشرة	769-1
	<b>83,846,000.00</b>	<b>119,780,000.00</b>	<b>ممنوحات مصلحة الاموال المشتركة</b>	<b>941</b>
إعانات الأشخاص المسنين	-	-	معاونة الأشخاص المسنين	741
70% من إعانة السنة المالية السابقة	83,846,000.00	119,780,000.00	منح معادلة التوزيع	740
	-	-	ممنوحات أخرى	749
	-	-	إعانات إستثنائية	790
	-	-	نواتج السنوات المالية السابقة	827
	<b>599,444,267.00</b>	<b>1,327,030,322.30</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>	



الميزانية الإضافية لسنة 2021

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	النقصان	الزيادة	الميزانية الأولية 2021	تبيان	
					قسم التسيير : النفقات	
	42,785,009.43	-	-	42,785,009.43	<b>المصالح المالية</b>	<b>900</b>
نفقات ضرورية غير متوقعة	-	-	-	-	نفقات غير متوقعة	629
-	-	-	-	-	فوائد	650
إستدراك المرتبات والأجور	-	-	-	-	أعباء إستثنائية	699
-	-	-	-	-	أعباء السنوات المالية السابقة	826
نفقات التجهيز 10%	42,785,009.43	-	-	42,785,009.43	إقتطاع نفقات التجهيز و الإستثمار	83
نفقات تكوين الموظفين	-	-	-	-	مصاريف مالية أخرى	659
-	319,669,835.90	-	113,383,278.64	206,286,557.26	<b>أجور و أعباء المستخدمين الدائمين</b>	<b>901</b>
ألبسة أعوان الحالة المدنية	4,000,000.00	-	1,500,000.00	2,500,000.00	ألبسة	602
نفقات ضرورية	80,000.00	-	20,000.00	60,000.00	مصاريف المهمة	621
أجور المستخدمين الدائمين	250,275,533.52	-	90,091,844.51	160,183,689.01	أجور المستخدمين الدائمين	630
أعباء إجتماعية	65,314,302.38	-	21,771,434.13	43,542,868.25	أعباء إجتماعية	635
-	-	-	-	-	الدفعة الجزافي	640
-	-	-	-	-	أجور مختلفة	632
-	-	-	-	-	أعباء السنوات المالية السابقة	826
	44,048,756.00	-	20,217,891.47	23,830,864.53	<b>وسائل و مصالح الإدارة العامة</b>	<b>902</b>
نفقات ضرورية - حقيبة الإسعافات الأولية	1,070,000.00	-	1,000,000.00	70,000.00	ستحضرات صيدلانية	600
نفقات ضرورية	10,500,000.00	-	3,500,000.00	7,000,000.00	لوازم المكتب الطباعة و التجليد	608
-	-	-	-	-	لوازم أخرى	609
تعويضات أم ش ب	16,891,296.80	-	5,630,432.27	11,260,864.53	تعويضات أعضاء المجلس الشعبي البلدي	620
نفقات ضرورية	70,000.00	-	20,000.00	50,000.00	مصاريف المهمة	621

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	النقصان	الزيادة	الميزانية الأولية 2021	تبيان	
					قسم التسيير : النفقات	
نفقات ضرورية	200,000.00	-	50,000.00	150,000.00	توثيق عام	623
تسديد أحكام قضائية	7,300,000.00	-	5,000,000.00	2,300,000.00	مصاريف العقود و المنازعات	625
-	-	-	-	-	مصاريف النقل	627
اللجان - التمهين	517,459.20	-	17,459.20	500,000.00	أجور مختلفة	632
-	-	-	-	-	أعباء إجتماعية	635
نفقات ضرورية ضريبة على العقار	7,500,000.00	-	5,000,000.00	2,500,000.00	ضرائب و رسوم أخرى	649
-	-	-	-	-	أعباء إستثنائية	699
-	-	-	-	-	أعباء السنوات المالية السابقة	826
	<b>349,100,975.00</b>	<b>-</b>	<b>152,133,482.07</b>	<b>196,967,492.93</b>	<b>مجموع العقارات و المنقولات</b>	<b>903</b>
وقود السيارات البلدية	8,000,000.00	-	4,000,000.00	4,000,000.00	وقود	603
مشتقات الوقود	5,000,000.00	-	3,000,000.00	2,000,000.00	حروقات	604
لوازم البنايات و العتاد	9,000,000.00	-	5,000,000.00	4,000,000.00	لوازم الصيانة البنايات و العتاد	605
أعباء الإيجار	2,280,528.80	-	1,000,000.00	1,280,528.80	إيجار و أعباء إيجارية	610
أعباء الصيانة السيارات و الآلات	13,000,000.00	-	5,000,000.00	8,000,000.00	صيانة و تصليحات في المؤسسة	611
نفقات أعباء العتاد	8,100,000.00	-	6,500,000.00	1,600,000.00	إقتناء العتاد الصغير و المعدات	612
تكاليف الكهرباء و الغاز	65,000,000.00	-	40,000,000.00	25,000,000.00	غاز - كهرباء - ماء	613
تأمين عتاد النقل و البنايات	8,000,000.00	-	3,000,000.00	5,000,000.00	قسط التأمين أملاك عقارية و منقولة	614
-	-	-	-	-	مصاريف أخرى للأملاك العقارية و المنقولة	619
-	80,000.00	-	20,000.00	60,000.00	مصاريف المهمة	621
نفقات ضرورية مصاريف البريد	5,800,000.00	-	3,000,000.00	2,800,000.00	مصاريف البريد	624
تأمين المسؤولية المدنية	-	-	-	-	تأمين المسؤولية المدنية	628
أجور المستخدمين المؤقتين	176,650,329.76	-	65,550,109.92	111,100,219.84	أجور المستخدمين المؤقتين	631
تكاليف إجتماعية	48,190,116.44	-	16,063,372.15	32,126,744.29	أعباء إجتماعية	635
-	-	-	-	-	الدفع الجزافي	640
-	-	-	-	-	اعباء السنوات المالية السابقة	826
	<b>54,019,160.00</b>	<b>-</b>	<b>30,000,000.00</b>	<b>24,019,160.00</b>	<b>الطرق</b>	<b>904</b>
ألبيسة عمال الطرق	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00	ألبيسة	602
إقتناء مواد الطرق	500,000.00	-	-	500,000.00	لوازم الطرق	606
تكاليف إنارة الطرق و الغاز و المياه	50,519,160.00	-	30,000,000.00	20,519,160.00	كهرباء - ماء - غاز	613
-	-	-	-	-	أعباء السنوات المالية السابقة	826
-	-	-	-	-	أعباء إستثنائية أخرى	699

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	النقصان	الزيادة	الميزانية الأولية 2021	تبيان	
					قسم التسيير : النفقات	
					<u>الشبكات</u>	<b>905</b>
لوازم الطرق	-			-	لوازم الطرق	606
	<b>800,000.00</b>	-	-	<b>800,000.00</b>	<u>المصالح الإدارية العمومية</u>	<b>910</b>
-	800,000.00	-	-	800,000.00	أعياد وحفلات	626
نفقات ضرورية	-			-	أعباء إستثنائية	699
					<u>الأمن و الحماية المدنية</u>	<b>911</b>
تغذية الحرس البلدي	-			-	تغذية	601
	<b>5,500,000.00</b>		<b>2,000,000.00</b>	<b>3,500,000.00</b>	<u>المساهمة في أعباء التعليم</u>	<b>912</b>
لوازم المدارس الإبتدائية	2,000,000.00	-	-	2,000,000.00	لوازم مدرسية	607
منح و جوائز	3,500,000.00	-	2,000,000.00	1,500,000.00	تعليم عمومي (منح و جوائز)	661
	<b>34,480,840.00</b>	-		<b>34,480,840.00</b>	<u>المصالح الإجتماعية المدرسية</u>	<b>913</b>
	34,480,840.00	-	-	34,480,840.00	تغذية	601
	<b>21,246,890.31</b>	-		<b>21,246,890.31</b>	<u>الشباب و الرياضة و الثقافة</u>	<b>914</b>
إعانات لفائدة الجمعيات	9,105,810.13	-	-	9,105,810.13	إعانات لمختلف الهيئات 3%	663
الصندوق الولائي لممارسة الرياضة	12,141,080.18	-	-	12,141,080.18	مساهمات و أداء أخرى لفائدة الغير 4%	679
	<b>11,500,000.00</b>		<b>2,000,000.00</b>	<b>9,500,000.00</b>	<u>المساعدة الإجتماعية المباشرة</u>	<b>920</b>
تغذية نفقات ضرورية قفلة رمضان	-	-	-	-	تغذية قفلة رمضان	601
لوازم مدرسية الحفوية المدرسية	4,000,000.00	-	2,000,000.00	2,000,000.00	لوازم مدرسية	607
قفلة رمضان إعانة الولاية	6,000,000.00	-	-	6,000,000.00	منح و معونات	664
مساعدة الأشخاص المعوقين 100 %	-	-	-	-	الحماية الإجتماعية للمكفوفين ودوي العاهات	665
مساعدة الأشخاص المسنين	-	-	-	-	مساعدة الأشخاص المسنين	666
رسم الحفلات	1,500,000.00	-	-	1,500,000.00	منح و إعانات أخرى	669
-	-	-	-	-	أعباء السنوات المالية السابقة	826
	<b>56,300,000.00</b>	-	<b>27,000,000.00</b>	<b>29,300,000.00</b>	<u>النظافة العمومية و الإجتماعية</u>	<b>921</b>
نفقات ضرورية	3,600,000.00	-	2,000,000.00	1,600,000.00	ستحضرات صيدلانية	600
أليسة عمال النظافة	2,700,000.00	-	-	2,700,000.00	أليسة	602
مؤسسة الردم التقني للنفايات	50,000,000.00	-	25,000,000.00	25,000,000.00	ضرائب و رسوم أخرى	649
كراء المؤسسات لرفع القمامة المنزلية	-	-	-	-	مصاريق النقل	627
					<u>المصالح و المؤسسات الإجتماعية</u>	<b>922</b>
-	-			-	إعانات لمختلف الهيئات 3%	663
					<u>المشاركة في التنمية الاقتصادية</u>	<b>930</b>
-	-			-	إعانات لمختلف الهيئات	663
	<b>6,727,452.54</b>			<b>6,727,452.54</b>	<u>نتج الحياة</u>	<b>940</b>
نفقات ضرورية	6,727,452.54	-	-	6,727,452.54	المساهمة في صندوق ض.ض.م 2%	670
	<b>946,178,919.18</b>		<b>346,734,652.18</b>	<b>599,444,267.00</b>	<u>مجموع النفقات</u>	

ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	النقصان	الزيادة	الميزانية الأولية 2021	تبيان	
					قسم التسيير: الإيرادات	
	226,408,478.38		226,408,478.38	-	<u>المصالح المالية</u>	<u>900</u>
فائض مرحل	226,408,478.38	-	226,408,478.38	-	فائض مرحل - التسيير -	820
نتائج السنوات المالية السابقة 2020	-	-	-	-	نتائج السنوات المالية السابقة 2020	827
				-	<u>أجور و أعباء المستخدمين الدائمين</u>	<u>901</u>
	-	-	-	-	إعانات الدولة و الجماعات المحلية	723
	-	-	-	-	حصيلات و إعانات و مساهمات أخرى	729
					<u>وسائل و مصالغ الإدارة العامة</u>	<u>902</u>
	-	-	-	-	حصيلات و إعانات و مساهمات أخرى	729
	-	-	-	-	إعانة الدولة و الجماعات العمومية	723
	-	-	-	-	نتائج إستثنائي آخر	799
	30,000,000.00		16,000,000.00	14,000,000.00	<u>مجموع العقارات و المنقولات غير منتجة</u>	<u>903</u>
	30,000,000.00	-	16,000,000.00	14,000,000.00	إعانات الدولة و الجماعات المحلية	723
	-	-	-	-	حصيلات و إعانات و مساهمات أخرى	729
	30,000,000.00		-	30,000,000.00	<u>الطرق</u>	<u>904</u>
حقوق الحضائر	30,000,000.00		-	30,000,000.00	رسوم على الطرق و الأماكن و التوقف	712
	43,237,731.15		8,756,891.15	34,480,840.00	<u>المصالح الإجتماعية المدرسية</u>	<u>913</u>
إعانة المطاعم المدرسية	43,237,731.15	-	8,756,891.15	34,480,840.00	إعانات الدولة و الجماعات العمومية	723
	1,870,000.00		1,870,000.00	-	<u>المساعدة الإجتماعية المباشرة</u>	<u>920</u>
إعانات الدولة للمكوفين	1,870,000.00	-	1,870,000.00	-	المساهمة في المساعدة الإجتماعية	721
	72,744,800.00		-	72,744,800.00	<u>الأملك الخاصة بالبلدية</u>	<u>931</u>
عقود إيجار المحلات البلدية	70,744,800.00	-	-	70,744,800.00	تأجير العقارات و المنقولات و العتاد	711
المحشر	2,000,000.00	-	-	2,000,000.00	منتجات الإستغلال الأخرى	709
	364,372,627.00		-	364,372,627.00	<u>نتج الحياة</u>	<u>940</u>
الرسم على القيمة المضافة	26,118,170.00	-	-	26,118,170.00	الرسم على القيمة المضافة	750
	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00	رسم النبع	751
إيرادات الحفلات	1,500,000.00	-	-	1,500,000.00	رسم الحفلات	755
رسوم رخص البناء	15,000,000.00	-	-	-	رسوم أخرى غير مباشرة	759
رسوم الإشهار	3,000,000.00	-	-	15,000,000.00	رسوم أخرى غير مباشرة	759-0
-	-	-	-	3,000,000.00	رسوم أخرى	759-1
رسم الإقامة	3,500,000.00	-	-	3,500,000.00	رسم الإقامة	754



ملاحظات	الإقتراحات الجديدة	النقصان	الزيادة	الميزانية الأولية 2021	تبيان	
					قسم التسيير: الإيرادات	
إيرادات الرسم العقاري	15,088,457.00	-	-	15,088,457.00	الرسم العقاري	760
-	-	-	-	-	رسم التطهير	761
إيرادات الرسم على النشاط المهني	240,077,850.00	-	-	240,077,850.00	الرسم على النشاط المهني	762
-	-	-	-	-	قسط البلدية من التسديد الجزافي	763
-	-	-	-	-	قسط البلدية من التسديد الجزافي 30 %	7630
-	-	-	-	-	قسط البلدية من التسديد الجزافي 70 %	7631
-	-	-	-	-	رسم على تصريف المياه من المجاري	76011
-	-	-	-	-	الرسم الواحد على النقل الخاص	764
-	-	-	-	-	الضريبة الفلاحية الوحيدة	765
-	-	-	-	-	الرسم على إيرادات الصيد البحري	766
الضريبة الوحيدة الجزافية	55,088,150.00	-	-	55,088,150.00	ضرائب أخرى مباشرة	769
-	-	-	-	-	الرسم على التأجير للأغراض السياحية	769-0
-	-	-	-	-	ضرائب أخرى مباشرة	769-1
	<b>177,545,282.65</b>		<b>93,699,282.65</b>	<b>83,846,000.00</b>	<b>ممنوحات مصلحة الاموال المشتركة</b>	<b>941</b>
إعانات الأشخاص المسنين	-	-	-	-	معاونة الأشخاص المسنين	741
70% من إعانة السنة المالية السابقة	165,044,502.65	-	81,198,502.65	83,846,000.00	منح معادلة التوزيع	740
-	-	-	-	-	ممنوحات أخرى	749
-	12,500,780.00	-	12,500,780.00	-	إعانات إستثنائية	790
-	-	-	-	-	نواتج السنوات المالية السابقة	827
	<b>946,178,919.18</b>		<b>346,734,652.18</b>	<b>599,444,267.00</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>	



المخلص

## المخلص:

هدفت دراستنا إلى دور الجباية المحلية في تمويل الجماعات المحلية التي تعتبر أهم مصدر من مصادر التمويل، مما جعل السلطات الحكومية تعمل على تعبئة الموارد العائدة للجماعات المحلية، و لا يتجسد ذلك إلا بتظافر الجهود الوطنية و تكامل الأجهزة لأجل الرفع من حصيلة الجباية المحلية، و القضاء على العجز في ميزانية البلديات التي تعتبر خلية أساسية في المجتمع الجزائري.

وقد قمنا بتقسيم دراستنا إلى فصلين نظريين يتمثلان في مالية الجماعات المحلية و الموارد الجبائية المحلية في الجزائر و فصل تطبيقي تمثل في دراسة تحليلية لبلدية جيجل.

و لقد توصلنا إلى مجموعة من النتائج أهمها أن الضرائب المحلية أساس المالية المحلية بحيث تمثل أكبر نسبة في تمويل ميزانية الجماعات المحلية بنسبة 90% من إجمالي الموارد، إلا أنها غير كافية لكي تمنح الاستقلال المالي للجماعات المحلية.

وفي الأخير قدمنا مجموعة من الاقتراحات التي تتمثل في ضرورة تثمين ممتلكات الجماعات المحلية من خلال تحيين أسعار تأجير المحلات التجارية و المهنية و الأسواق الأسبوعية تماشياً مع سعر السوق و آلية الرقابة عليها و أيضاً ضرورة منح الجماعات المحلية جانبا من الاستقلالية المالية خاصة في فرض الضرائب و الرسوم التي تراها ضرورية في زيادة مواردها المالية.

## الكلمات المفتاحية:

الجماعات المحلية، الجباية المحلية، البلدية، المالية المحلية، الموارد الجبائية.

**Context:**

Our study aimed at the role of local collection in financing local communities, which is the most important source of funding, which made government authorities work to mobilize the resources belonging to local communities, and this can only be embodied in concerted national efforts and the integration of agencies in order to increase the proceeds of local collection, and eliminate the deficit in the budget of municipalities, which are considered a basic cell in Algerian society.

We divided our study into two theoretical chapters, namely the finance of local authorities and local fiscal resources in Algeria, and an applied chapter, represented by an analytical study of the municipality of Jijel.

We have reached a set of results, the most important of which is that local taxes are the basis of local finances, representing the largest percentage of financing the budget of local authorities at 90% of the total resources, but they are not sufficient to grant financial independence to local communities.

Finally, we presented a set of suggestions, which are the need to value the properties of local communities by updating the rental prices of commercial and professional shops and weekly markets in line with the market price and the mechanism of control over them, as well as the need to grant local communities some financial independence, especially in imposing taxes and fees that they deem necessary in increasing their financial resources.

**Keywords :**

Local authorities, local collection, municipality, local finance, tax resources.